

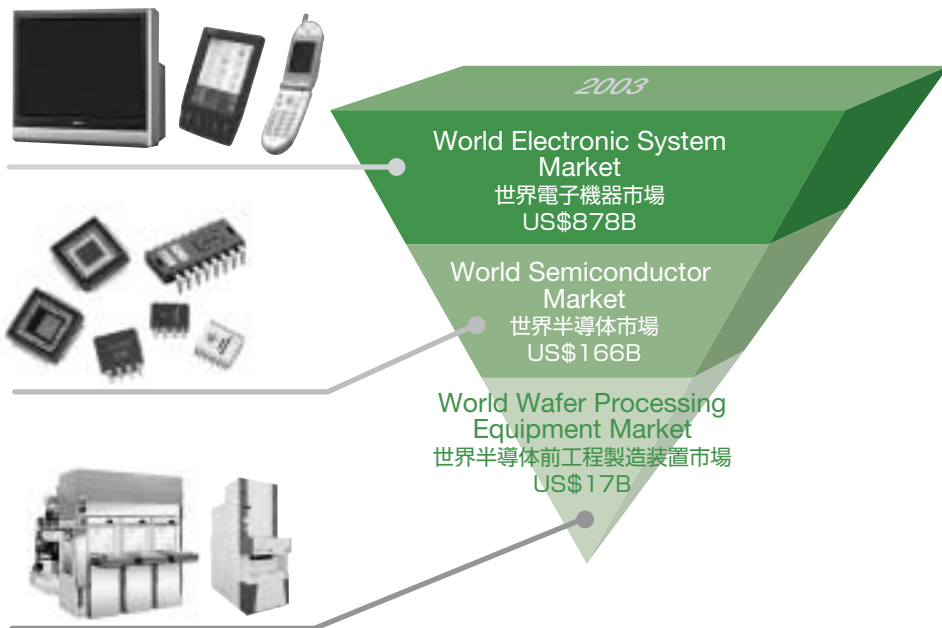
## CONTENTS 目次

Industry Data	C2
インダストリー・データ	
Tokyo Electron (TEL) Overview	1
東京エレクトロン(TEL)の事業概要	
Global TEL	2
TELの世界展開	
Topics in Recent Years	3
近年のトピックス	
Semiconductor & TFT-LCD Manufacturing Process Flow	4
半導体製造工程及び TFT-LCD製造工程	
Consolidated Operating Results	6
連結業績	
Sector Data – Semiconductor Production Equipment (SPE)	8
部門別業績 – 半導体製造装置部門	
Sector Data – Computer Network (CN) / Electronic Components (EC)	10
部門別業績 – コンピュータ・ネットワーク部門/電子部品部門	
Consolidated Financial Data	11
連結財務データ	
Consolidated Statements of Operations	15
連結損益計算書	
Consolidated Balance Sheets	16
連結貸借対照表	
Consolidated Statements of Cash Flows	18
連結キャッシュ・フロー計算書	
Consolidated Quarterly Data	19
連結四半期データ	
Stock Information	20
株式情報	

# TOKYO ELECTRON

2004 FACT  
BOOK

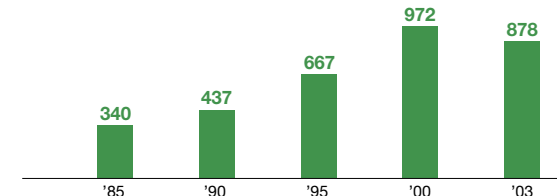
As of March 31, 2004



**World Electronic System Market**  
世界電子機器市場

(US\$ Billion 十億円)

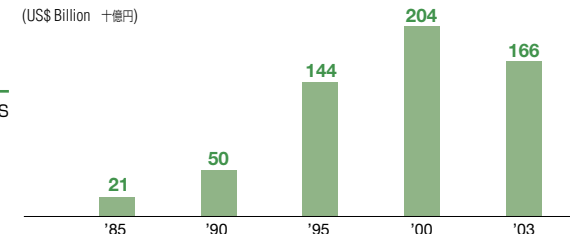
Source 出典: IC Insights



**World Semiconductor Market**  
世界半導体市場

(US\$ Billion 十億円)

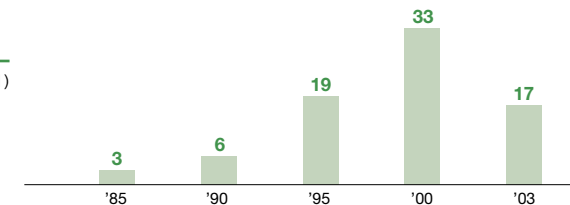
Source 出典: WSTS



**World Wafer Processing Equipment Market**  
世界半導体前工程製造装置市場

(US\$ Billion 十億円)

Source 出典: Gartner Dataquest (GJ04301)



**World TOP 10 Semiconductor Equipment Manufacturers** 半導体製造装置メーカー世界トップ10

1990	
1	<b>Tokyo Electron</b> 東京エレクトロン
2	Nikon ニコン
3	Applied Materials アプライドマテリアルズ
4	Advantest アドバンテスト
5	Canon キヤノン
6	Hitachi 日立
7	General Signal ゼネラル シグナル
8	Varian バリアン
9	Teradyne テラダイン
10	Silicon Valley Group シリコンバレー グループ

1995	
1	Applied Materials アプライドマテリアルズ
2	<b>Tokyo Electron</b> 東京エレクトロン
3	Nikon ニコン
4	Canon キヤノン
5	Lam Research ラム・リサーチ
6	Advantest アドバンテスト
7	Hitachi 日立
8	Teradyne テラダイン
9	Dainippon Screen 大日本スクリーン
10	Varian バリアン

2000	
1	Applied Materials アプライドマテリアルズ
2	<b>Tokyo Electron</b> 東京エレクトロン
3	Nikon ニコン
4	Teradyne テラダイン
5	ASM Lithography イー・エス・エム リソグラフィー
6	KLA-Tencor ケーエルイー・テンコール
7	Advantest アドバンテスト
8	Lam Research ラム・リサーチ
9	Canon キヤノン
10	Dainippon Screen 大日本スクリーン

2003	
1	Applied Materials アプライドマテリアルズ
2	<b>Tokyo Electron</b> 東京エレクトロン
3	ASM Lithography イー・エス・エム リソグラフィー
4	Nikon ニコン
5	KLA-Tencor ケーエルイー・テンコール
6	Canon キヤノン
7	Advantest アドバンテスト
8	Dainippon Screen 大日本スクリーン
9	Novellus Systems ノベラス システムズ
10	Hitachi High-Technologies 日立ハイテクノロジーズ

Source 出典: VLSI Research

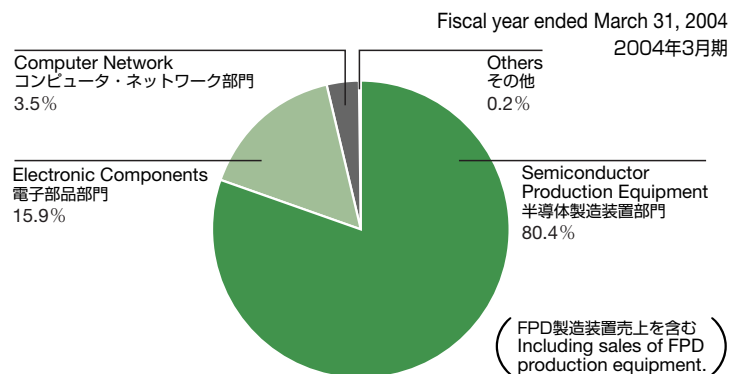
■ Corporate Information

会社概要

<b>Corporate Name</b> 商号	Tokyo Electron Limited 東京エレクトロン株式会社
<b>World Headquarters</b> 本社所在地	TBS Broadcast Center, 3-6 Akasaka 5-chome, Minato-ku, Tokyo, Japan 東京都港区赤坂5-3-6 TBS放送センター
<b>Established</b> 設立	November 11, 1963 1963年11月11日
<b>Capital</b> 資本金	¥54.9 Billion (as of March 31, 2004) 549億円 (2004年3月31日現在)

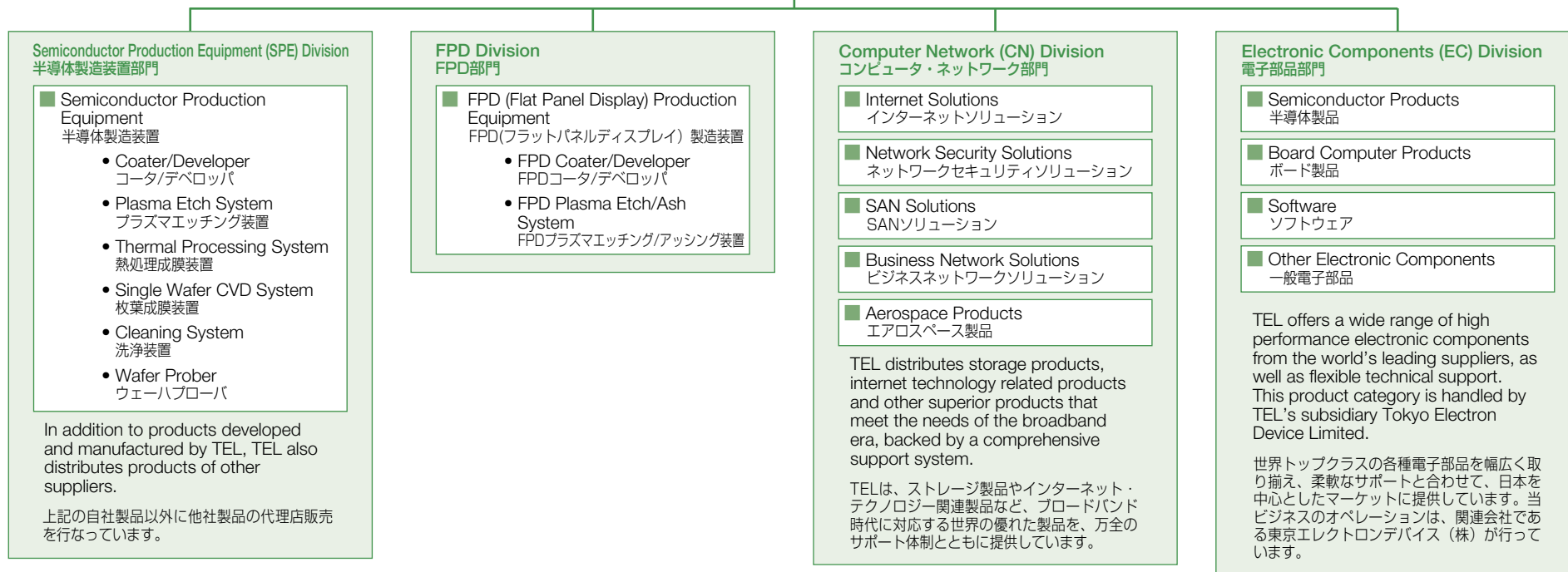
■ Composition of Net Sales by Division

部門別売上構成比

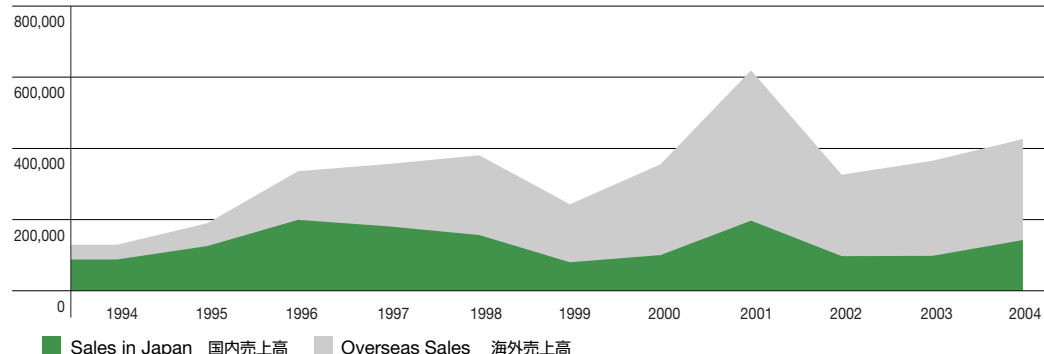


Major Products and Services  
主要取扱製品

As of April 2004 (2004年4月現在)



## Sales of Semiconductor Production Equipment (SPE) Division 半導体製造装置部門の売上推移



(¥ Millions 百万円)

FY 年度	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Overseas sales 海外売上高	41,439	64,314	136,677	175,600	224,202	162,763	255,453	422,532	228,991	267,260	283,831
Sales in Japan 国内売上高	87,267	125,555	198,750	180,277	155,982	79,477	99,650	196,469	96,724	97,429	141,916
Total 合計	128,706	189,469	335,427	355,877	380,184	242,240	355,103	619,001	325,715	364,689	425,747

96年3月期までは単独、97年3月期以降は連結

The results for FY1996 and before are on a non-consolidated basis and the results for FY1997 and after are on a consolidated basis.

FPD製造装置の売上は含む

Sales of FPD production equipment included.

## Tokyo Electron Group 東京エレクトロングループ

As of July 2004 (2004年7月現在)

### Tokyo Electron Limited 東京エレクトロン株式会社

Marketing/Sales/R&amp;D マーケティング/セールス/研究開発

—Semiconductor Production Equipment Division 半導体製造装置部門

—FPD Division FPD部門

—Computer Network Division コンピュータ・ネットワーク部門

#### Field Engineering フィールドエンジニアリング

##### Domestic 国内

- Tokyo Electron FE Ltd.  
東京エレクトロンFE

#### Overseas Marketing/Sales/ Field Engineering 海外マーケティング・セールス・ フィールドエンジニアリング

- Tokyo Electron America, Inc.\*
- Tokyo Electron Europe Ltd.
- Tokyo Electron Italia S.p.A.
- Tokyo Electron Deutschland GmbH
- Tokyo Electron France S.A.R.L.
- Tokyo Electron Nederland B.V.
- Tokyo Electron Ireland Ltd.
- Tokyo Electron Israel Ltd.
- Tokyo Electron Korea Ltd.
- Tokyo Electron Taiwan Ltd.
- Tokyo Electron (Shanghai) Ltd.

#### Development/Manufacturing/ Engineering 研究開発・製造・エンジニアリング

##### Domestic 国内

- Tokyo Electron AT Ltd.  
東京エレクトロン AT
- Tokyo Electron Kyushu Ltd.  
東京エレクトロン九州
- Tokyo Electron Software Technologies Ltd.  
東京エレクトロンソフトウェアテクノロジーズ

##### Overseas 海外

- Tokyo Electron Massachusetts, LLC\*
- TEL Technology Center, America, LLC\*
- Supercritical Systems, Inc.
- Timbre Technologies, Inc.

#### Electronic Components Sales 電子部品販売

##### Domestic 国内

- Tokyo Electron Device Ltd.  
東京エレクトロンデバイス  
(Listed on the Tokyo Stock Exchange 2nd section in March 2003. 2003年3月東証2部上場)

#### Others その他

##### Domestic 国内

##### Internal Service-Related 内部サービス関連

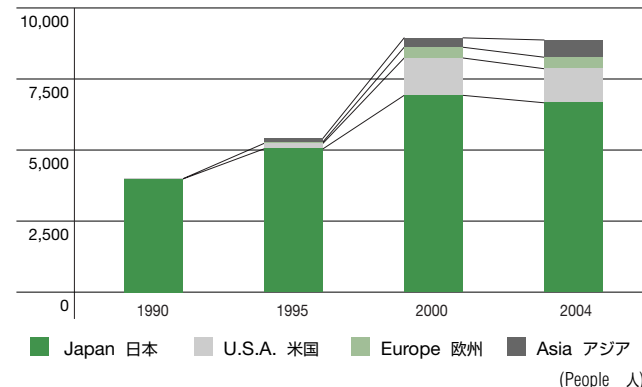
- Tokyo Electron BP Ltd.  
東京エレクトロンBP
- Tokyo Electron Agency Ltd.  
東京エレクトロン エージェンシー

##### Overseas 海外

##### Holding Company 持株会社

- Tokyo Electron U.S. Holdings, Inc.  
傘下に\*印米国人

## Number of Worldwide Employees ワールドワイド人員推移



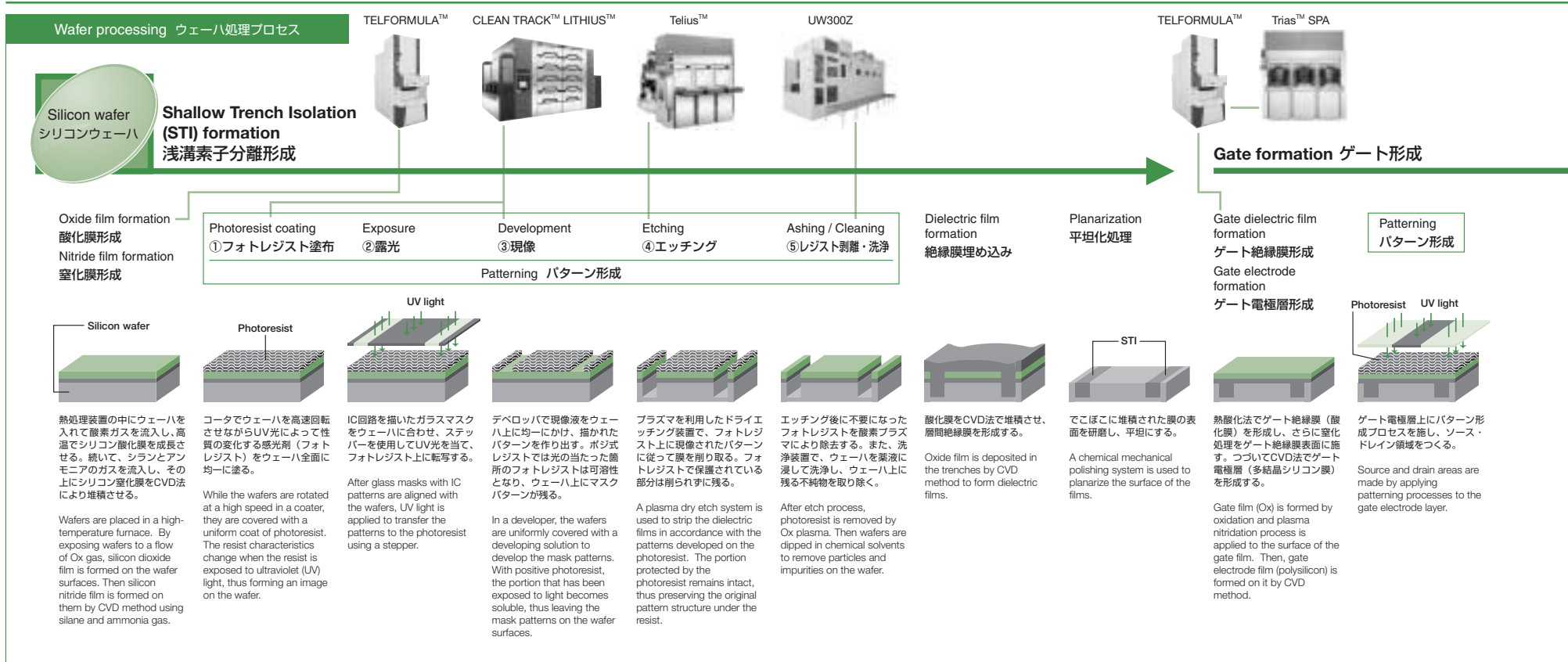
(People 人)

FY 年度	1990	1995	2000	2004
Asia アジア	0	126	331	607
Europe 欧州	0	51	378	404
U.S.A. 米国	8	192	1,315	1,199
Japan 日本	3,980	5,041	6,922	6,660
Total 合計	3,988	5,410	8,946	8,870

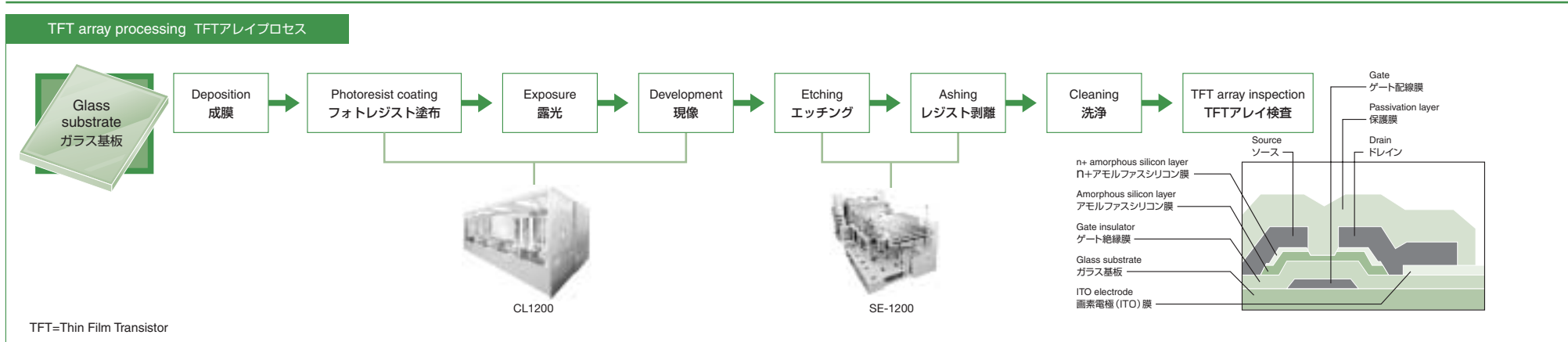
1999	1月 Jan	TEL received The 4th Superior Corporate Disclosure Award from the Tokyo Stock Exchange. 東証より「第4回ディスクロージャー優良企業」に選定され、受賞	7月 Jul	SRTF, a new single-wafer rapid thermal furnace, announced. 新製品 枚葉式急速熱処理装置「SRTF」を発表	6月 Jun	TEL received the Prime Minister's Award for its contribution to Industry-Academia-Government collaboration in connection with the development of Trias SPA plasma processing system. 大口径・高密度プラズマ処理装置「Trias SPA」の開発に対して産学官連携功労者表彰の内閣総理大臣賞を受賞			
	6月 Jun	TEL shipped its first U.S.-made plasma etch system, UNITY M. 米国産プラズマエッチング装置「Unity-M」1号機出荷		10月 Oct		Shipment of SE-1200, a FPD plasma etch/ash system for 5th generation substrates, starts. 第5世代基板対応 FPDプラズマエッチング/アッシング装置「SE-1200」の出荷を開始	8月 Aug	TEL Technology Center, America, LLC. (TTCA) established in the U.S. to conduct research and development of cutting-edge semiconductor materials and processes. 米国に先進的な半導体材料およびプロセスの研究を行う TEL Technology Center, America, LLC. (TTCA)を設立	
	6月 Jun	Shipment of PR200Z, a new cleaning system for damascene processes, starts. 新製品 ダマシン工程用洗浄装置「PR200Z」の出荷を開始		12月 Dec		Trias SPA, a new plasma process system, announced. 新製品 プラズマ処理装置「Trias SPA」を発表	2004	1月 Jan	TEL starts volume production and shipment of CLEAN TRACK LITHIUS, a new coater/developer for 65nm node. 新製品65nmノード対応コータ/デベロッパ「CLEAN TRACK LITHIUS」の量産出荷を開始
2000	10月 Oct	TEL's sector classification in the 1st section of the Tokyo Stock Exchange changed from "Wholesale Trade" to "Electric Appliances." 東証第1部における業種を「商業」から「電気機器」へ変更	12月 Dec	Order accepting for TELFORMULA, a new high-speed thermal processing system capable of flexible loading, starts. 新製品 フレキシブルロード対応高速熱処理成膜装置「TELFORMULA」の受注を開始	4月 Apr	Tokyo Electron AT Ltd. (surviving company) and Tokyo Electron Tohoku Ltd., manufacturing subsidiaries in Japan, merged. 国内製造拠点、東京エレクトロンAT(株)(存続会社)と東京エレクトロン東北(株)が合併			
	2月 Feb	Shipments of CLEAN TRACK ACT8 coater/developer reached 1,000 units. コータ/デベロッパ「CLEAN TRACK ACT8」1,000台出荷達成		2002		4月 Apr	Tokyo Electron (Shanghai) Ltd. established. 東京エレクトロン上海(株)を設立	7月 Jul	Tokyo Electron FE Ltd. (surviving company) and Tokyo Electron EE Ltd. merged. 東京エレクトロンFE(株)(存続会社)と東京エレクトロンEE(株)が合併
	8月 Aug	The trading unit for TEL stock changed from 1,000 shares to 100 shares. 1単位の株式数を1,000株から100株に変更		4月 Apr		Shipment of CL1200, a FPD coater/developer for 5th generation substrates, starts. 第5世代基板対応 FPDコータ/デベロッパ「CL1200」の出荷を開始	9月 Sep	e-BEAM Corp., a joint venture developing, manufacturing and marketing low energy electron beam direct writing systems for semiconductor production, established. 半導体製造用低加速電子ビーム直描装置に関する合併会社(株)イービームを設立	7月 Jul
2001	8月 Aug	Shipment of Telius, a plasma etch system with a new platform, starts. 新型プラットフォームを持つプラズマエッチングシステム Teliusの出荷を開始	11月 Nov	TEL announced participation in Albany NanoTech project promoted by New York State. ニューヨーク州が推進する研究開発推進支援プログラム「オルバニー・ナノテック」プロジェクトへの参加を発表	3月 Mar	Tokyo Electron Device Ltd. listed on the 2nd section of the Tokyo Stock Exchange. 東京エレクトロンデバイス(株)東京証券取引所第2部に上場			
	10月 Oct	TEL acquired Supercritical Systems, Inc. of the United States, a leader in supercritical cleaning and developing technology essential for 65nm technology and below. 65nm以降に有望な超臨界洗浄/現像技術を有する米国 Supercritical Systems, Inc.を買収し子会社にする		2003		2月 Feb	TEL acquired a stake in Timbre Technologies, Inc., a leader in advanced metrology software. 最先端の計測ソフトウェア技術を有する米国 Timbre Technologies, Inc.を買収し子会社にする		

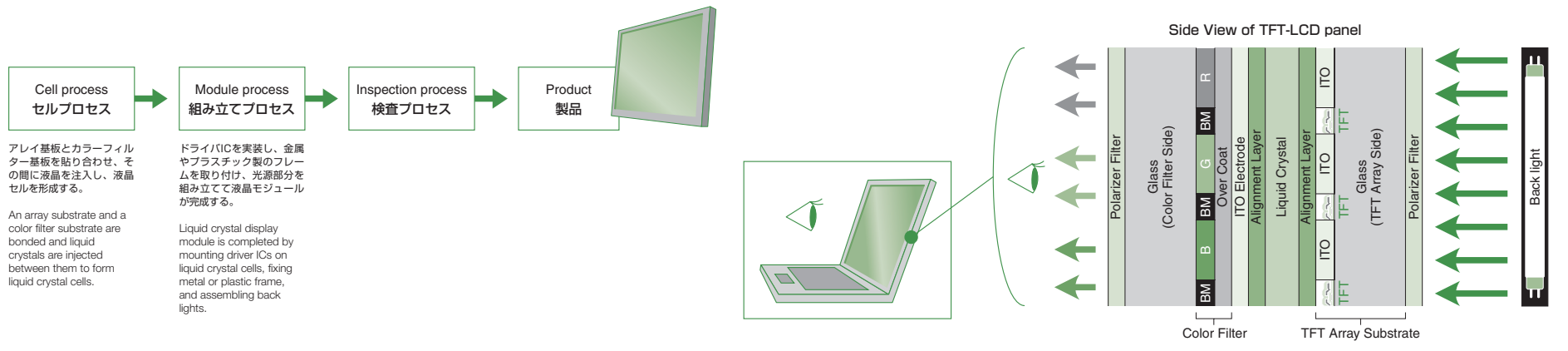
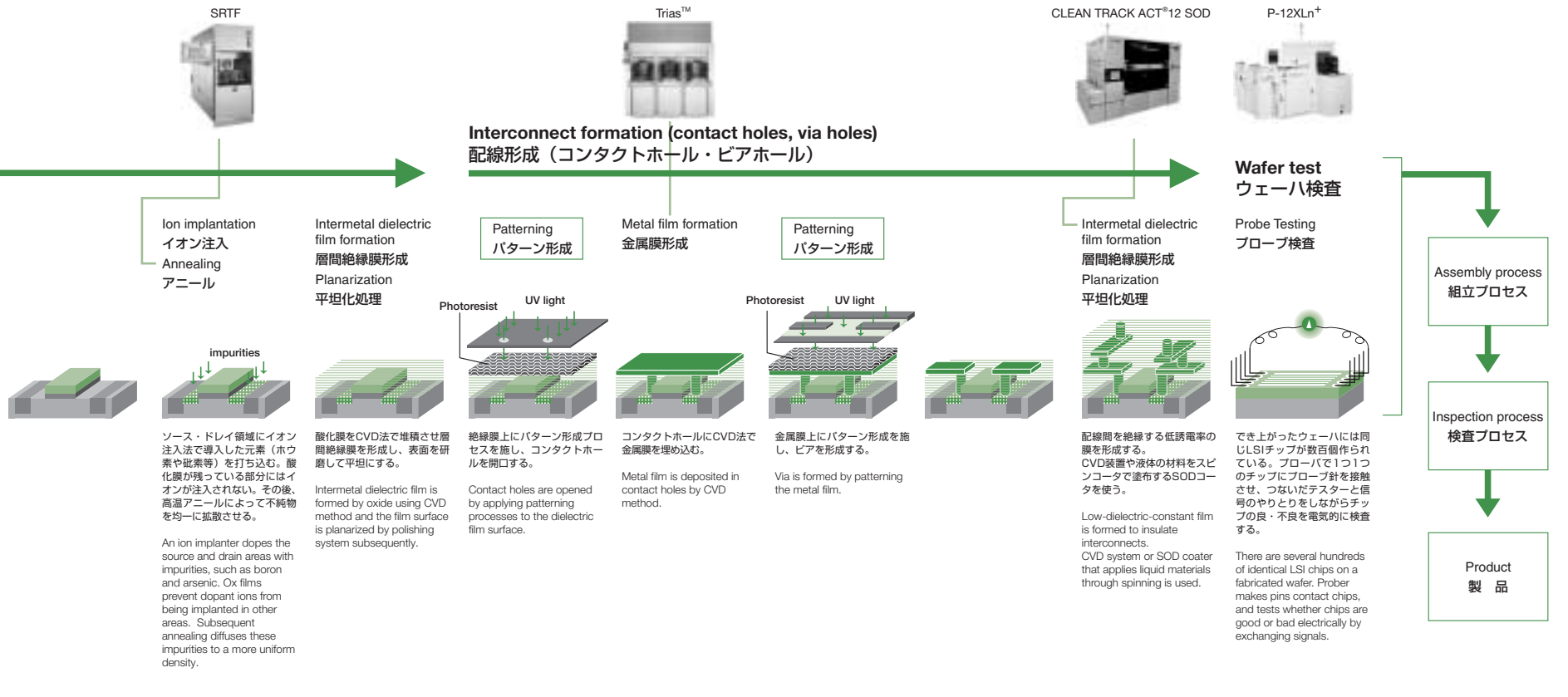
The fabrication processes (wafer processing and TFT array process) essential for manufacturing semiconductors and TFT-LCDs are similar. 半導体やTFT-LCD製造の要となる前工程（ウェーハ処理プロセス、TFTアレイプロセス）は、ともによく似た工程です。

### Semiconductor manufacturing process 半導体製造プロセス



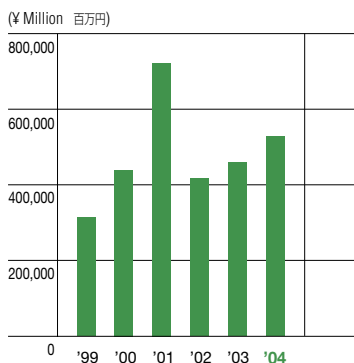
### TFT-LCD manufacturing process TFT-LCD製造プロセス



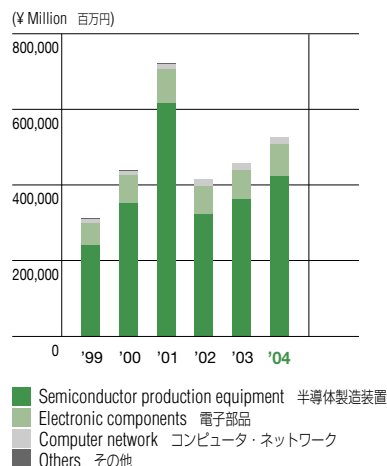


TEL's fiscal year ends on March 31. Each fiscal year described in this document is identified by the year in which it ends. For example, FY2004 is the fiscal year ended March 31, 2004. 当社は3月31日を決算日としています。本誌記載の年度は各営業期間の終了した会計年度です。例えば、2004は2004年3月31日に終了した会計年度です。

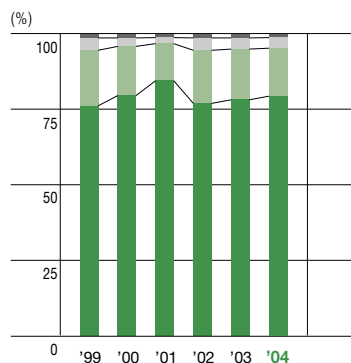
### Net Sales 売上高



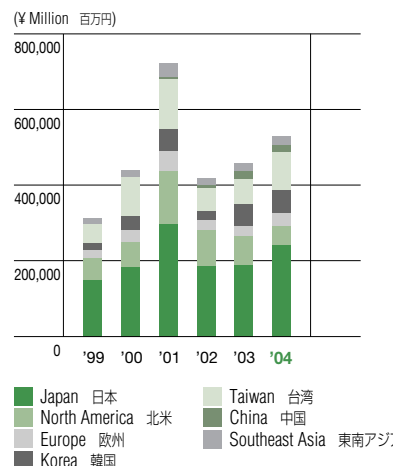
### Net Sales by Division 部門別売上高



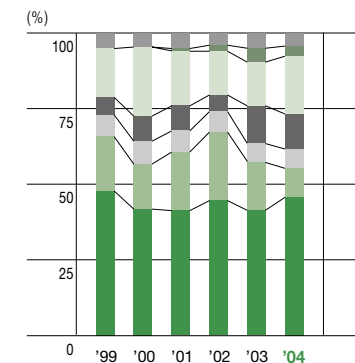
### Composition of Net Sales by Division 部門別売上構成比



### Net Sales by Region 地域別売上高



### Composition of Net Sales by Region 地域別売上構成比



FY 年度	(¥ Million 百万円)	Semiconductor production equipment 半導体製造装置 (% of total 構成比)	Electronic components 電子部品	Computer network コンピュータ・ネットワーク	Others その他
1999	313,820	242,240 (77.2)	57,734 (18.4)	12,878 (4.1)	968 (0.3)
2000	440,729	355,103 (80.6)	72,051 (16.3)	12,357 (2.8)	1,218 (0.3)
2001	723,880	619,001 (85.5)	89,211 (12.3)	14,054 (2.0)	1,614 (0.2)
2002	417,825	325,715 (78.0)	73,658 (17.6)	17,031 (4.1)	1,421 (0.3)
2003	460,580	364,689 (79.2)	77,380 (16.8)	17,193 (3.7)	1,318 (0.3)
<b>2004</b>	<b>529,654</b>	<b>425,747 (80.4)</b>	<b>84,229 (15.9)</b>	<b>18,448 (3.5)</b>	<b>1,230 (0.2)</b>

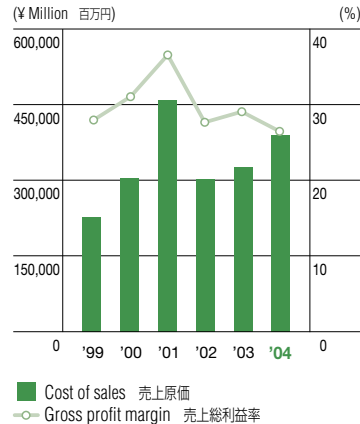
FY 年度	Japan 日本 (% of total 構成比)	North America 北米	Europe 欧州	Korea 韓国	Taiwan 台湾	China 中国	Southeast Asia 東南アジア
1999	149,838 (47.8)	56,489 (18.0)	22,702 (7.2)	18,120 (5.8)	50,724 (16.2)	—	15,947 (5.0)
2000	183,987 (41.8)	65,637 (14.9)	33,588 (7.6)	36,826 (8.3)	101,066 (22.9)	—	19,625 (4.5)
2001	299,272 (41.3)	140,229 (19.4)	50,463 (7.0)	59,912 (8.3)	131,152 (18.1)	6,685 (0.9)	36,167 (5.0)
2002	186,516 (44.6)	94,774 (22.7)	28,330 (6.8)	23,197 (5.6)	60,488 (14.5)	8,529 (2.0)	15,991 (3.8)
2003	190,513 (41.4)	74,343 (16.1)	27,984 (6.1)	57,305 (12.4)	67,012 (14.5)	21,062 (4.6)	22,361 (4.9)
<b>2004</b>	<b>242,318 (45.8)</b>	<b>50,675 (9.5)</b>	<b>33,900 (6.4)</b>	<b>61,412 (11.6)</b>	<b>100,458 (19.0)</b>	<b>18,631 (3.5)</b>	<b>22,260 (4.2)</b>

Notes: 1. Geographical sales are classified according to sales destinations.  
2. Sales in China for FY2000 and previous fiscal years are included in the sales in Southeast Asia.

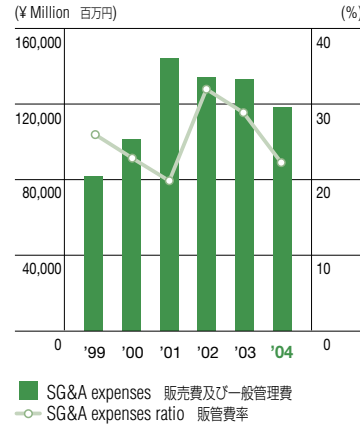
注) 1. 地域別売上高は、販売先の所在地に基づいています。  
2. 2000年3月期までの中国向け売上は東南アジアに含めています。



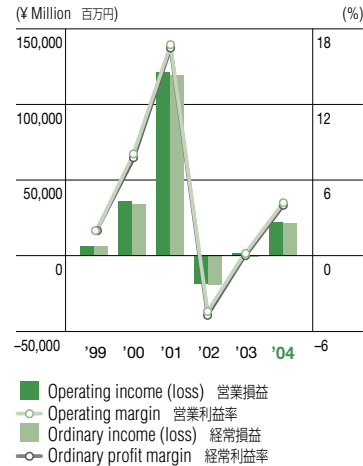
## Cost of Sales and Gross Profit Margin 売上原価及び売上総利益率



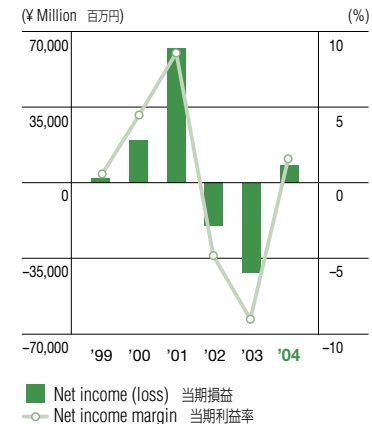
## Selling, General and Administrative Expenses and Ratio to Net Sales 販売費及び一般管理費及び対売上高比率



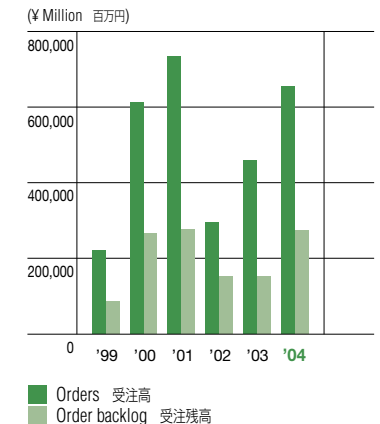
## Operating Income (Loss) and Operating Margin/Ordinary Income (Loss) and Ordinary Profit Margin 営業損益及び営業利益率／ 経常損益及び経常利益率



## Net Income (Loss) and Net Income Margin 当期損益及び当期利益率



## Orders and Order Backlog 受注高及び受注残高



FY	Cost of sales	Gross profit margin
年度	売上原価	売上総利益率 (%)
1999	225,962	28.0
2000	303,839	31.1
2001	458,902	36.6
2002	302,270	27.7
2003	326,540	29.1
<b>2004</b>	<b>389,499</b>	<b>26.5</b>

FY	SG&A expenses	SG&A expenses ratio
年度	販売費及び一般管理費	対売上高比率 (%)
1999	81,475	26.0
2000	101,074	23.0
2001	143,892	19.9
2002	133,865	32.1
2003	132,921	28.9
<b>2004</b>	<b>117,875</b>	<b>22.3</b>

FY	Operating income (loss)	Operating margin	Ordinary income (loss)	Ordinary profit margin
年度	営業損益	営業利益率 (%)	経常損益	経常利益率 (%)
1999	6,383	2.0	6,200	2.0
2000	35,816	8.1	33,838	7.7
2001	121,086	16.7	119,223	16.5
2002	(18,310)	(4.4)	(19,464)	(4.7)
2003	1,119	0.2	(230)	(0.0)
<b>2004</b>	<b>22,280</b>	<b>4.2</b>	<b>21,167</b>	<b>4.0</b>

FY	Net income (loss)	Net income margin
年度	当期損益	当期利益率 (%)
1999	1,866	0.6
2000	19,848	4.5
2001	62,012	8.6
2002	(19,938)	(4.8)
2003	(41,554)	(9.0)
<b>2004</b>	<b>8,297</b>	<b>1.6</b>

FY	Orders	Order backlog
年度	受注高	受注残高 (Non-consolidated 単独)
1999	221,792	86,966
(Consolidated 連結)		
2000	612,399	265,281
2001	733,843	275,244
2002	295,340	152,759
2003	458,527	150,707
<b>2004</b>	<b>653,623</b>	<b>274,677</b>

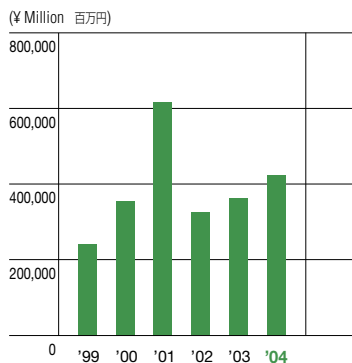
Notes: 1. Data on orders and order backlog on a consolidated basis is available from FY2000. For FY1999, figures on a non-consolidated basis are indicated on the graph and the table above.

2. Some of the field engineering expenses of service related subsidiaries, which were previously included in selling, general and administrative expenses, are classified as cost of sales from FY2004.

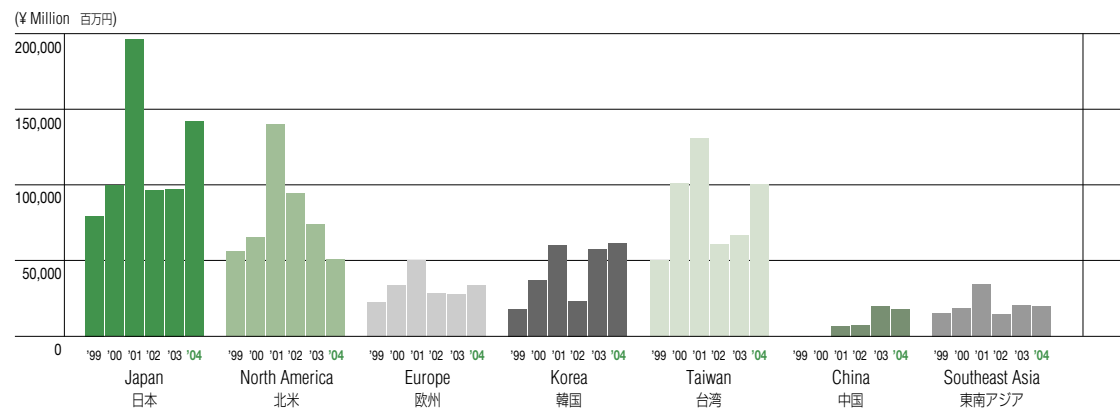
注) 1. 連結ベースの受注高、受注残高は2000年3月期より開示しています。1999年3月期については、単独ベースの数字がグラフ及びテーブルに表示されています。

2. 2004年3月期より、従来販売費及び一般管理費に含めていたサービス子会社のフィールドエンジニアリングに関わる費用を売上原価に変更しました。

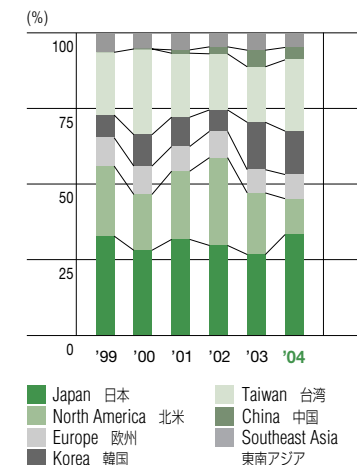
### SPE Sales SPE部門売上高



### SPE Sales by Region SPE部門地域別売上高



### Composition of SPE Sales by Region SPE部門地域別売上構成比



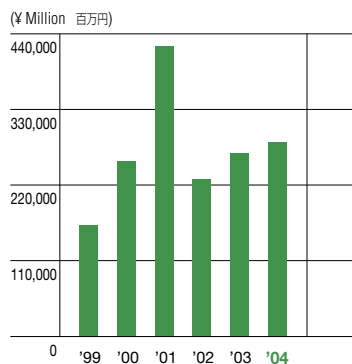
FY	Total Sales	Japan	North America	Europe	Korea	Taiwan	China	Southeast Asia	Total
年度	(¥ Million 百万円)	日本 (% of total 構成比)	北米	欧州	韓国	台湾	中国	東南アジア	(¥ Million 百万円) Total 合計
1999	242,240	79,477 (32.8)	56,150 (23.2)	22,701 (9.4)	18,120 (7.5)	50,507 (20.8)	—	15,285 (6.3)	242,240
2000	355,103	99,650 (28.1)	65,537 (18.5)	33,559 (9.4)	36,826 (10.4)	100,961 (28.4)	—	18,570 (5.2)	355,103
2001	619,001	196,469 (31.7)	140,158 (22.6)	50,463 (8.2)	59,912 (9.7)	131,148 (21.2)	6,684 (1.1)	34,167 (5.5)	619,001
2002	325,715	96,724 (29.7)	94,733 (29.1)	28,319 (8.7)	23,196 (7.1)	60,474 (18.6)	7,494 (2.3)	14,775 (4.5)	325,715
2003	364,689	97,429 (26.7)	74,294 (20.4)	27,979 (7.7)	57,304 (15.7)	66,998 (18.4)	20,116 (5.5)	20,569 (5.6)	364,689
<b>2004</b>	<b>425,747</b>	<b>141,916 (33.3)</b>	<b>50,622 (11.9)</b>	<b>33,896 (8.0)</b>	<b>61,412 (14.4)</b>	<b>100,455 (23.6)</b>	<b>17,558 (4.1)</b>	<b>19,888 (4.7)</b>	<b>425,747</b>

Notes: 1. SPE sales for FY2004 and previous fiscal years include sales of FPD production equipment.  
2. Geographical sales are classified according to sales destinations.  
3. Sales in China for FY2000 and previous fiscal years are included in the sales in Southeast Asia.

注) 1. 2004年3月期までのSPE部門の売上高にはFPD製造装置売上が含まれています。  
2. 地域別売上高は、販売先の所在地に基づいています。  
3. 2000年3月期までの中国向け売上は東南アジアに含めています。

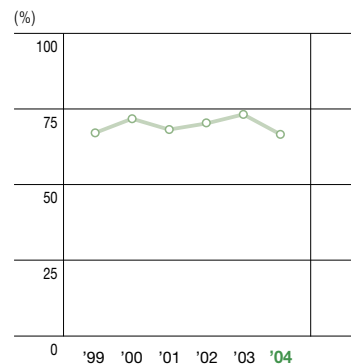
## SPE Overseas Sales

### SPE部門海外売上高



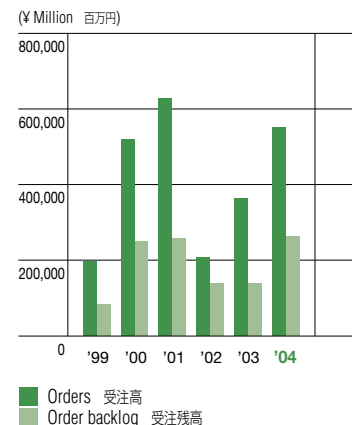
## SPE Overseas Sales Percentage

### SPE部門海外売上高比率



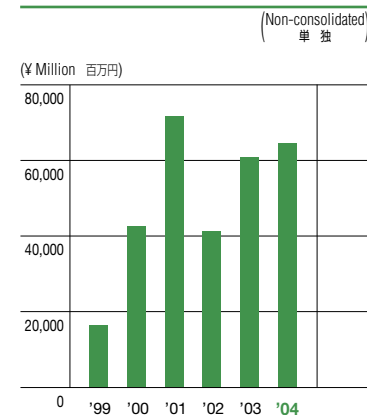
## SPE Orders and Order Backlog

### SPE部門受注高及び受注残高



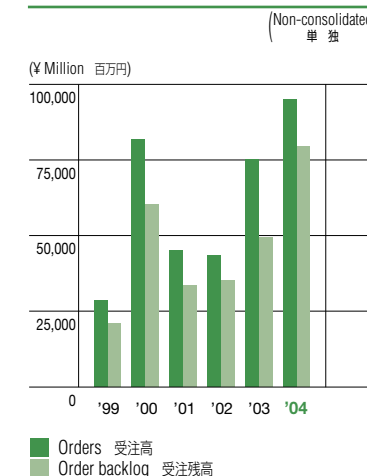
## Sales of FPD Production Equipment

### FPD製造装置売上高



## Orders and Order Backlog of FPD Production Equipment

### FPD製造装置受注高及び受注残高



FY	Orders (¥ Million)	Order backlog (¥ Million)
1999	162,763	83,985
2000	255,453	249,545
2001	422,532	258,117
2002	228,991	139,591
2003	267,260	138,314
<b>2004</b>	<b>283,831</b>	<b>262,340</b>

FY	Percentage (%)
1999	67.2
2000	71.9
2001	68.3
2002	70.3
2003	73.3
<b>2004</b>	<b>66.7</b>

FY	Orders (¥ Million)	Order backlog (¥ Million)
1999	198,091	83,985
2000	520,472	249,545
2001	627,573	258,117
2002	207,189	139,591
2003	363,413	138,314
<b>2004</b>	<b>549,774</b>	<b>262,340</b>

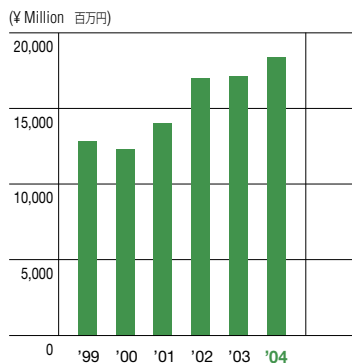
FY	Orders (¥ Million)	Order backlog (¥ Million)
1999	16,540	21,055
2000	42,639	60,285
2001	71,779	33,431
2002	41,438	35,315
2003	61,100	49,232
<b>2004</b>	<b>64,770</b>	<b>79,493</b>

FY	Orders (¥ Million)	Order backlog (¥ Million)
1999	28,548	21,055
2000	81,869	60,285
2001	44,925	33,431
2002	43,322	35,315
2003	75,017	49,232
<b>2004</b>	<b>95,030</b>	<b>79,493</b>

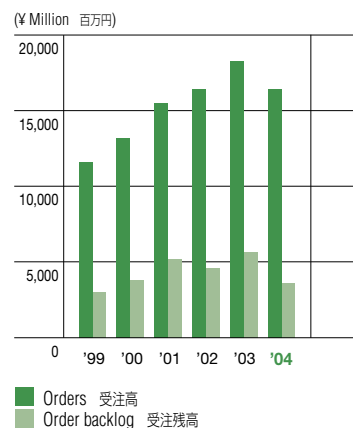
Notes: 1. Data on orders and order backlog on a consolidated basis is available from FY2000. For FY1999 and previous fiscal years, figures on a non-consolidated basis are indicated on the graph and the table above.  
2. All data on FPD production equipment is on a non-consolidated basis.

注) 1. 連結ベースの受注高、受注残高は2000年3月期より開示しています。1999年3月期までについては、単独ベースの数字がグラフ及びテーブルに表示されています。  
2. FPD製造装置に関するデータはいずれも単独の数字を表示しています。

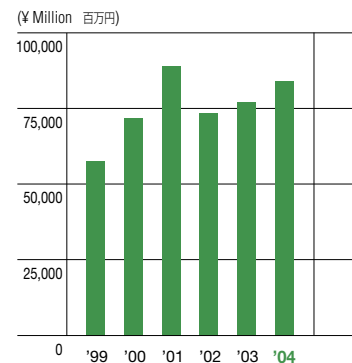
### CN Sales CN部門売上高



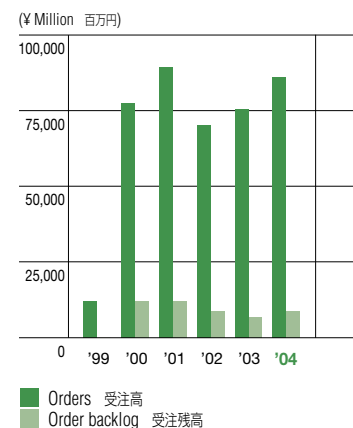
### CN Orders and Order Backlog CN部門受注高及び受注残高



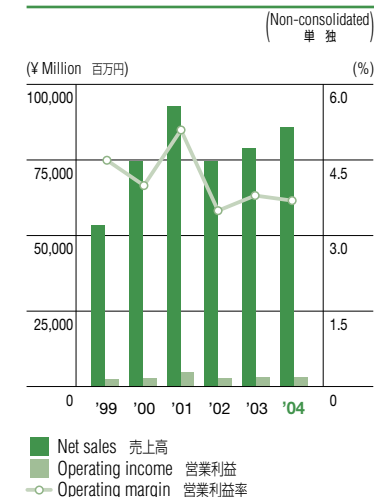
### EC Sales 電子部品部門売上高



### EC Orders and Order Backlog 電子部品部門受注高及び受注残高



### Tokyo Electron Device's Operating Results 東京エレクトロデバイス(株)業績



FY	Orders (¥ Million)	Order backlog (¥ Million)
1999	12,878	2,980
2000	12,357	3,767
2001	14,054	5,190
2002	17,031	4,567
2003	17,193	5,627
2004	18,448	3,622

FY	Orders (¥ Million)	Order backlog (¥ Million)
1999	11,607	2,980
2000	13,150	3,767
2001	15,476	5,190
2002	16,408	4,567
2003	18,253	5,627
2004	16,442	3,622

FY	Orders (¥ Million)	Order backlog (¥ Million)
1999	57,734	—
2000	72,051	11,968
2001	89,211	11,937
2002	73,658	8,601
2003	77,380	6,766
2004	84,229	8,715

FY	Net sales (¥ Million)	Operating income (¥ Million)	Operating margin (%)
1999	53,491	2,398	4.5
2000	74,421	2,966	4.0
2001	92,546	4,687	5.1
2002	74,629	2,647	3.5
2003	78,811	2,998	3.8
2004	85,738	3,182	3.7

Note: 1. Data on orders and order backlog on a consolidated basis is available from FY2000. For FY1999, figures on a non-consolidated basis are indicated on the graph and the table above.

2. The electronic components business conducted previously by the Electronic Components division of Tokyo Electron Ltd. and Tokyo Electron Device Ltd., a subsidiary of Tokyo Electron Ltd., was 100% transferred to Tokyo Electron Device Ltd. during FY1999.

3. Sales of the Electronic Components division from FY2000 correspond to sales to external customers posted by Tokyo Electron Device Ltd.

4. Tokyo Electron Device Ltd. gained a listing on the 2nd section of the Tokyo Stock Exchange in March 2003.

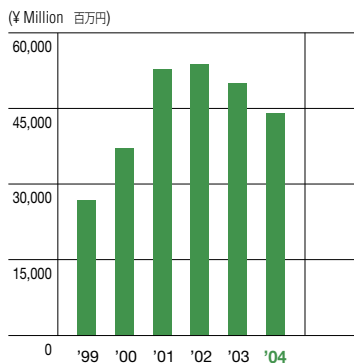
注) 1. 連結ベースの受注高、受注残高は2000年3月期より開示しています。1999年3月期については、単独ベースの数字がグラフ及びテーブルに表示されています。

2. 東京エレクトロ(株)の電子部品部門とグループ会社である東京エレクトロデバイス(株)にて行っていた電子部品ビジネスは、1999年3月期中に、東京エレクトロデバイス(株)への移管を100%完了しました。

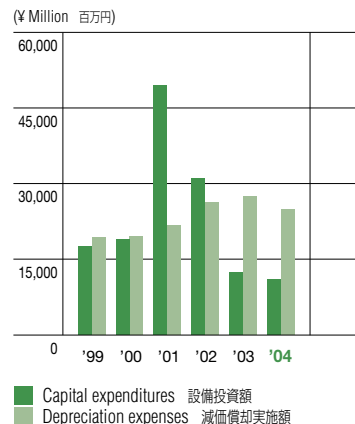
3. 2000年3月期以降の電子部品部門の売上高は、グループ会社東京エレクトロデバイス(株)の外部顧客に対する売上です。

4. 東京エレクトロデバイス(株)は2003年3月、東証2部へ上場しました。

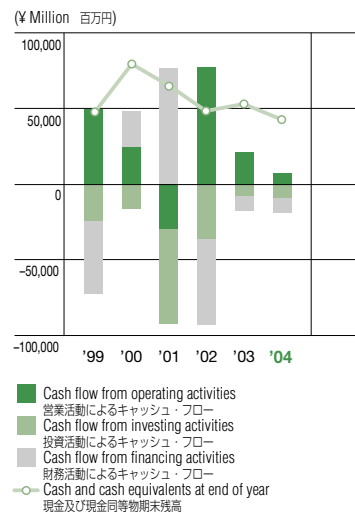
R&D Expenses  
研究開発費



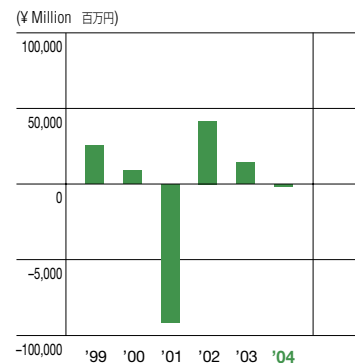
Capital Expenditures and Depreciation Expenses  
設備投資額及び減価償却実施額



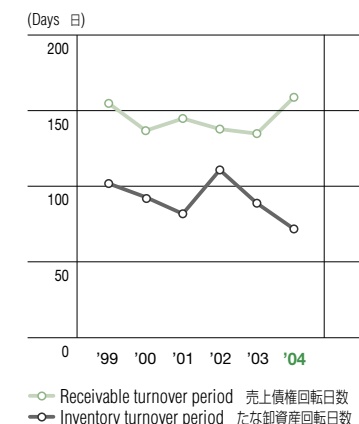
Cash Flows  
キャッシュ・フロー



Free Cash Flows  
フリー・キャッシュ・フロー



Receivable Turnover Period and Inventory Turnover Period  
売上債権回転日数及びたな卸資産回転日数



FY	Year	Amount (¥ Million)
1999	'99	26,842
2000	'00	37,135
2001	'01	52,911
2002	'02	53,827
2003	'03	50,123
2004	'04	44,150

FY	Year	Capital expenditures (¥ Million)	Depreciation expenses (¥ Million)
1999	'99	17,452	19,290
2000	'00	18,999	19,446
2001	'01	49,403	21,679
2002	'02	30,946	26,294
2003	'03	12,359	27,374
2004	'04	11,007	24,963

FY	Year	Operating (¥ Million)	Investing (¥ Million)	Financing (¥ Million)	Cash & equivalents (¥ Million)
1999	'99	49,828	(24,346)	(48,189)	47,745
2000	'00	25,127	(16,192)	23,570	79,519
2001	'01	(29,442)	(62,359)	77,182	65,291
2002	'02	77,558	(35,789)	(57,214)	48,409
2003	'03	21,394	(7,270)	(9,884)	52,982
2004	'04	7,883	(8,544)	(10,271)	42,650

FY	Year	Amount (¥ Million)
1999	'99	25,482
2000	'00	8,935
2001	'01	(91,801)
2002	'02	41,769
2003	'03	14,124
2004	'04	(661)

FY	Year	Receivable turnover period (Days)	Inventory turnover period (Days)
1999	'99	155	102
2000	'00	137	93
2001	'01	145	82
2002	'02	138	111
2003	'03	135	89
2004	'04	159	72

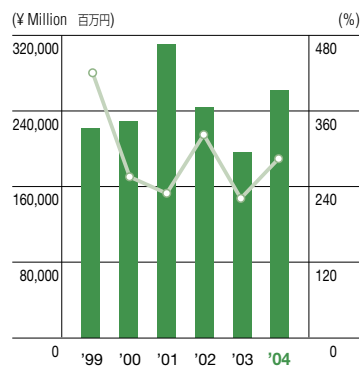
Free cash flow = Cash flow from operating activities + Cash flow from investing activities  
フリー・キャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー +投資活動によるキャッシュ・フロー

Receivable turnover period = Trade notes and accounts receivable at fiscal year-end / Net sales × 365  
売上債権回転日数=期末受取手形及び売掛金÷売上高×365  
Inventory turnover period = Inventories at fiscal year-end / Net sales × 365  
たな卸資産回転日数=期末たな卸資産÷売上高×365

Notes: 1. Data on capital expenditures and depreciation expenses for FY1999 is data of TEL Group, which includes data of unconsolidated subsidiaries.  
2. The figure for trade notes and accounts receivable used for calculation of the receivable turnover period does not include the figure for non-trade accounts receivable.

注) 1. 設備投資額・減価償却実施額について、1999年3月期は非連結子会社を含むグループのデータを表示しています。  
2. 売上債権回転日数の計算の元になる「受取手形及び売掛金」の数字には未収金を含んでいません。

## Working Capital and Current Ratio 運転資本及び流動比率

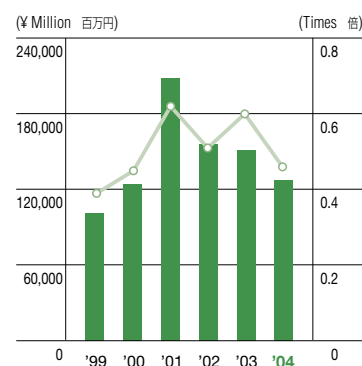


■ Working capital 運転資本  
○ Current ratio 流動比率

FY	Working capital	Current ratio
年度	運転資本 (¥ Million 百万円)	流動比率 (%)
1999	221,693	421.0
2000	228,699	256.2
2001	309,800	229.9
2002	243,921	322.8
2003	195,733	221.8
<b>2004</b>	<b>261,502</b>	<b>284.8</b>

Working capital = Current assets – Current liabilities  
運転資本 = 流動資産 – 流動負債  
Current ratio = Current assets / Current liabilities × 100  
流動比率 = 流動資産 ÷ 流動負債 × 100 (%)

## Interest-Bearing Debt and Debt-to-Equity Ratio 有利子負債及びデット・エクイティ・レシオ

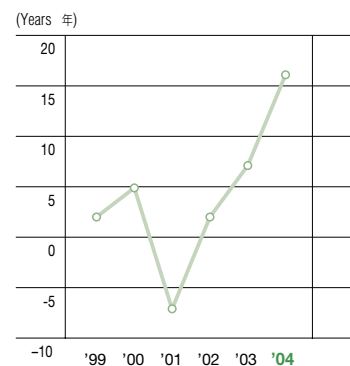


■ Interest-bearing debt 有利子負債  
○ Debt-to-equity ratio デット・エクイティ・レシオ

FY	Interest-bearing debt	Debt-to-equity ratio
年度	有利子負債 (¥ Million 百万円)	デット・エクイティ・レシオ
1999	100,902	0.39
2000	123,974	0.45
2001	207,780	0.62
2002	155,763	0.51
2003	151,362	0.60
<b>2004</b>	<b>127,045</b>	<b>0.46</b>

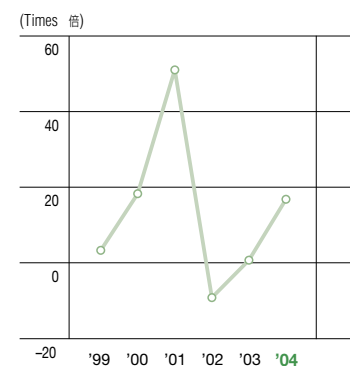
Debt-to-equity ratio = Interest-bearing debt / Total shareholders' equity at fiscal year-end  
デット・エクイティ・レシオ = 有利子負債 ÷ 期末株主資本 (倍)

## Redemption of Debt 債務償還年数



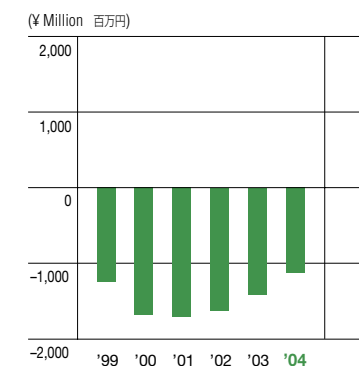
Redemption of debt = Interest-bearing debt / Cash flow from operating activities  
債務償還年数 = 有利子負債 ÷ 営業活動によるキャッシュ・フロー

## Interest Coverage Ratio インタレスト・カバレッジ・レシオ



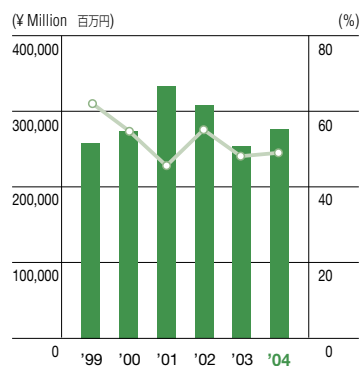
Interest coverage ratio = (Operating income + Interest and dividend income) / Interest expenses  
インタレスト・カバレッジ・レシオ = (営業利益 + 受取利息及び配当金) ÷ 支払利息 (倍)

## Financial Revenues and Expenses, Net 金融収支



Financial revenues and expenses, Net = Interest and dividend income – Interest expenses – CP Interest  
金融収支 = 受取利息及び配当金 – 支払利息及びコマースナル・ペーパー・利息

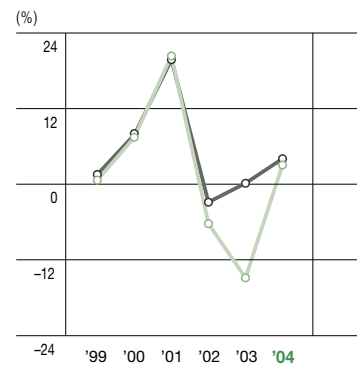
## Shareholders' Equity and Equity Ratio 株主資本及び株主資本比率



■ Shareholders' equity 株主資本  
○ Equity ratio 株主資本比率

FY 年度	Shareholders' equity 株主資本 (¥ Million 百万円)	Equity ratio 株主資本比率 (%)
1999	257,716	62.1
2000	273,603	54.8
2001	333,281	45.7
2002	307,579	55.2
2003	252,904	48.2
2004	275,800	49.1

## Return on Equity (ROE) and Return on Assets (ROA) 株主資本利益率及び総資産利益率



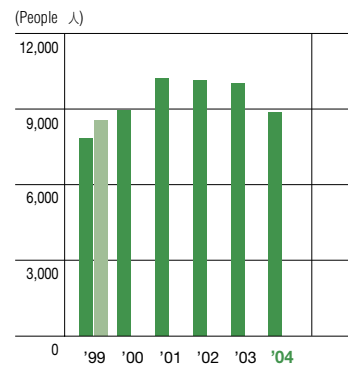
○ Return on equity (ROE) 株主資本利益率  
○ Return on assets (ROA) 総資産利益率

FY 年度	ROE 株主資本利益率 (%)	ROA 総資産利益率 (%)
1999	0.7	1.6
2000	7.5	7.9
2001	20.4	19.8
2002	(6.2)	(2.8)
2003	(14.8)	0.2
2004	3.1	4.1

ROE = (Net income / Average total shareholders' equity) × 100  
株主資本利益率 = 当期利益 ÷ 期首・期末平均株主資本 × 100 (%)

ROA = (Operating income + Interest and dividend income) / Average total assets × 100  
総資産利益率 = (営業利益 + 受取利息及び配当金) ÷ 期首・期末平均総資産 × 100 (%)

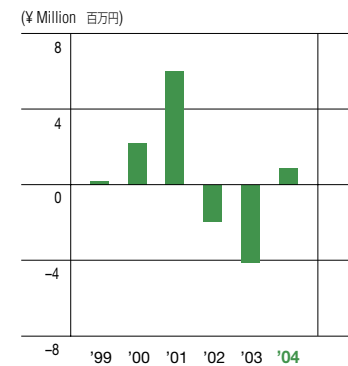
## Number of Employees 従業員数



■ Consolidated 連結  
■ Group グループ

FY 年度	Consolidated 連結 (Person 人)	Group グループ (Person 人)
1999	7,835	8,567
2000	8,946	—
2001	10,236	—
2002	10,171	—
2003	10,053	—
2004	8,870	—

## Net Income (Loss) per Employee 1人当り当期損益



FY 年度	Net Income (Loss) per Employee (¥ Million 百万円)
1999	0.2
2000	2.2
2001	6.1
2002	(2.0)
2003	(4.1)
2004	0.9

## Projected Retirement Benefit Obligation and Plan Assets 退職給付債務及び年金資産

Balance at the end of FY2004  
2004年3月期末残高

Balance at the end of FY2004 2004年3月期末残高 (¥ Million 百万円)	
Plan assets 年金資産 23,686	Projected retirement benefit obligation (PBO) 退職給付債務 75,682
Allowance for retirement benefits 退職給付引当金 37,575	
Unrecognized actuarial loss 未認識数理計算上の差異 13,929	Unrecognized prior service cost 未認識過去勤務債務 492

### Expenses related to retirement benefits in FY 2004

Service cost	5,909
Interest cost	1,733
Expected return on plan assets	-206
Amortization of unrecognized actuarial difference	4,034
Amortization of unrecognized prior service cost	-35
Total:	11,435

### Basis of calculation for retirement benefit obligation, etc.

Discount rate	2.0%
(changed from 2.5%)	
Expected rate of return on plan assets	1.0%
Amortized period of actuarial difference	4 years
Amortized period of prior service cost	4 years

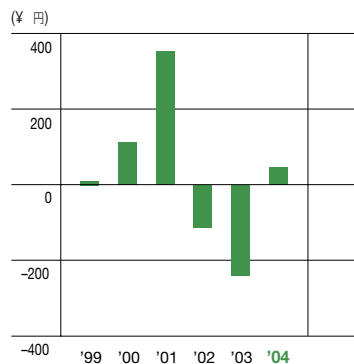
### FY2004退職給付費用

勤務費用	5,909
利息費用	1,733
期待運用収益	-206
未認識数理計算上の差異費用処理額	4,034
未認識過去勤務債務の費用処理額	-35
合計:	11,435

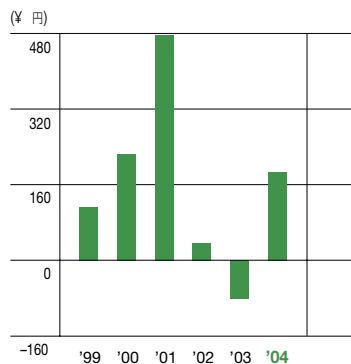
### 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

割引率	2.0%
(2.5%から変更)	
期待運用収益率	1.0%
数理計算上の差異の処理年数	4年
過去勤務債務の額の処理年数	4年

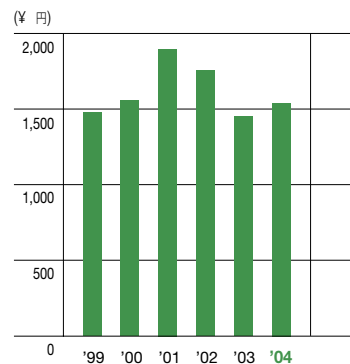
### Net Income (Loss) per Share 1株当り当期利益(損失)



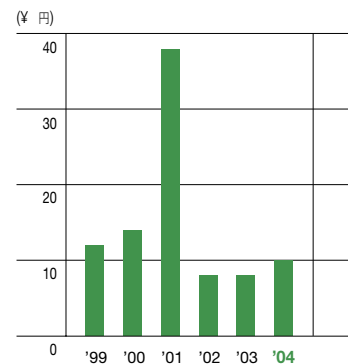
### Cash Flow per Share 1株当りキャッシュ・フロー



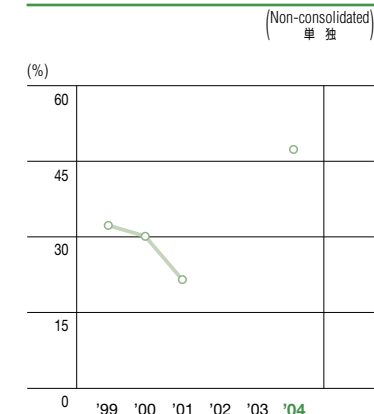
### Shareholders' Equity per Share 1株当り株主資本



### Cash Dividends per Share 1株当り配当金



### Payout Ratio 配当性向



FY	(¥)
1999	10.70
2000	113.53
2001	353.76
2002	(113.85)
2003	(238.57)
<b>2004</b>	<b>46.37</b>

Net income (loss) per share = Net income (loss) / Average total number of shares issued  
1株当り当期利益(損失) = 当期利益(損失) / 期中平均発行済株式総数

FY	(¥)
1999	113.46
2000	224.75
2001	477.43
2002	36.30
2003	(81.39)
<b>2004</b>	<b>188.31</b>

Cash flow per share = (Net income + Depreciation and amortization) / Average total number of shares issued  
1株当りキャッシュ・フロー = (当期利益 + 減価償却費) / 期中平均発行済株式総数

FY	(¥)
1999	1,477.93
2000	1,560.27
2001	1,901.38
2002	1,756.73
2003	1,456.23
<b>2004</b>	<b>1,543.73</b>

Shareholders' equity per share = Shareholders' equity / Total number of shares issued  
1株当り株主資本 = 期末株主資本 ÷ 期末発行済株式総数

FY	(¥)
1999	12.00
2000	14.00
2001	38.00
2002	8.00
2003	8.00
<b>2004</b>	<b>10.00</b>

FY	(%)
1999	32.2
2000	30.2
2001	21.6
2002	—
2003	—
<b>2004</b>	<b>47.4</b>

Payout ratio = Total cash dividends / Non-Consolidated Net income (loss) × 100  
配当性向 = 配当金額 ÷ 単独当期利益(損失) × 100 (%)

Notes: 1. The number of shares outstanding excluding the treasury stock is used for calculation of per share data from FY2001.  
2. The payout ratios of FY2002 and FY2003 are not indicated due to net loss on a non-consolidated basis.

注) 1. 2001年3月期より、1株当り指標の計算には自己株式数を控除後の発行済株式数を使用しています。  
2. 2002年3月期及び2003年3月期の配当性向は、単独ベースで当期純損失を計上したため掲載しておりません。



	(¥ Million 百万円)										
Years ended March 31 3月31日終了の会計年度	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
<b>Net sales</b> 売上高	189,712	251,683	401,775	432,785	455,585	313,820	440,729	723,880	417,825	460,580	529,654
Cost of sales 売上原価	145,877	178,923	270,125	297,546	304,825	225,962	303,839	458,902	302,270	326,540	389,499
<b>Gross profit</b> 売上総利益	43,835	72,760	131,650	135,239	150,760	87,858	136,890	264,978	115,555	134,040	140,155
Selling, general and administrative expenses 販売費及び一般管理費	34,060	51,186	71,471	81,114	94,237	81,475	101,074	143,892	133,865	132,921	117,875
Portion of enterprise taxes included in selling, general and administrative expenses 販売費及び一般管理費に含まれる事業税	1,123	2,851	7,575	6,264	6,773	—	—	—	—	—	—
<b>Operating income (loss)</b> 営業利益 (損失)	9,775	21,574	60,179	54,124	56,522	6,383	35,816	121,086	(18,310)	1,119	22,280
<b>Other income (expenses)</b> 営業外収益 (費用)	169	(1,777)	(2,656)	98	(462)	(345)	(6,127)	(21,954)	(4,609)	(24,129)	(7,344)
Interest and dividend income 受取利息及び受取配当金	2,128	2,436	1,053	909	1,664	898	276	669	351	191	200
Interest expenses 支払利息	(2,245)	(2,045)	(1,711)	(1,870)	(1,640)	(2,003)	(1,960)	(2,378)	(1,960)	(1,601)	(1,326)
Other, net その他の収支	286	(2,168)	(1,998)	1,059	(486)	760	(4,443)	(20,245)	(3,000)	(22,719)	(6,218)
<b>Income (loss) before income taxes</b> 税引前当期利益 (損失)	9,944	19,797	57,523	54,222	56,060	6,038	29,689	99,132	(22,919)	(23,010)	14,936
Provision for income taxes 法人税等											
Current 法人税・住民税及び事業税	4,500	10,310	26,873	24,247	26,051	4,167	14,545	50,589	2,612	4,806	5,108
Deferred 法人税等調整額	—	—	—	—	—	—	(4,709)	(13,490)	(5,602)	13,726	1,016
Equity in income (loss) of affiliates 持分法による投資損益	(313)	194	314	—	—	—	—	—	—	—	—
Foreign currency translation adjustment and other 為替換算調整勘定等	(2)	50	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Minority interest 少数株主利益	—	—	—	—	—	5	5	21	8	12	515
<b>Net income (loss)</b> 当期純利益 (損失)	5,129	9,731	30,964	29,975	30,009	1,866	19,848	62,012	(19,938)	(41,554)	8,297

Notes: 1. Certain items of financial statements were reclassified for FY1997. Accordingly, prior data has been restated to conform with the new presentation.  
 2. Enterprise taxes, which were included in selling, general and administrative expenses until FY1998, are included in provision for income taxes from FY1999.  
 3. Tax-effect accounting is adopted from FY2000.  
 4. Some of the field engineering expenses of service related subsidiaries, which were previously included in selling, general and administrative expenses, are classified as cost of sales from FY2004.

注) 1. 1997年3月期より勘定科目の区分を一部変更しています。これに合わせてそれ以前のデータも組み換えを行っています。  
 2. 事業税について、1998年3月期までは販売費及び一般管理費に含めて表示していましたが、会計基準の変更に伴い、1999年3月期より法人税等に含めて表示しています。  
 3. 2000年3月期より税効果会計を導入しています。  
 4. 2004年3月期より、従来販売費及び一般管理費の中に含めていたサービス子会社のフィールドエンジニアリングに関わる費用を売上原価に変更しました。

(¥ Million 百万円)

Years ended March 31 3月31日終了の会計年度

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
<b>ASSETS</b> 資産の部											
<b>Current assets</b> 流動資産											
Cash and cash equivalents 現金及び預金	75,448	81,687	49,336	31,016	71,057	46,910	79,519	65,320	48,409	52,982	42,650
Marketable securities 有価証券	1,064	1,010	985	978	835	835	835	—	10	—	—
Trade notes and accounts receivable 受取手形・売掛金・未収金	93,797	118,434	191,242	180,648	192,005	140,746	175,153	302,953	167,982	182,218	245,554
Allowance for doubtful accounts 貸倒引当金	(934)	(1,140)	(1,810)	(1,692)	(1,822)	(1,134)	(1,029)	(1,720)	(620)	(342)	(155)
Inventories たな卸資産	38,000	47,247	74,587	76,335	100,372	88,085	112,481	161,981	127,352	111,810	105,187
Deferred tax assets 繰延税金資産	—	—	—	—	—	—	5,306	12,659	3,402	4,152	2,943
Prepaid expenses and other current assets 前払費用及びその他の流動資産	5,577	4,621	4,260	4,901	10,636	15,306	2,892	7,048	6,888	5,619	6,795
Total current assets 流動資産合計	212,952	251,859	318,600	292,186	373,083	290,748	375,157	548,241	353,423	356,439	402,974
<b>Investments and other assets</b> 投資その他の資産											
Investments in securities 投資有価証券	9,091	9,719	8,685	8,902	8,020	8,633	9,010	11,599	9,535	7,216	10,874
Deferred tax assets 繰延税金資産	—	—	—	—	—	—	2,145	7,394	22,591	9,362	10,203
Intangible and other assets 無形固定資産及びその他の資産	9,406	11,396	14,651	19,863	25,598	23,430	14,367	37,556	36,855	32,273	28,792
Total investments and other assets 投資その他の資産合計	18,497	21,115	23,336	28,765	33,618	32,063	25,522	56,549	68,981	48,851	49,869
<b>Foreign currency translation adjustments</b> 為替換算調整勘定	92	100	—	—	—	—	1,094	—	—	—	—
<b>Property, plant and equipment</b> 有形固定資産											
Land 土地	8,331	8,839	10,135	10,306	13,678	17,163	16,554	19,698	19,908	19,718	19,577
Buildings 建物及び構築物	37,271	41,541	48,666	56,949	73,847	81,527	89,795	106,753	114,586	110,950	108,718
Machinery and equipment 機械装置・運搬具及び工具器具備品	22,516	27,524	29,790	38,555	46,967	62,777	67,520	84,607	95,615	97,937	92,379
Construction in progress 建設仮勘定	24	206	3,955	2,504	4,181	97	877	853	5,139	2,480	2,552
Total property, plant and equipment 有形固定資産合計	68,142	78,110	92,546	108,314	138,673	161,564	174,746	211,911	235,248	231,085	223,226
Accumulated depreciation 減価償却累計額	(30,494)	(32,909)	(34,432)	(42,188)	(51,774)	(69,472)	(77,020)	(87,190)	(100,737)	(111,474)	(114,437)
Net property, plant and equipment 有形固定資産合計 (帳簿価額)	37,648	45,201	58,114	66,126	86,899	92,092	97,726	124,721	134,511	119,611	108,789
<b>Total assets</b> 資産合計	269,189	318,275	400,050	387,077	493,600	414,903	499,499	729,511	556,915	524,901	561,632

Notes: 1. Certain items of financial statements were reclassified for FY1997. Accordingly, prior data has been restated to conform with the new presentation.  
2. Tax-effect accounting is adopted from FY2000.

注) 1. 1997年より勘定科目の区分を一部変更しています。これに合わせてそれ以前のデータも組み換えを行っています。  
2. 2000年3月期より税効果会計を導入しています。

(¥ Million 百万円)

Years ended March 31 3月31日終了の会計年度

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
<b>Liabilities and Shareholders' Equity</b> 負債及び資本の部											
<b>Current liabilities</b> 流動負債											
Short-term borrowings and commercial paper 短期借入金及びコマーシャルペーパー	9,258	3,866	19,393	12,066	56,917	21,657	23,998	78,462	23,924	43,729	6,815
Current portion of long-term debt 一年以内返済予定長期借入金及び社債	—	39,685	9,000	17,919	9,358	1,536	32,699	2,970	26,387	37,404	21,754
Trade notes and accounts payable 輸入支払手形及び買掛金・未払金	29,403	36,963	58,187	46,049	48,734	36,235	62,574	87,350	41,053	48,279	78,009
Accrued income taxes 未払法人税等	4,092	11,010	27,554	15,514	18,818	1,488	11,843	41,440	1,663	3,645	3,273
Allowance for employees' bonuses 賞与引当金	2,596	4,285	4,781	5,410	6,507	4,117	7,375	10,948	2,463	3,629	6,376
Accrued expenses and other current liabilities 未払費用及びその他の流動資産	3,165	3,773	4,596	4,074	4,381	4,022	7,969	17,271	14,012	24,020	25,245
Total current liabilities 流動負債合計	48,514	99,582	123,511	101,032	144,715	69,055	146,458	238,441	109,502	160,706	141,472
<b>Long-term debt, less current portion</b> 長期借入金及び社債	68,439	58,596	87,834	70,592	77,657	77,709	67,278	126,348	105,452	70,230	98,476
<b>Allowance for retirement and severance benefits</b> 退職給付引当金	3,907	5,972	7,075	7,028	8,362	9,344	11,581	29,807	32,984	36,392	38,275
<b>Other non-current liabilities</b> その他の固定負債	2,181	858	423	105	141	777	545	1,576	1,340	1,074	3,662
<b>Total liabilities</b> 負債合計	123,041	165,008	218,843	178,757	230,875	156,885	225,862	396,172	249,278	268,402	281,885
<b>Foreign currency translation adjustments</b> 為替換算調整勘定	—	—	365	844	1,716	276	—	—	—	—	—
<b>Minority interest</b> 少数株主持分	—	—	—	—	—	26	34	58	58	3,595	3,947
<b>Shareholders' equity</b> 資本											
Common stock 資本金	29,867	29,867	29,922	30,755	45,445	45,532	47,163	47,213	47,214	47,223	54,961
Additional paid-in capital 資本剰余金 (資本準備金)	52,937	52,937	52,991	53,823	68,507	68,594	70,225	70,275	70,276	70,285	78,023
Legal reserve 利益準備金	2,775	3,000	3,300	3,739	4,228	—	—	—	—	—	—
Retained earnings 利益剰余金 (連結剰余金)	60,575	67,468	94,640	119,175	142,854	144,715	157,876	214,920	190,195	147,465	154,343
Unrealized gains on securities その他有価証券評価差額金	—	—	—	—	—	—	—	1,658	1,171	(59)	2,396
Foreign currency translation adjustments 為替換算調整勘定	—	—	—	—	—	—	—	2,734	3,738	1,229	(720)
Treasury stock at cost 自己株式	(6)	(5)	(11)	(16)	(25)	(1,125)	(1,661)	(3,519)	(5,015)	(13,239)	(13,203)
Total shareholders' equity 資本合計	146,148	153,267	180,842	207,476	261,009	257,716	273,603	333,281	307,579	252,904	275,800
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b> 負債及び資本合計	269,189	318,275	400,050	387,077	493,600	414,903	499,499	729,511	556,915	524,901	561,632

Note: The Company introduced new retirement benefit accounting from FY2001.

注) 2001年3月期から退職給付に係る新しい会計基準を適用しています。

(¥ Million 百万円)

Years ended March 31 3月31日終了の会計年度

	2000	2001	2002	2003	2004
<b>Cash flow from operating activities</b> 営業活動によるキャッシュ・フロー					
Income (loss) before income taxes 税金等調整前当期純利益	29,689	99,132	(22,919)	(23,010)	14,936
Depreciation and amortization 減価償却費	19,446	21,679	26,294	27,374	24,963
(Increase) decrease in trade notes and accounts receivable 売上債権の増減額	(31,675)	(121,669)	131,251	(13,662)	(61,789)
(Increase) decrease in inventories たな卸資産の増減額	(27,196)	(53,666)	28,359	(3,890)	(5,326)
Increase (decrease) in accounts payable 仕入債務の増減額	22,416	9,709	(34,166)	10,352	29,154
Income taxes paid 法人税の支払額	(3,757)	(19,596)	(43,848)	(527)	(6,961)
Others その他	16,204	34,969	(7,413)	24,757	12,906
<b>Net cash provided by (used in) operating activities</b> 営業活動によるキャッシュ・フロー	25,127	(29,442)	77,558	21,394	7,883
<b>Cash flow from investing activities</b> 投資活動によるキャッシュ・フロー					
Payment for purchase of property, plant and equipment 有形固定資産の取得による支出	(14,577)	(39,155)	(31,006)	(7,028)	(7,530)
Payment for acquisition of intangible assets 無形固定資産の取得による支出	(4,100)	(4,568)	(5,390)	(2,780)	(3,200)
Payment for purchase of newly consolidated subsidiaries 新規連結子会社の取得による支出	—	(18,867)	—	—	—
Others その他	2,485	231	607	2,538	2,186
<b>Net cash used in investing activities</b> 投資活動によるキャッシュ・フロー	(16,192)	(62,359)	(35,789)	(7,270)	(8,544)
<b>Cash flow from financing activities</b> 財務活動によるキャッシュ・フロー					
Increase (decrease) in debt 借入債務の増減額	26,144	83,779	(51,682)	(4,012)	(8,624)
Dividends paid 配当金の支払額	(2,095)	(4,733)	(4,030)	(1,395)	(1,409)
Others その他	(479)	(1,864)	(1,502)	(4,477)	(238)
<b>Net cash provided by (used in) financing activities</b> 財務活動によるキャッシュ・フロー	23,570	77,182	(57,214)	(9,884)	(10,271)
<b>Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents</b> 現金及び現金同等物に係る換算差額	(468)	391	(1,437)	333	600
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b> 現金及び現金同等物の増減額	32,758	(14,228)	(16,881)	4,573	(10,332)
<b>Cash and cash equivalents at beginning of year</b> 現金及び現金同等物期首残高	46,761	79,519	65,291	48,409	52,982
<b>Cash and cash equivalents at end of year</b> 現金及び現金同等物期末残高	79,519	65,291	48,409	52,982	42,650

Note: Consolidated statement of cash flows is prepared from FY 2000 in accordance with the format outlined by the revised Securities and Exchange Law.

注) 2000年3月期より、改正後の連結財務諸表に基づいた連結キャッシュ・フロー計算書を作成しています。

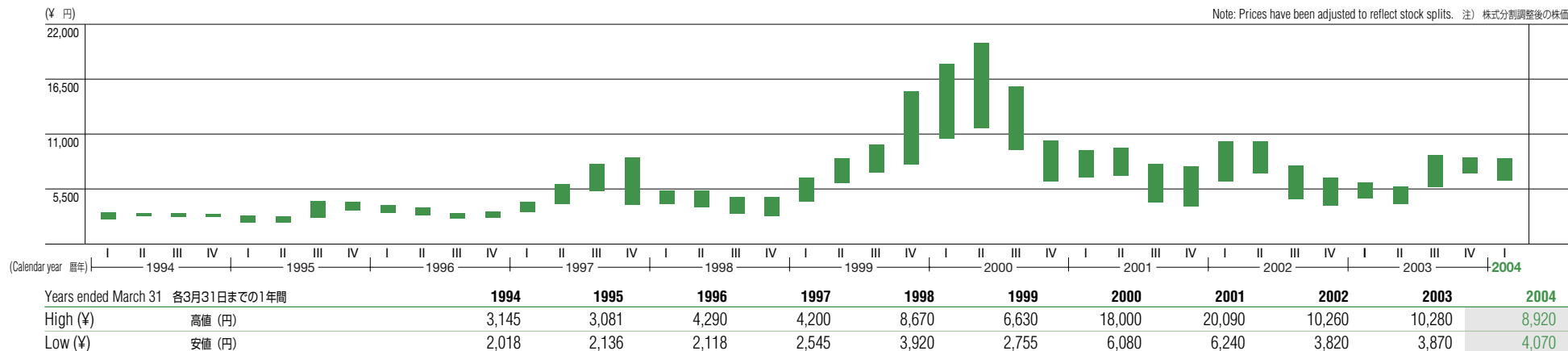
(¥ Million 百万円)

Years ended March 31 3月31日終了の会計年度	2002				2003				2004			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
<b>Net sales</b> 売上高	116,821	136,301	63,738	100,966	92,307	131,081	96,993	140,199	87,779	133,638	121,235	187,002
SPE sales 半導体製造装置部門 (Of which non-consolidated sales of FPD production equipment) (内、FPD製造装置単独売上高)	91,924	111,958	44,938	76,895	71,276	105,950	75,392	112,072	65,320	106,913	96,497	157,017
EC sales 電子部品部門	20,095	19,950	15,184	18,428	17,369	19,990	18,207	21,813	18,769	21,142	20,620	23,698
CN sales コンピュータ・ネットワーク部門	4,384	4,023	3,304	5,320	3,335	4,792	3,095	5,971	3,398	5,245	3,815	5,990
Others その他	418	369	312	322	327	349	299	342	292	338	303	297
<b>Cost of sales</b> 売上原価	78,575	94,373	46,959	82,364	66,273	88,894	66,915	104,459	66,607	98,540	91,462	132,889
<b>Gross profit</b> 売上総利益	38,247	41,928	16,779	18,602	26,035	42,187	30,078	35,740	21,171	35,098	29,773	54,113
Gross profit margin 売上総利益率	32.7%	30.8%	26.3%	18.4%	28.2%	32.2%	31.0%	25.5%	24.1%	26.3%	24.6%	28.9%
<b>Selling, general and administrative expenses</b> 販売費及び一般管理費	37,660	30,581	31,643	33,981	32,176	35,544	31,601	33,600	29,465	31,598	25,593	31,219
<b>Operating income (loss)</b> 営業利益 (損失)	587	11,346	(14,865)	(15,379)	(6,141)	6,643	(1,523)	2,140	(8,294)	3,500	4,180	22,894
Operating margin 営業利益率	0.5%	8.3%	(23.3%)	(15.2%)	(6.7%)	5.1%	(1.6%)	1.5%	(9.4%)	2.6%	3.4%	12.2%
<b>Ordinary income (loss)</b> 経常利益 (損失)	201	10,773	(14,770)	(15,668)	(6,745)	6,043	(1,854)	2,325	(8,741)	3,116	4,041	22,752
Ordinary profit margin 経常利益率	0.2%	7.9%	(23.2%)	(15.5%)	(7.3%)	4.6%	(1.9%)	1.7%	(10.0%)	2.3%	3.3%	12.2%
<b>Income before income taxes (loss)</b> 税引前当期利益 (損失)	890	10,858	(14,614)	(20,054)	(6,264)	5,565	(1,921)	(20,390)	(9,001)	408	3,808	19,721
Ratio of income before income taxes to net sales 税引前当期利益率	0.8%	8.0%	(22.9%)	(19.9%)	(6.8%)	4.2%	(2.0%)	(14.5%)	(10.3%)	0.3%	3.1%	10.5%
<b>Net income (loss)</b> 当期純利益 (損失)	(3,514)	6,099	(10,681)	(11,843)	(4,172)	1,634	(166)	(38,851)	(10,366)	560	2,751	15,352
Net income margin 当期純利益率	(3.0%)	4.5%	(16.8%)	(11.7%)	(4.5%)	1.2%	(0.2%)	(27.7%)	(11.8%)	0.4%	2.3%	8.2%
<b>SPE sales by region</b> 半導体製造装置部門 地域別売上高												
Japan 日本	31,405	38,220	13,361	13,738	21,052	21,906	24,121	30,349	22,255	50,912	27,716	41,034
North America 北米	20,401	27,362	15,593	31,377	9,264	24,445	18,860	21,726	9,520	13,465	12,982	14,655
Europe 欧州	9,414	10,272	3,141	5,492	5,732	7,385	4,093	10,769	7,282	9,227	5,884	11,503
Korea 韓国	9,216	7,170	3,514	3,295	8,357	11,275	11,775	25,898	10,671	10,445	14,539	25,757
Taiwan 台湾	18,517	18,369	7,969	15,619	16,078	23,532	12,979	14,409	13,039	15,816	26,559	45,041
China 中国	—	—	—	—	3,139	10,214	908	5,854	1,261	3,698	4,122	8,477
Southeast Asia 東南アジア	2,971	10,564	1,360	7,373	7,653	7,193	2,655	3,068	1,292	3,350	4,695	10,551
Total 合計	91,924	111,958	44,938	76,896	71,276	105,950	75,392	112,072	65,320	106,913	96,497	157,018
<b>SPE orders</b> 半導体製造装置部門 受注高												
Consolidated 連結	66,694	30,489	29,953	80,053	130,698	91,484	70,008	71,223	80,556	126,150	192,127	150,941
Non-consolidated 単独	64,726	27,314	25,577	75,614	126,943	89,309	66,359	65,788	78,284	126,745	190,401	146,926

Notes: 1. Quarterly figures are not audited by the accounting auditor.  
 2. Geographical sales are classified according to sales destinations.  
 3. Quarterly sales in China are included in sales in Southeast Asia for FY2002 and previous fiscal years. Data on annual sales in China is available from FY2001. [See Sector Data—Semiconductor Production Equipment (SPE).]

注) 1. 四半期の数字は会計監査人の監査を受けていません。  
 2. 地域別売上高は、販売先の所在地に基づいています。  
 3. 2002年3月期までの中国向け四半期売上は東南アジアに含めています。尚、通期売上高については2001年3月期より開示しています(部門別データ—半導体製造装置部門を参照ください)。

## Stock Price Range 株価の推移



Note: Prices have been adjusted to reflect stock splits. (注) 株式分割調整後の株価

PER (Times)	High 株価収益率 (倍) 最高	101.0	52.1	22.8	23.1	49.6	619.6	158.5	56.8	—	—	192.4
	Low 最低	64.8	36.1	11.3	14.0	22.4	257.5	53.6	17.6	—	—	87.8
PBR (Times)	High 株価純資産倍率 (倍) 最高	3.5	3.3	3.9	3.3	5.8	4.5	11.5	10.6	5.8	7.1	5.8
	Low 最低	2.3	2.3	1.9	2.0	2.6	1.9	3.9	3.3	2.2	2.7	2.6
PCFR (Times)	High 株価キャッシュ・フロー倍率 (倍) 最高	51.8	32.4	18.3	17.2	34.9	58.4	80.1	42.1	282.6	—	47.4
	Low 最低	33.2	22.5	9.0	10.4	15.8	24.3	27.1	13.1	105.2	—	21.6

Price / earnings ratio = Common stock price / Net income per share 株価収益率 = 株価 ÷ 1株当り当期純利益

Price / book value ratio = Common stock price / Shareholders' equity per share 株価純資産倍率 = 株価 ÷ 1株当り株主資本

Price / cash flow ratio = Common stock price / Cash flow per share 株価キャッシュ・フロー倍率 = 株価 ÷ 1株当りキャッシュ・フロー

## Number of Shares Issued (Fiscal Year-End) 発行済株式数の推移 (期末)

FY 年度	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Number of shares issued (Thousands) 発行済株式数 (千株)	149,674	149,674	149,706	150,189	174,569	174,624	175,660	175,691	175,691	175,698	180,611
Market capitalization (¥ Billion) 時価総額 (十億円)	489.4	395.1	546.4	615.8	783.8	1,070.4	2,722.7	1,454.7	1,583.0	815.2	1,255.2

Market capitalization = Closing stock price at fiscal year-end × Number of shares issued 時価総額 = 期末株式終値 × 発行済株式数

## Public Offering of Common Stock 公募増資の実績

### Public Offering of Common Stock 有償・公募

Date of issue 発行年月日	Subscribed shares (Thousands) 発行済株式数 (千株)	Issuing price (¥) 発行価格 (円)
June 2, 1980	4,131	1,540
July 1, 1981	2,000	4,730
October 16, 1982	4,000	3,050
May 6, 1983	20	2,550
June 23, 1984	3,000	4,015
November 15, 1989	6,000	3,233

### Stock Splits 株式分割

Date of issue 発行年月日	Ratio of distribution 分割比率
October 1, 1980	1980年10月1日 1:1.25
October 1, 1981	1981年10月1日 1:1.3
November 20, 1982	1982年11月20日 1:1.3
February 1, 1983	1983年2月1日 1:2.0
November 20, 1984	1984年11月20日 1:1.2
November 15, 1989	1989年11月15日 1:1.1
November 15, 1990	1990年11月15日 1:1.2
May 20, 1997	1997年5月20日 1:1.1

## Equity-Linked Bonds 転換社債・新株引受権付社債

As of March 31, 2004 2004年3月31日現在

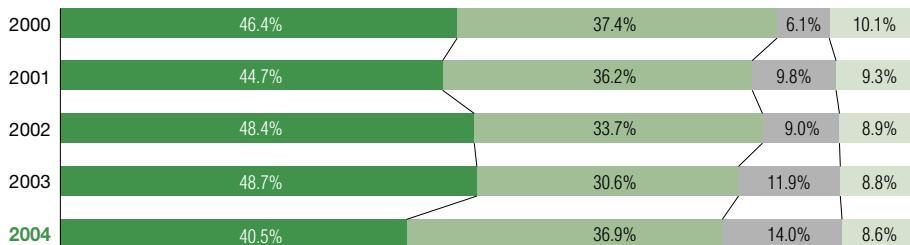
Date of issue 発行年月日	Type 種類	Amount 発行額	Coupon rate 利率	Expiry date 行使期限	Balance 未行使残高	Exercise rate 行使率	Exercise price 行使価格
June 9, 2000 2000年6月9日	#4 unsecured bonds with warrants 第4回無担保新株引受権付社債	¥4.5 billion 45億円	1.59%	June 9, 2006 2006年6月9日	¥4.5 billion 45億円	—%	¥14,070 14,070円
June 8, 2001 2001年6月8日	#5 unsecured bonds with warrants 第5回無担保新株引受権付社債	¥5.5 billion 55億円	0.86%	June 8, 2007 2007年6月8日	¥5.5 billion 55億円	—%	¥ 9,608 9,608円

## Major Shareholders (Top 10) 大株主一覧（上位10位）

Name 株主名	Shares (Thousands) 所有株式数 (千株)	Percentage 持株比率 (%)	Name 株主名	Shares (Thousands) 所有株式数 (千株)	Percentage 持株比率 (%)
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account) 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	18,031	9.98	Dai-ichi Mutual Life Insurance Co. 第一生命保険相互会社	5,100	2.82
Tokyo Broadcasting System, Inc. 株式会社東京放送	14,921	8.26	Nippon Life Insurance Co. 日本生命保険相互会社	3,483	1.92
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account) 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	13,286	7.35	Mellon Bank Treaty Clients Omnibus メロン バンク トリーティー クライアント オムニバス	3,348	1.85
The Chase Manhattan Bank, N.A. London ザ チェース マンハッタン バンク エヌエイ ロンドン	9,454	5.23	The Chase Manhattan Bank 385036 ザ チェース マンハッタン バンク 385036	3,297	1.82
State Street Bank And Trust Co. ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	7,528	4.16	Japan Securities Finance Co., Ltd. 日本証券金融株式会社	3,155	1.74

## Composition of Shareholders by Category 所有者別分布状況

Category 区分	2000			2001			2002			2003			2004		
	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比		
Japanese financial institutions and securities companies 金融機関・証券会社	239 81,559 46.4%	321 78,534 44.7%	232 85,089 48.4%	227 85,624 48.7%	232 73,221 40.5%										
Foreign institutions and others 外国法人等	594 65,693 37.4%	611 63,663 36.2%	589 59,118 33.7%	583 53,687 30.6%	571 66,604 36.9%										
Japanese individuals and others 個人・その他	6,071 10,628 6.1%	41,204 17,241 9.8%	35,777 15,838 9.0%	47,822 20,897 11.9%	59,362 25,274 14.0%										
Other Japanese corporations その他の法人	243 17,780 10.1%	645 16,253 9.3%	518 15,646 8.9%	627 15,490 8.8%	708 15,513 8.6%										
Total 合計	7,147 175,660 100.0%	42,781 175,691 100.0%	37,116 175,691 100.0%	49,259 175,698 100.0%	60,873 180,611 100.0%										



■ Japanese financial institutions and securities companies 金融機関・証券会社  
■ Foreign institutions and others 外国法人等  
■ Japanese individuals and others 個人・その他  
■ Other Japanese corporations その他の法人



TOKYO ELECTRON LIMITED



**World Headquarters**

TBS Broadcast Center  
3-6, Akasaka 5-chome  
Minato-ku, Tokyo 107-8481, Japan  
Tel: +81-3-5561-7000  
Fax: +81-3-5561-7400  
URL: <http://www.tel.com>

**Investor Relations**

**Corporate Communications Dept.**

Tel: +81-3-5561-7383  
Fax: +81-3-5561-7400  
E-mail: [ir@corp.tel.co.jp](mailto:ir@corp.tel.co.jp)

Printed on 100% recycled paper.  
本誌は再生紙を使用しています。

Printed in Japan  
42AG-017