

## CONTENTS 目次

Tokyo Electron (TEL) Overview 東京エレクトロン(TEL)の事業概要	C2
Global TEL TELの世界展開	1
Industry Data インダストリー・データ	2
Semiconductor & TFT-LCD Manufacturing Process Flow 半導体製造工程及び TFT-LCD製造工程	4
Consolidated Operating Results 連結業績	6
Semiconductor Production Equipment (SPE) and FPD/PV Production Equipment 半導体製造装置・FPD/PV製造装置	8
Consolidated Financial Data 連結財務データ	10
Consolidated Balance Sheets 連結貸借対照表	14
Consolidated Statements of Operations 連結損益計算書	16
Consolidated Statement of Comprehensive Income 連結包括利益計算書	16
Consolidated Statements of Cash Flows 連結キャッシュ・フロー計算書	17
Consolidated Quarterly Data 連結四半期データ	18
Stock Information 株式情報	20

# TOKYO ELECTRON

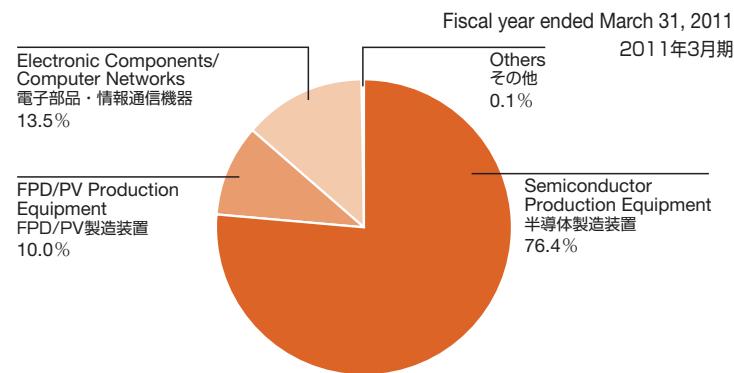
# 2011 FACT BOOK

As of March 31, 2011

## Corporate Information 会社概要

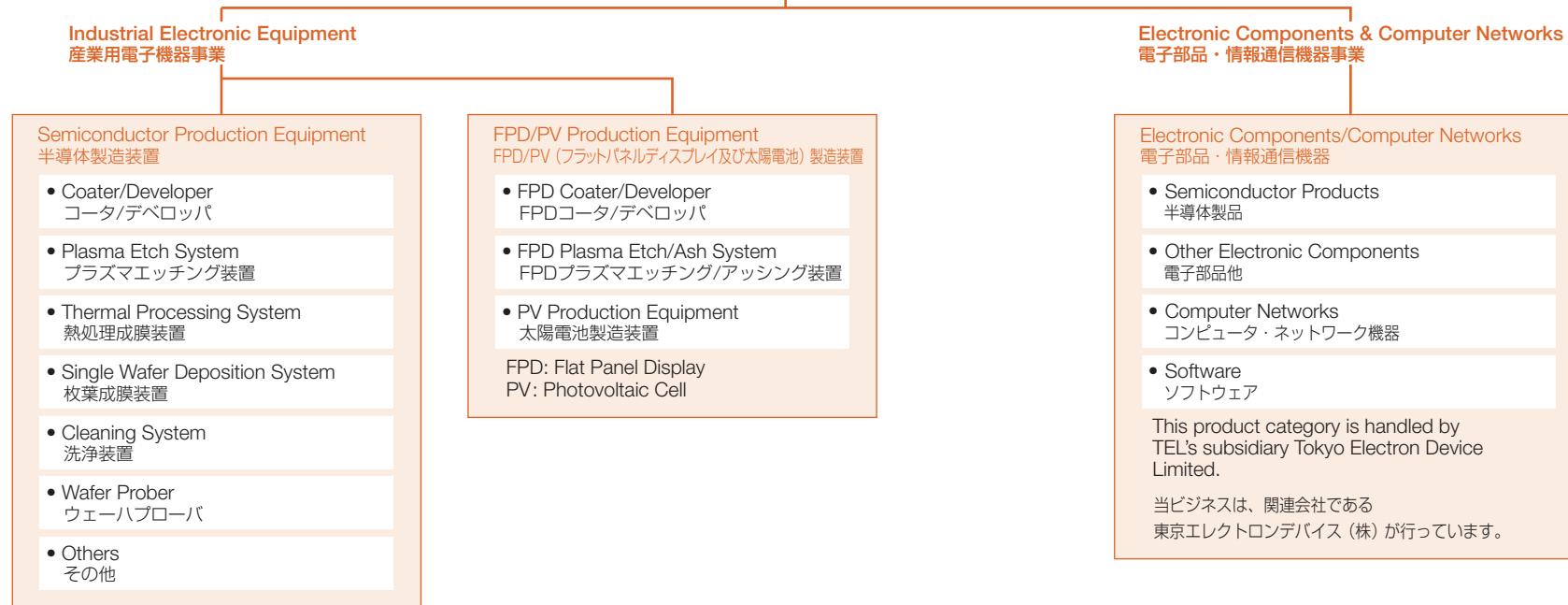
Corporate Name 商号	Tokyo Electron Limited 東京エレクトロン株式会社
World Headquarters 本社所在地	Akasaka Biz Tower, 3-1 Akasaka 5-chome, Minato-ku, Tokyo, Japan 東京都港区赤坂5-3-1 赤坂Bizタワー
Established 設立	November 11, 1963 1963年11月11日
Capital 資本金	¥54.9 Billion (as of March 31, 2011) 549億円 (2011年3月31日現在)

## Composition of Net Sales by Division 部門別売上構成比



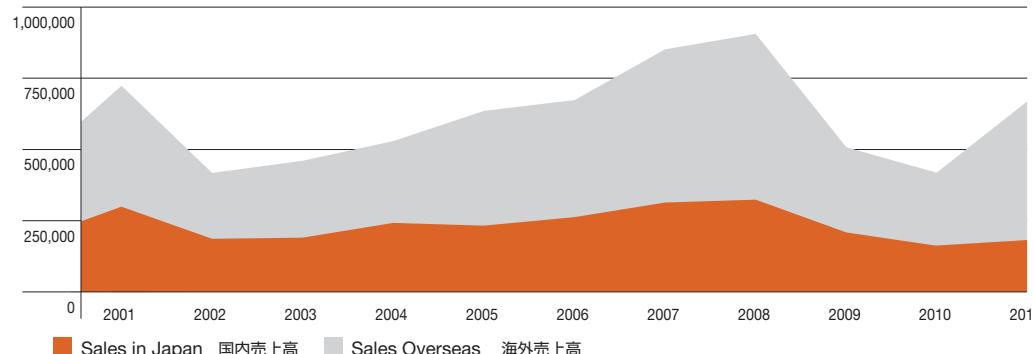
## Major Products and Services 主要取扱製品

As of April 1, 2011 (2011年4月1日現在)



### Consolidated Sales in Japan and Overseas

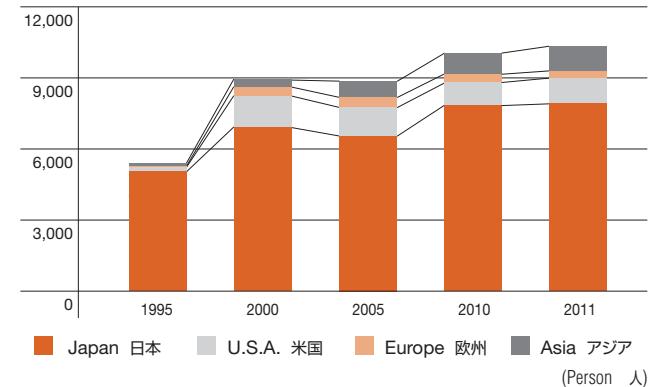
連結国内・海外売上高推移



FY 年度	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Sales in Japan 国内売上高	299,272	186,516	190,513	242,318	232,677	262,531	313,816	323,946	208,870	162,608	182,165
Sales overseas 海外売上高	424,608	231,309	270,067	287,335	403,032	411,154	538,159	582,145	299,211	256,028	486,557
Total 合計	723,880	417,825	460,580	529,653	635,710	673,686	851,975	906,091	508,082	418,636	668,722

### Number of Employees Worldwide

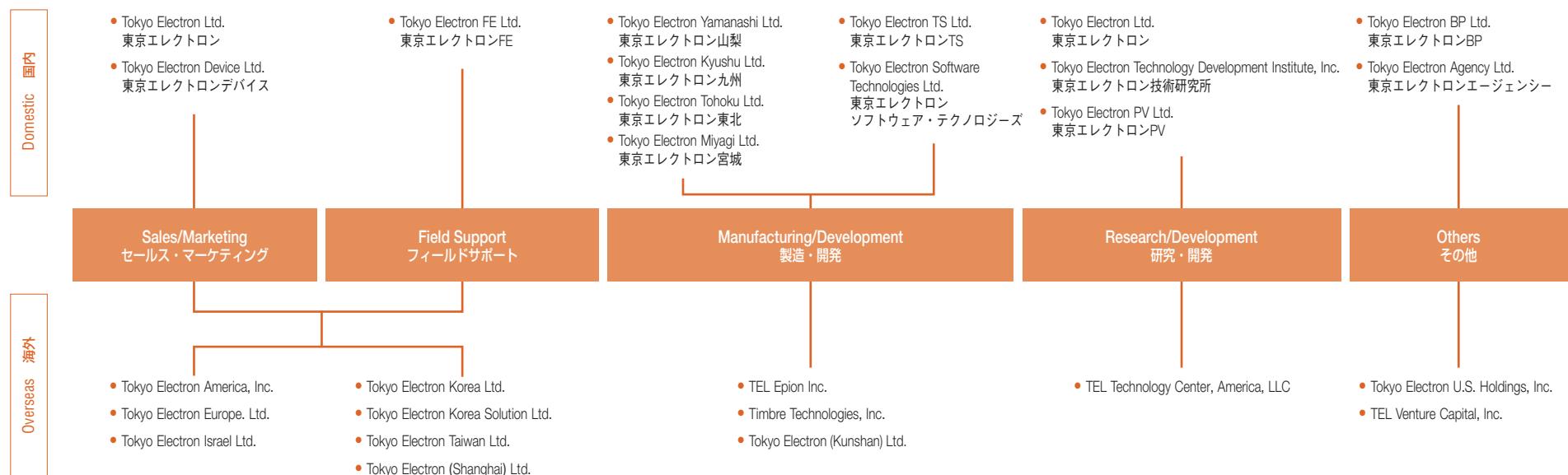
ワールドワイド人員推移



Year	1995	2000	2005	2010	2011
Japan 日本	5,041	6,922	6,548	7,820	7,908
U.S.A. 米国	192	1,315	1,205	1,017	1,084
Europe 欧州	51	378	425	310	305
Asia アジア	126	331	686	921	1,046
Total 合計	5,410	8,946	8,864	10,068	10,343

### Tokyo Electron Group 東京エレクトロングループ

As of April 1, 2011 (2011年4月1日現在)



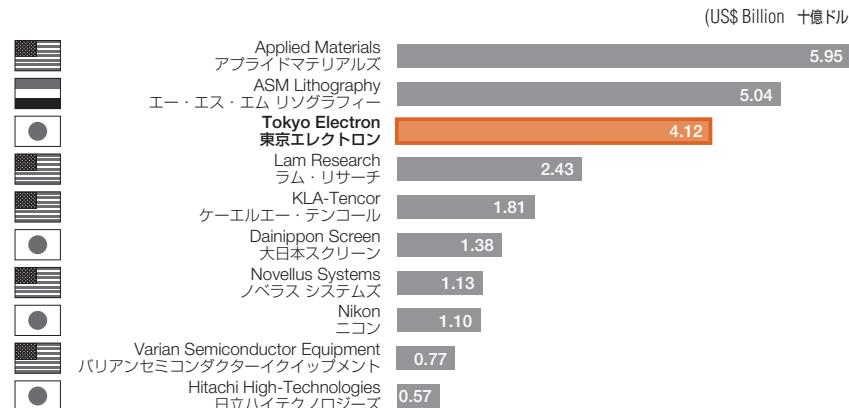


## ■ World Top 10 SPE Makers

半導体製造装置メーカー世界トップ10

### CY2010 Revenue Ranking (World Wafer Fab Equipment)

2010年売上高ランキング（世界半導体前工程製造装置）



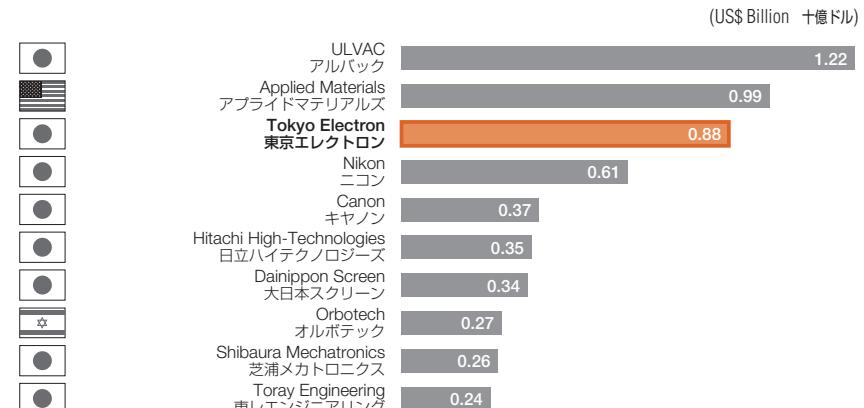
Source: VLSI Research (April 2011)  
出典: VLSIリサーチ (2011年4月)

## ■ World Top 10 FPD Production Equipment Makers

FPD製造装置メーカー世界トップ10

### CY2010 Revenue Ranking

2010年売上高ランキング



Source: VLSI Research (June 2011)  
出典: VLSIリサーチ (2011年6月)



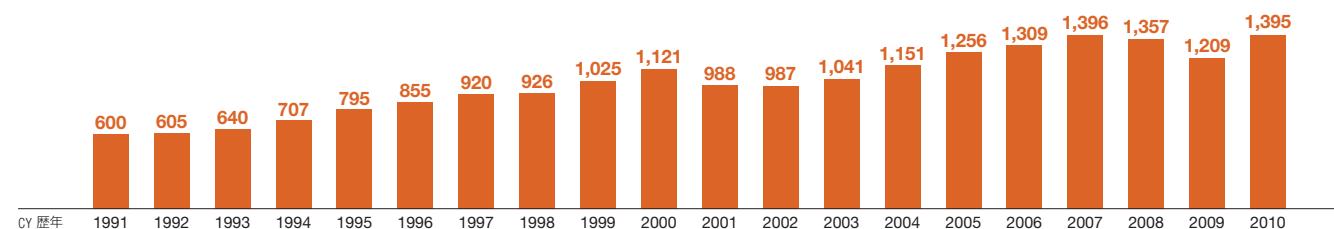
## World Electronic Equipment Production Market

世界電子機器市場

(US\$ Billion 十億ドル)



Source 出典 : Gartner (June 2011)



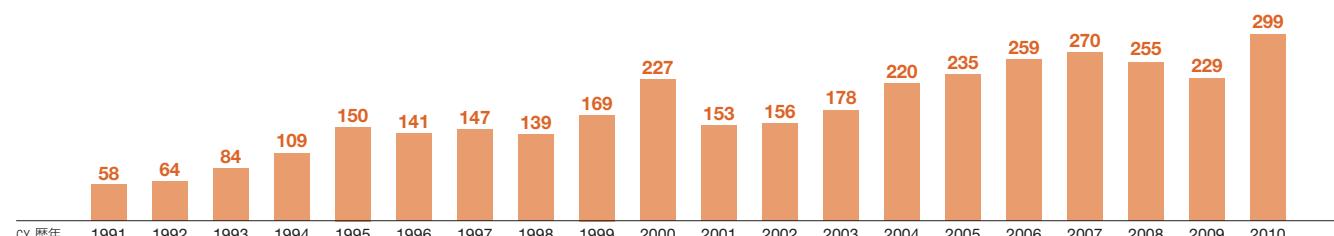
## World Semiconductor Market

世界半導体市場

(US\$ Billion 十億ドル)



Source 出典 : Gartner (June 2011)



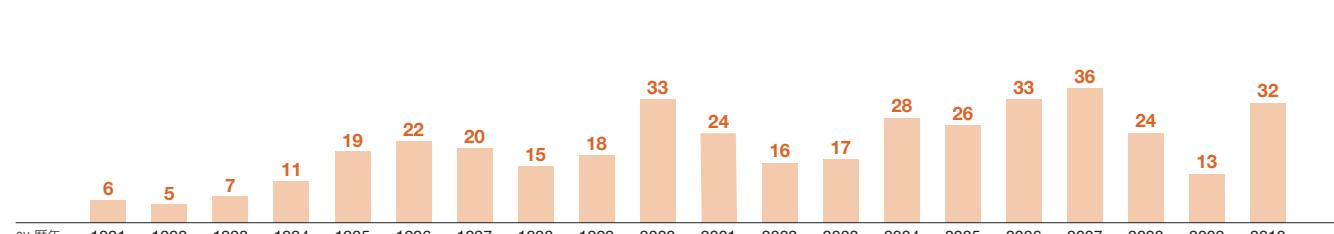
## World Wafer Fab Equipment Market

世界半導体前工程製造装置市場

(US\$ Billion 十億ドル)



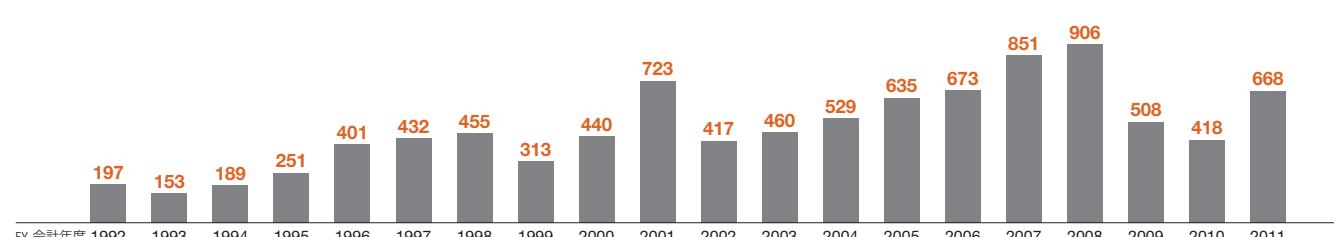
Source 出典 : Gartner (June 2011)



## Consolidated Sales of TEL

TELの連結売上高

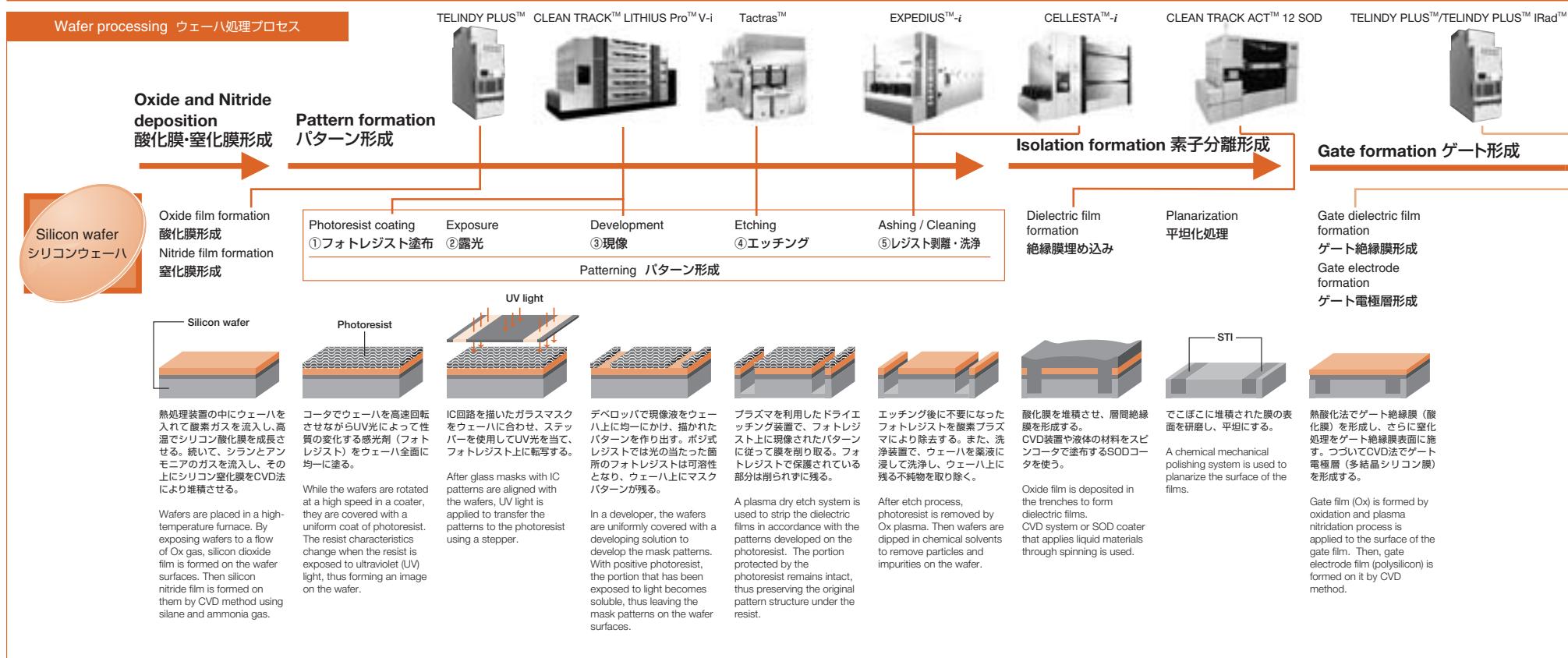
(¥ Billion 十億円)



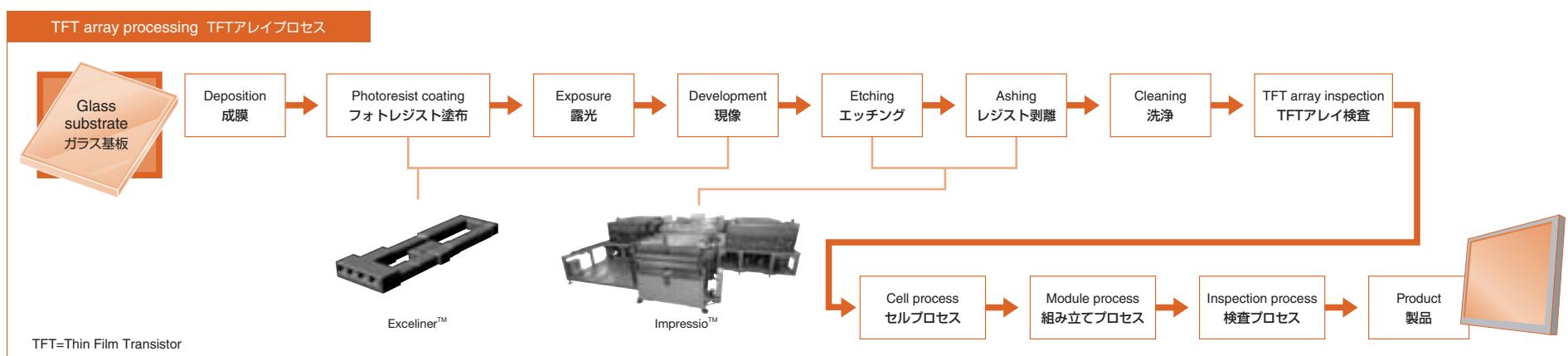
# Semiconductor & TFT-LCD Manufacturing Process Flow | 半導体製造工程及びTFT-LCD製造工程

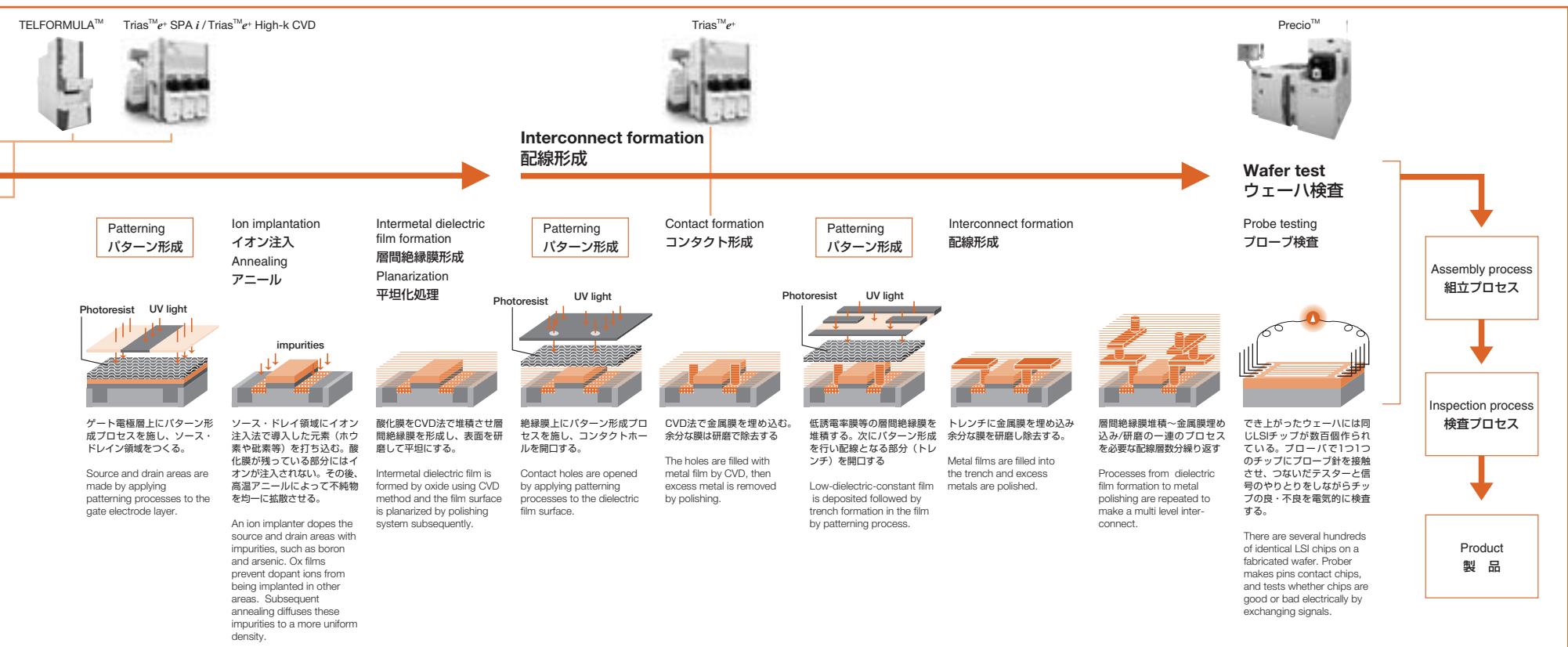
The fabrication processes (wafer processing and TFT array process) essential for manufacturing semiconductors and TFT-LCDs are similar.  
半導体やTFT-LCD製造の要となる前工程（ウェーハ処理プロセス、TFTアレイプロセス）は、ともによく似た工程です。

## Semiconductor manufacturing process 半導体製造プロセス

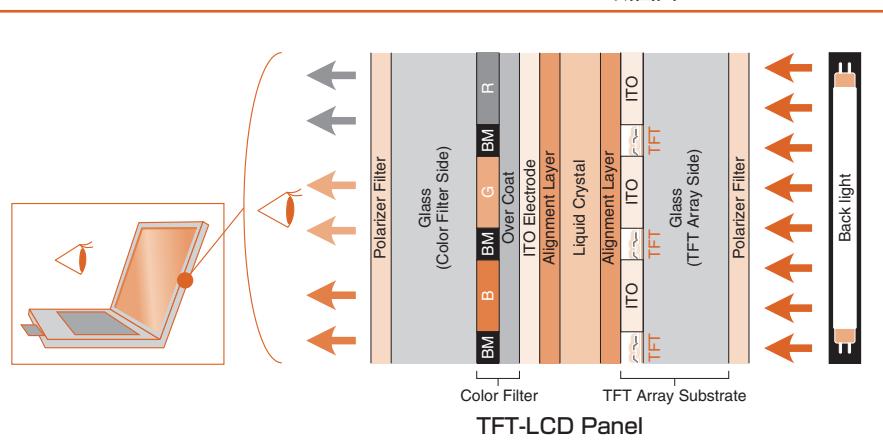


## TFT-LCD manufacturing process TFT-LCD製造プロセス

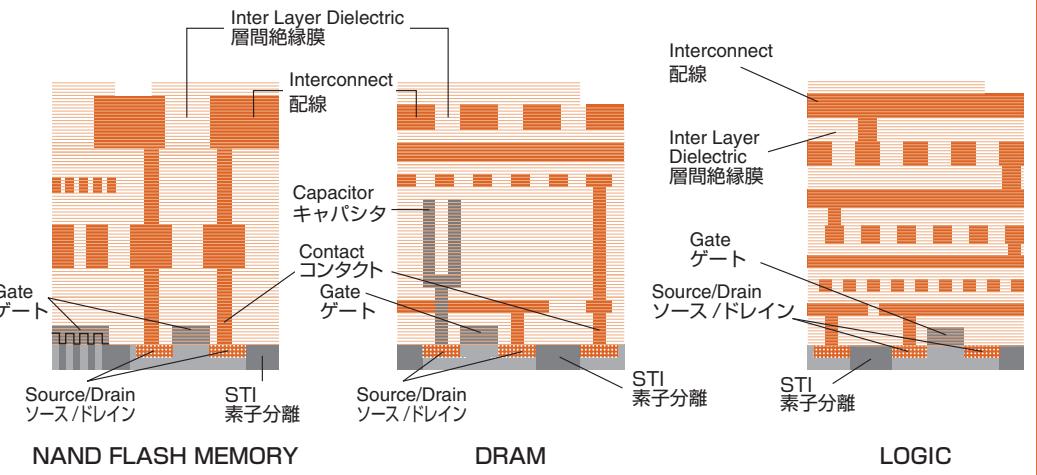




## Cross section 断面図



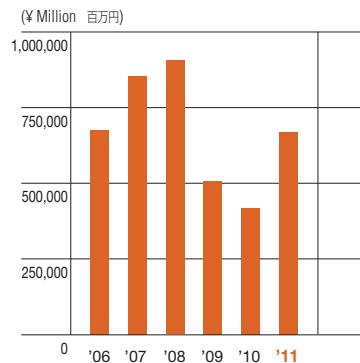
## Cross section 断面図



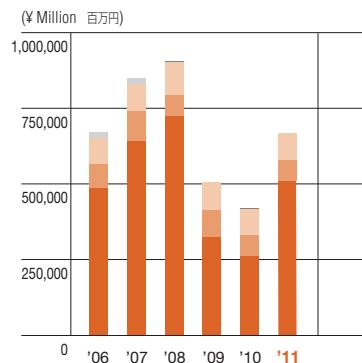
TEL's fiscal year ends on March 31. Each fiscal year described in this document is identified by the year in which it ends. For example, FY2011 is the fiscal year ended March 31, 2011.

当社は3月31日を決算日としています。本誌記載の年度は各営業期間の終了した会計年度です。例えば、FY2011は2011年3月31日に終了した会計年度です。

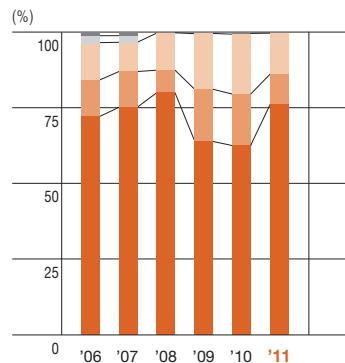
### Net Sales 売上高



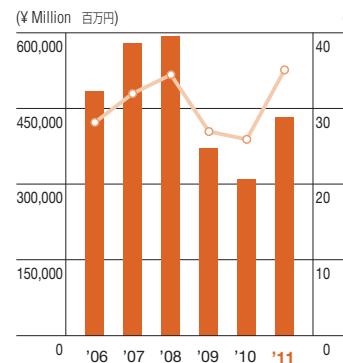
### Net Sales by Division 部門別売上高



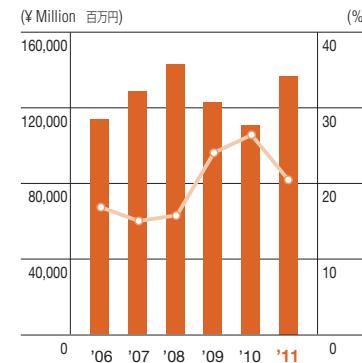
### Composition of Net Sales by Division 部門別売上構成比



### Cost of Sales and Gross Profit Margin 売上原価及び売上総利益率



### Selling, General and Administrative Expenses and Ratio to Net Sales 販売費及び一般管理費及び対売上高比率



FY 年度	(¥ Million 百万円)		Semiconductor Production Equipment 半導体製造装置	FPD/PV Production Equipment FPD/PV製造装置	Electronic Components 電子部品	Computer Networks コンピュータ・ネットワーク	(¥ Million 百万円)
	Net sales 売上高	(% of total)					
2006	673,686	(100.0)	486,882	(72.3)	81,176	(12.0)	86,880
2007	851,975	(100.0)	642,625	(75.4)	100,766	(11.8)	88,293
2008	906,091	(100.0)	726,439	(80.2)	68,016	(7.5)	111,181
2009	508,082	(100.0)	325,383	(64.0)	88,107	(17.3)	94,207
2010	418,636	(100.0)	262,391	(62.7)	71,361	(17.0)	84,473
<b>2011</b>	<b>668,722</b>	<b>(100.0)</b>	<b>511,331</b>	<b>(76.4)</b>	<b>66,721</b>	<b>(10.0)</b>	<b>90,216</b>
							<b>(13.5)</b>
							<b>453</b>
							<b>(0.1)</b>

Sales by division represents the sales to customers.  
部門別売上高は、外部顧客に対する売上高です。

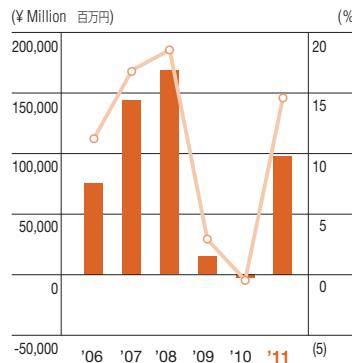
FY 年度	(¥ Million 百万円)		Gross profit margin 売上総利益率	(% of net sales)
	Cost of sales 売上原価	Gross profit margin 売上総利益率		
2006	483,954	28.2		
2007	579,325	32.0		
2008	594,794	34.4		
2009	370,673	27.0		
2010	310,320	25.9		
<b>2011</b>	<b>433,963</b>	<b>35.1</b>		

Notes: 1. From FY2007, the Company adopts "Accounting Standard for Directors' Bonus", "Accounting Standard for Stock Option", and "Accounting Standard for Business Combination".  
2. From FY2008, sales of "Electronic components" and "Computer networks", which were disclosed separately, are combined as "Electronic Components & Computer Networks".  
3. From FY2009, FPD production equipment and PV (Photovoltaic Cell) production equipment sales are disclosed together.

注) 1. 2007年3月期より、「役員賞与に関する会計基準」「ストックオプション等に関する会計基準」「企業結合に係る会計基準」を適用しています。  
2. 2008年3月期より、従来電子部品およびコンピュータ・ネットワークで個別に開示していた売上高を、電子部品・情報通信機器として開示しています。  
3. 2009年3月期より、FPD製造装置とPV（太陽電池）製造装置の売上を合わせて開示しています。

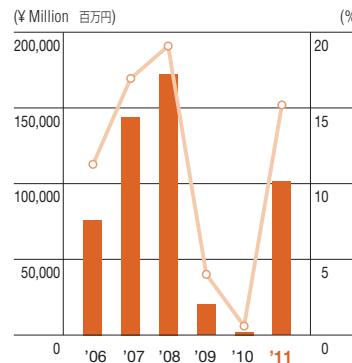


### Operating Income (Loss) and Operating Margin 営業損益及び営業利益率



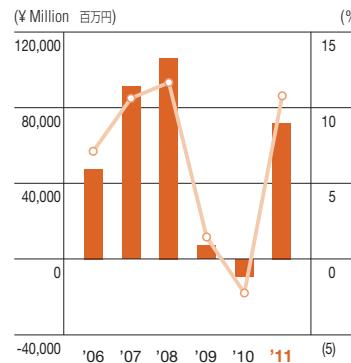
■ Operating income (loss) 営業損益  
△ Operating margin 営業利益率

### Ordinary Income and Ordinary Profit Margin 経常利益及び経常利益率



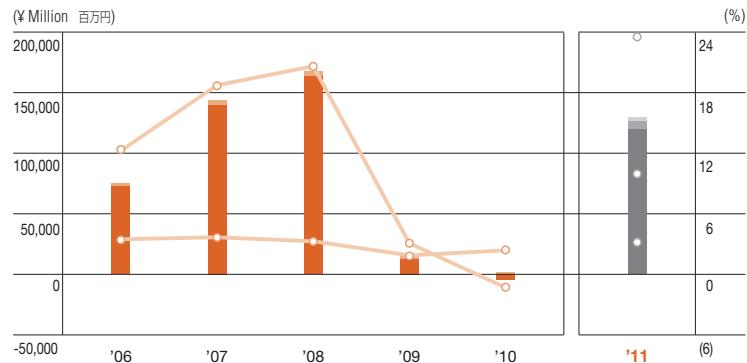
■ Ordinary income 経常利益  
△ Ordinary profit margin 経常利益率

### Net Income (Loss) and Net Income Margin 当期損益及び当期利益率



■ Net income (loss) 当期損益  
△ Net income margin 当期利益率

### Segment Profit (Loss) and Segment Profit Margin セグメント利益及びセグメント利益率



■ Industrial Electronic Equipment 産業用電子機器事業  
■ Electronic Components & Computer Networks 電子部品・情報通信機器事業  
△ Operating margin セグメント利益率  
○ Segment profit margin セグメント利益率

FY 年度	Operating income (loss) 営業損益	Operating margin 営業利益率 (%)
2006	75,703	11.2
2007	143,978	16.9
2008	168,498	18.6
2009	14,710	2.9
2010	(2,180)	(0.5)
<b>2011</b>	<b>97,870</b>	<b>14.6</b>

FY 年度	Ordinary income 経常利益	Ordinary profit margin 経常利益率 (%)
2006	75,951	11.3
2007	143,940	16.9
2008	172,713	19.1
2009	20,555	4.0
2010	2,558	0.6
<b>2011</b>	<b>101,919</b>	<b>15.2</b>

FY 年度	Net income (loss) 当期損益	Net income margin 当期利益率 (%)
2006	48,005	7.1
2007	91,262	10.7
2008	106,271	11.7
2009	7,543	1.5
2010	(9,033)	(2.2)
<b>2011</b>	<b>71,924</b>	<b>10.8</b>

Industrial Electronic Equipment 産業用電子機器事業		Electronic Components & Computer Networks 電子部品・情報通信機器事業		
FY 年度	Operating income (loss) 営業損益	Operating margin 営業利益率 (%)	Operating income (loss) 営業損益	
2006	72,568	12.3	3,100	3.5
2007	140,354	18.8	3,969	3.7
2008	164,807	20.7	3,658	3.3
2009	12,843	3.1	1,840	1.9
2010	(4,269)	(1.3)	2,079	2.4

FY 年度	SPE 半導体製造装置		FPD/PV Production Equipment FPD/PV製造装置		Electronic Components/Computer Networks 電子部品・情報通信機器	
	Segment profit セグメント利益	Segment profit margin セグメント利益率 (%)	Segment profit セグメント利益	Segment profit margin セグメント利益率 (%)	Segment profit セグメント利益	Segment profit margin セグメント利益率 (%)
<b>2011</b>	<b>120,845</b>	<b>23.6</b>	<b>6,640</b>	<b>10.0</b>	<b>2,907</b>	<b>3.2</b>

Notes: 1. From FY2006, the Company adopts "Accounting Standard for Impairment of Fixed Assets".

2. From FY2007, the Company adopts "Accounting Standard for Directors' Bonus", "Accounting Standard for Stock Option", and "Accounting Standard for Business Combination".

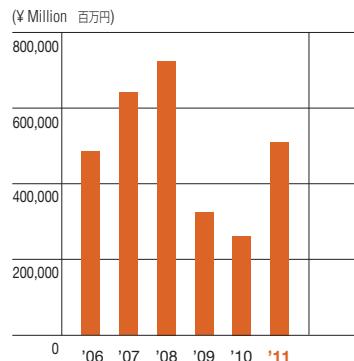
3. From FY2011, the Company adopts "Accounting Standard for Disclosures about Segments of an Enterprise and Related Information" and "Guidance on Accounting Standard for Disclosures about Segments of an Enterprise and Related Information".

注) 1. 2006年3月期より、「固定資産の減損に係る会計基準」を適用しています。

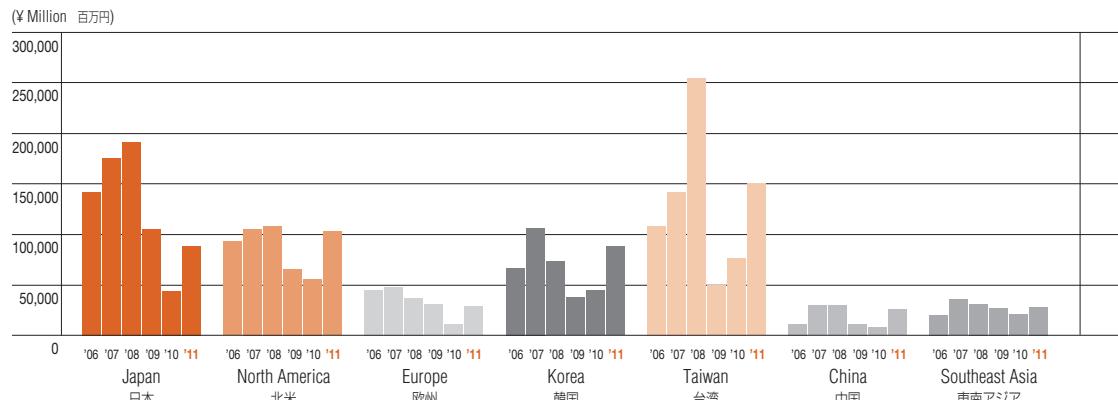
2. 2007年3月期より、「役員賞与に関する会計基準」「ストックオプション等に関する会計基準」「企業結合に係る会計基準」を適用しています。

3. 2011年3月期より、「セグメント情報等の開示に関する会計基準」「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」を適用しています。

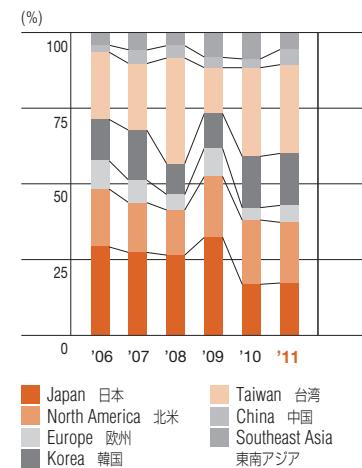
### SPE Sales 半導体製造装置売上高



### SPE Sales by Region 半導体製造装置地域別売上高



### Composition of SPE Sales by Region 半導体製造装置地域別売上構成比



FY 年度	SPE Sales 半導体製造装置売上高
2006	486,882
2007	642,625
2008	726,439
2009	325,383
2010	262,391
<b>2011</b>	<b>511,331</b>

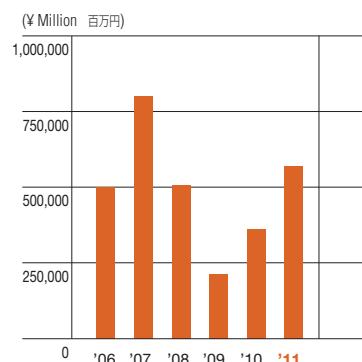
FY 年度	Japan 日本 (%) 構成比	North America 北米 (%)	Europe 欧州 (%)	Korea 韓国 (%)	Taiwan 台湾 (%)	China 中国 (%)	Southeast Asia 東南アジア (%)	Total 合計
2006	142,173 (29.2)	93,272 (19.2)	45,044 (9.3)	66,948 (13.8)	108,314 (22.2)	10,830 (2.2)	20,299 (4.1)	486,882 (100.0)
2007	175,731 (27.3)	105,613 (16.4)	47,963 (7.5)	106,168 (16.5)	141,794 (22.1)	29,650 (4.6)	35,702 (5.6)	642,625 (100.0)
2008	191,934 (26.4)	108,708 (15.0)	36,929 (5.1)	73,212 (10.1)	254,972 (35.1)	29,864 (4.1)	30,819 (4.2)	726,439 (100.0)
2009	105,334 (32.4)	65,374 (20.1)	30,389 (9.3)	37,546 (11.5)	49,308 (15.2)	11,087 (3.4)	26,343 (8.1)	325,383 (100.0)
2010	44,174 (16.8)	55,555 (21.2)	10,937 (4.2)	44,716 (17.0)	76,795 (29.3)	7,616 (2.9)	22,595 (8.6)	262,391 (100.0)
<b>2011</b>	<b>87,940 (17.2)</b>	<b>102,898 (20.1)</b>	<b>28,482 (5.6)</b>	<b>87,858 (17.2)</b>	<b>150,282 (29.4)</b>	<b>25,593 (5.0)</b>	<b>28,275 (5.5)</b>	<b>511,331 (100.0)</b>

Notes: Geographical sales are classified according to sales destinations.

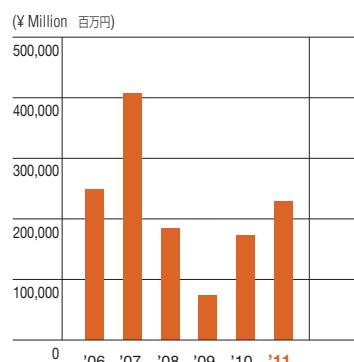
注) 地域別売上高は、販売先の所在地に基づいています。



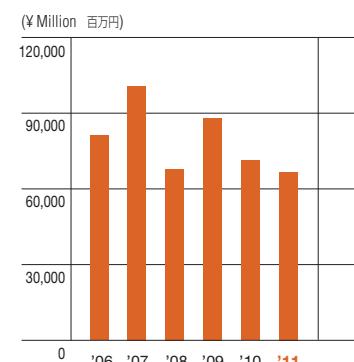
### SPE Orders Received 半導体製造装置受注高



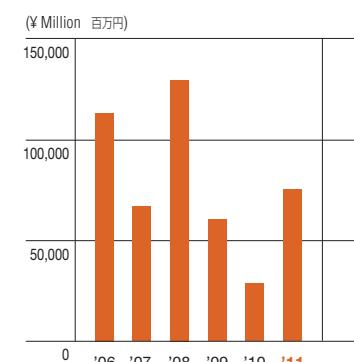
### SPE Order Backlog 半導体製造装置受注残高



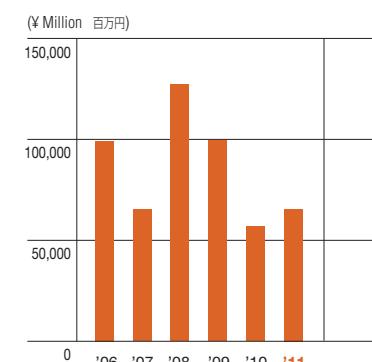
### FPD/PV Production Equipment Sales FPD/PV製造装置売上高



### FPD/PV Production Equipment Orders Received FPD/PV製造装置受注高



### FPD/PV Production Equipment Order Backlog FPD/PV製造装置受注残高



FY 年度	(¥ Million 百万円) SPE orders received 半導体製造装置受注高
2006	499,862
2007	800,434
2008	504,116
2009	214,517
2010	360,914
<b>2011</b>	<b>567,971</b>

FY 年度	(¥ Million 百万円) SPE order backlog 半導体製造装置受注残高
2006	249,159
2007	406,969
2008	184,645
2009	73,780
2010	172,303
<b>2011</b>	<b>228,942</b>

FY 年度	(¥ Million 百万円) FPD/PV Production Equipment sales FPD/PV製造装置売上高
2006	81,176
2007	100,766
2008	68,016
2009	88,107
2010	71,361
<b>2011</b>	<b>66,721</b>

FY 年度	(¥ Million 百万円) FPD/PV Production Equipment orders received FPD/PV製造装置受注高
2006	113,494
2007	66,908
2008	129,906
2009	60,579
2010	28,566
<b>2011</b>	<b>75,433</b>

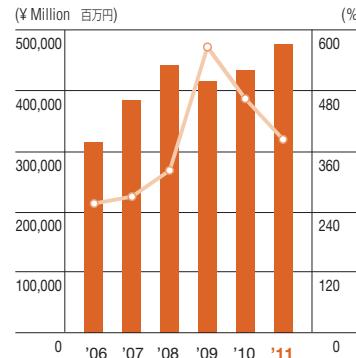
FY 年度	(¥ Million 百万円) FPD/PV Production Equipment order backlog FPD/PV製造装置受注残高
2006	99,069
2007	65,211
2008	127,101
2009	99,573
2010	56,778
<b>2011</b>	<b>65,491</b>

Notes: From FY2009, sales, orders and order backlog of FPD production equipment and PV (Photovoltaic Cell) production equipment are disclosed together.

注) 2009年3月期より、FPD製造装置とPV（太陽電池）製造装置の売上、受注、受注残を合わせて表示しています。

### Working Capital and Current Ratio

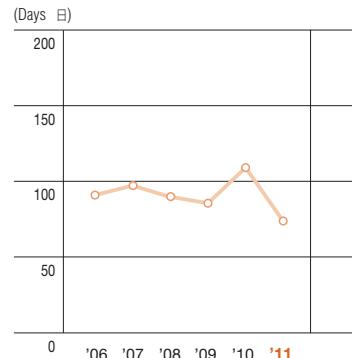
運転資本及び流動比率



■ Working capital 運転資本  
—○— Current ratio 流動比率

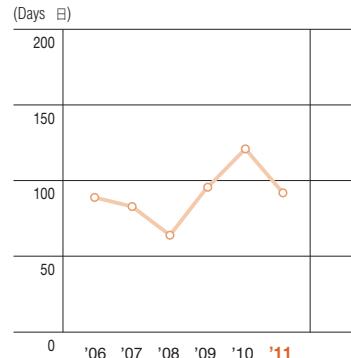
### Receivable Turnover

売上債権回転日数



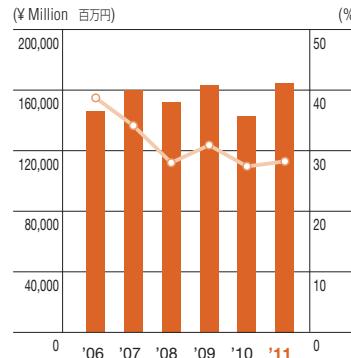
### Inventory Turnover

たな卸資産回転日数



### Fixed Assets and Fixed Ratio

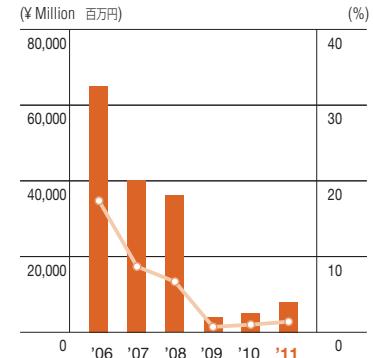
固定資産及び固定比率



■ Fixed assets 固定資産  
—○— Fixed ratio 固定比率

### Interest-Bearing Debt and Debt-to-Equity Ratio

有利子負債及びデット・エクイティ・レシオ



■ Interest-bearing debt 有利子負債  
—○— Debt-to-equity ratio デット・エクイティ・レシオ

FY 年度	Working capital (¥ Million) 運転資本	Current ratio (%) 流動比率
2006	315,860	256.7
2007	384,508	270.2
2008	441,412	322.0
2009	416,414	566.5
2010	433,777	464.0
<b>2011</b>	<b>476,193</b>	<b>383.4</b>

Working capital = Current assets – Current liabilities

運転資本=流動資産 - 流動負債

Current ratio = Current assets / Current liabilities × 100

流動比率=流動資産 ÷ 流動負債 × 100 (%)

FY 年度	Receivable turnover (Days) 売上債権回転日数
2006	92
2007	98
2008	90
2009	86
2010	109
<b>2011</b>	<b>74</b>

Receivable turnover = Trade notes and accounts receivable at fiscal year-end / Net sales × 365

売上債権回転日数=期末受取手形及び売掛金 ÷ 売上高 × 365

FY 年度	Inventory turnover (Days) たな卸資産回転日数
2006	89
2007	83
2008	65
2009	96
2010	121
<b>2011</b>	<b>92</b>

Inventory turnover = Inventories at fiscal year-end / Net sales × 365

たな卸資産回転日数=期末たな卸資産 ÷ 売上高 × 365

FY 年度	Fixed assets (¥ Million) 固定資産	Fixed ratio (%) 固定比率
'06	145,755	38.7
'07	160,150	34.1
'08	152,584	28.0
'09	163,311	30.9
'10	143,412	27.4
<b>'11</b>	<b>164,973</b>	<b>28.2</b>

Fixed ratio = Fixed assets / Total net assets × 100

固定比率=固定資産 ÷ 純資産合計 × 100 (%)

FY 年度	Interest-bearing debt (¥ Million) 有利子負債	Debt-to-equity ratio (%) デット・エクイティ・レシオ
2006	65,100	17.3
2007	40,212	8.7
2008	36,069	6.7
2009	3,806	0.7
2010	5,105	1.0
<b>2011</b>	<b>7,996</b>	<b>1.4</b>

Debt-to-equity ratio = Interest-bearing debt / Total equity at fiscal year-end

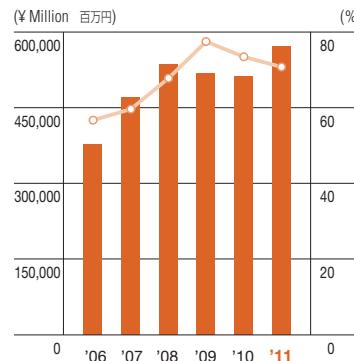
デット・エクイティ・レシオ=有利子負債 ÷ 期末自己資本 × 100 (%)

Notes: 1. The figure for trade notes and accounts receivable used for calculation of the receivable turnover does not include the figure for non-trade accounts receivable.  
2. From FY2007, the Company adopts "Accounting Standard for Presentation of Net Assets in the Balance Sheets", "Accounting Standard for Directors' Bonus", "Accounting Standard for Stock Option", and "Accounting Standard for Business Combination".

注) 1. 売上債権回転日数の計算の元になる「受取手形及び売掛金」の数字には未収金を含んでいません。  
2. 2007年3月期より「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」「役員賞与に関する会計基準」「ストックオプション等に関する会計基準」「企業結合に係る会計基準」を適用しています。

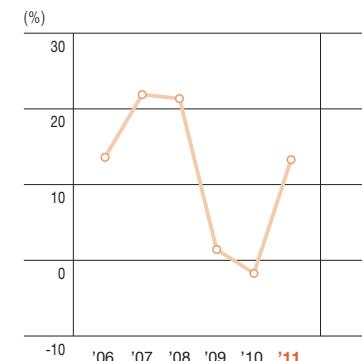


## Equity and Equity Ratio 自己資本及び自己資本比率



■ Equity 自己資本  
○ Equity ratio 自己資本比率

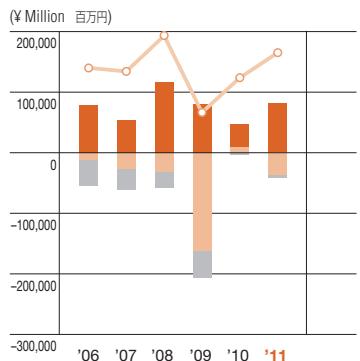
## Return on Equity (ROE) 自己資本利益率



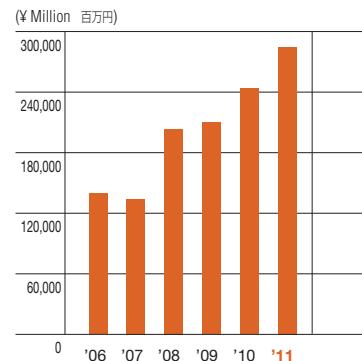
## Return on Assets (ROA) 総資産利益率



## Cash Flows キャッシュ・フロー



## Total Liquidity on Hand 手元資金



■ Cash flow from operating activities  
営業活動によるキャッシュ・フロー  
■ Cash flow from investing activities  
投資活動によるキャッシュ・フロー  
■ Cash flow from financing activities  
財務活動によるキャッシュ・フロー  
○ Cash and cash equivalents at end of year  
現金及び現金同等物期末残高

FY 年度	(¥ Million 百万円) Equity 自己資本	(%) Equity ratio 自己資本比率
2006	376,900	56.8
2007	460,175	59.7
2008	534,953	67.5
2009	518,387	77.5
2010	511,818	73.5
<b>2011</b>	<b>572,741</b>	<b>70.8</b>

From FY2007, Equity = Net assets – subscription rights to shares – Minority interests  
2007年3月期より、自己資本=純資産－新株予約権－少数株主持分

FY 年度	(%) ROE 自己資本利益率
2006	13.5
2007	21.8
2008	21.4
2009	1.4
2010	(1.8)
<b>2011</b>	<b>13.3</b>

ROE = (Net income / Average total equity) × 100  
自己資本利益率 = 当期利益 ÷ 期首・期末平均自己資本 × 100 (%)

FY 年度	(%) ROA 総資産利益率
2006	11.7
2007	20.2
2008	21.7
2009	2.3
2010	(0.2)
<b>2011</b>	<b>13.1</b>

ROA = (Operating income + Interest and dividend income) / Average total assets × 100  
総資産利益率 = (営業利益+受取利息及び配当金) ÷ 期首・期末平均総資産 × 100 (%)

FY 年度	Cash flow from operating activities (¥ Million)	Cash flow from investing activities (¥ Million)	Cash flow from financing activities (¥ Million)	Cash and cash equivalents at end of year (¥ Million)
2006	78,853	(10,536)	(43,420)	140,023
2007	54,296	(25,293)	(34,719)	134,389
2008	116,939	(30,186)	(27,033)	193,492
2009	81,030	(160,621)	(46,015)	65,883
2010	48,284	9,613	(287)	123,939
<b>2011</b>	<b>83,238</b>	<b>(35,881)</b>	<b>(5,236)</b>	<b>165,050</b>

Cash flow from investing activities includes increase / decrease in time deposits over three months.  
投資活動によるキャッシュ・フローには、3ヶ月超の定期預金の増減が含まれています。

FY 年度	(¥ Million 百万円) Total liquidity on hand 手元資金
2006	140,023
2007	134,389
2008	203,562
2009	210,158
2010	243,939
<b>2011</b>	<b>285,050</b>

Total liquidity on hand  
= Cash and cash equivalents at end of year + time deposits over three months  
手元資金=現金及び現金同等物期末残高+3ヶ月超の定期預金残高

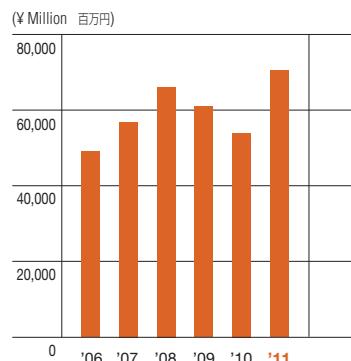
Notes: 1. From FY2006, the Company adopts "Accounting Standard for Impairment of Fixed Assets".

2. From FY2007, the Company adopts "Accounting Standard for Presentation of Net Assets in the Balance Sheets", "Accounting Standard for Director's Bonus", "Accounting Standard for Stock Option", and "Accounting Standard for Business Combination".

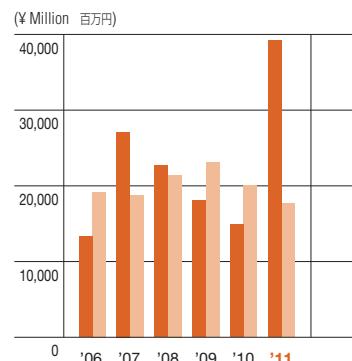
注) 1. 2006年3月期より、「固定資産の減損に係る会計基準」を適用しています。

2. 2007年3月期より「貸借対照表の純資産部の表示に関する会計基準」「役員賞与に関する会計基準」「ストックオプション等に関する会計基準」「企業結合に係る会計基準」を適用しています。

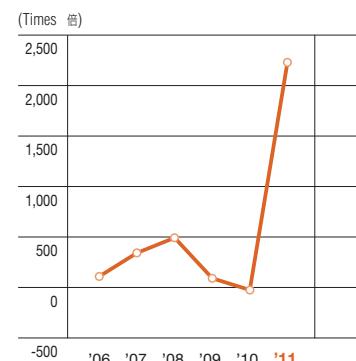
## R&D Expenses 研究開発費



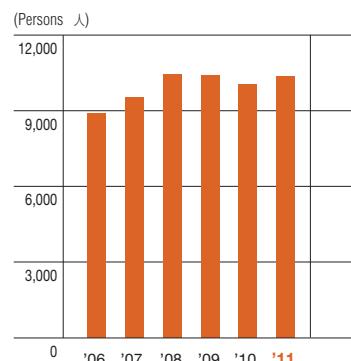
## Capital Expenditures and Depreciation Expenses 設備投資額及び減価償却実施額



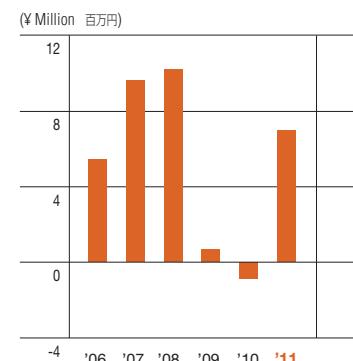
## Interest Coverage Ratio インタレスト・カバレッジ・レシオ



## Number of Employees Worldwide 従業員数



## Net Income (Loss) per Employee 従業員1人当り当期純損益



FY 年度	R&D expenses 研究開発費 (¥ Million 百万円)
2006	49,181
2007	56,961
2008	66,072
2009	60,987
2010	54,074
<b>2011</b>	<b>70,568</b>

FY 年度	Capital expenditures 設備投資額 (¥ Million 百万円)	Depreciation expenses 減価償却実施額 (¥ Million 百万円)
2006	13,334	19,170
2007	27,128	18,820
2008	22,703	21,413
2009	18,107	23,068
2010	14,918	20,001
<b>2011</b>	<b>39,140</b>	<b>17,707</b>

FY 年度	Interest coverage ratio インタレスト・カバレッジ・レシオ (Times 倍)
2006	111.0
2007	344.4
2008	494.9
2009	94.2
2010	(24.2)
<b>2011</b>	<b>2,232.5</b>

FY 年度	Number of employees worldwide 従業員数 (People 人)
2006	8,901
2007	9,528
2008	10,429
2009	10,391
2010	10,068
<b>2011</b>	<b>10,343</b>

FY 年度	Net income (loss) per employee 従業員1人当り当期純損益 (¥ Million 百万円)
2006	5.4
2007	9.6
2008	10.2
2009	0.7
2010	(0.9)
<b>2011</b>	<b>7.0</b>

Interest coverage ratio =  $(\text{Operating income} + \text{Interest and dividend income}) / \text{Interest expenses}$   
 インタレスト・カバレッジ・レシオ =  $(\text{営業利益} + \text{受取利息及び配当金}) / \text{支払利息}$  (倍)

Notes: 1. Amortization of goodwill is not included in depreciation expenses.

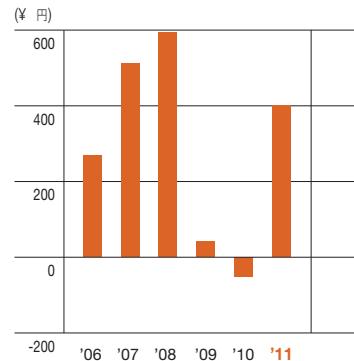
2. From FY2007, the Company adopts "Accounting Standard for Directors' Bonus", "Accounting Standard for Stock Option", and "Accounting Standard for Business Combination".

注) 1. 減価償却実施額には、のれん償却額は含まれておりません

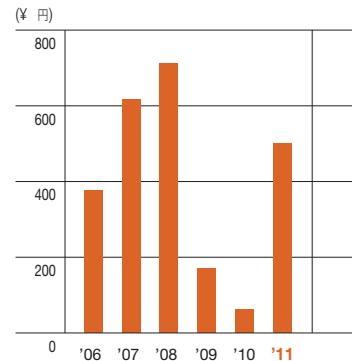
2. 2007年3月期より、「役員賞与に関する会計基準」「ストックオプション等に関する会計基準」「企業結合に係る会計基準」を適用しています。



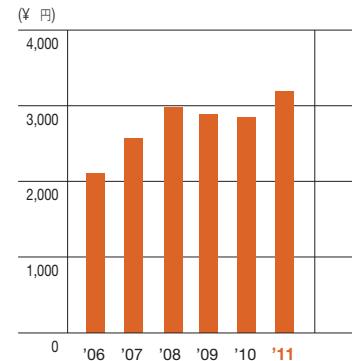
### Net Income (Loss) per Share 1株当たり当期純損益



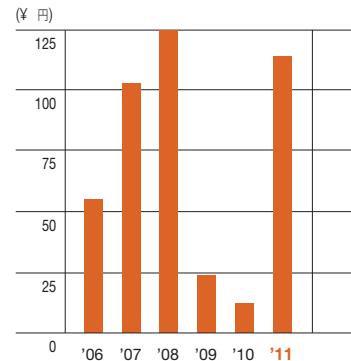
### Cash Flow per Share 1株当たりキャッシュ・フロー



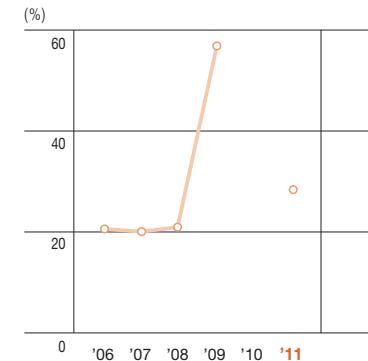
### Net Assets per Share 1株当たり純資産



### Cash Dividends per Share 1株当たり配当金



### Payout Ratio 配当性向



FY 年度	Net income (loss) 1株当たり当期純損益
2006	267.61
2007	511.27
2008	594.01
2009	42.15
2010	(50.47)
<b>2011</b>	<b>401.73</b>

Net income (loss) per share = Net income (loss) / Average total number of shares outstanding in each fiscal year  
1株当たり当期利益（損失）＝当期利益（損失）  
÷ 期中平均発行済株式総数

FY 年度	Cash flow per share 1株当たりキャッシュ・フロー
2006	377.08
2007	616.71
2008	713.70
2009	171.07
2010	61.28
<b>2011</b>	<b>500.63</b>

Cash flow per share = (Net income + Depreciation and amortization) / Average total number of shares outstanding in each fiscal year  
1株当たりキャッシュ・フロー = (当期利益+減価償却費)  
÷ 期中平均発行済株式総数

FY 年度	Net assets per share 1株当たり純資産
2006	2,112.30
2007	2,573.72
2008	2,989.70
2009	2,896.55
2010	2,859.37
<b>2011</b>	<b>3,198.66</b>

Net assets per share = Net assets / Total number of shares issued  
1株当たり純資産 = 期末純資産 ÷ 期末発行済株式総数

FY 年度	Cash dividends per share 1株当たり配当金
2006	55.00
2007	103.00
2008	125.00
2009	24.00
2010	12.00
<b>2011</b>	<b>114.00</b>

Payout ratio = Cash dividends per share / Non-consolidated Net income per share × 100  
配当性向 = 1株当たり配当金額 ÷ 1株当たり当期純利益 × 100 (%)

FY 年度	Payout ratio 配当性向
2006	20.6
2007	20.1
2008	21.0
2009	56.9
2010	—
<b>2011</b>	<b>28.4</b>

Notes: 1. From FY2006, the Company adopts "Accounting Standard for Impairment of Fixed Assets".  
2. From FY2007, the Company adopts "Accounting Standard for Presentation of Net Assets in the Balance Sheets", "Accounting Standard for Directors' Bonus", "Accounting Standard for Stock Option", and "Accounting Standard for Business Combination".  
3. The number of shares outstanding excluding the treasury stock is used for calculation of per share data.

注) 1. 2006年3月期より、「固定資産の減損に係る会計基準」を適用しています。  
2. 2007年3月期より「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」「役員賞与に関する会計基準」「ストックオプション等に関する会計基準」「企業結合に係る会計基準」を適用しています。  
3. 1株当たり指標の計算には自己株式数を控除後の発行済株式数を使用しています。

Years ended March 31 3月31日終了の会計年度	(¥ Million 百万円)										
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Assets 資産の部</b>											
<b>Current assets 流動資産</b>											
Cash and deposits 現金及び預金	65,320	48,409	52,982	42,649	115,420	140,023	134,389	67,540	51,156	56,939	52,992
Securities 有価証券	—	10	—	—	—	—	19	136,022	159,001	187,000	232,057
Trade notes and accounts receivable 受取手形・売掛金	287,968	157,414	170,286	231,044	172,487	169,038	228,688	224,170	119,687	124,462	136,385
Inventories たな卸資産	161,980	127,352	111,810	105,186	161,489	163,745	194,840	161,151	134,242	138,450	168,925
Deferred income taxes 繰延税金資産	12,658	3,401	4,151	2,943	18,172	21,356	28,325	24,140	11,480	26,625	27,609
Allowance for doubtful accounts 貸倒引当金	(1,720)	(620)	(341)	(154)	(114)	(164)	(127)	(62)	(20)	(176)	(1,153)
Others その他	22,033	17,455	17,549	21,303	27,730	23,488	24,225	27,271	30,139	19,638	27,414
<b>Total current assets 流動資産合計</b>	<b>548,241</b>	<b>353,423</b>	<b>356,438</b>	<b>402,974</b>	<b>495,185</b>	<b>517,487</b>	<b>610,363</b>	<b>640,233</b>	<b>505,687</b>	<b>552,939</b>	<b>644,231</b>
<b>Foreign currency translation adjustments 為替換算調整勘定</b>	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Property, plant and equipment 有形固定資産</b>											
Total property, plant and equipment 有形固定資産	211,911	235,247	231,085	223,226	221,752	227,354	244,422	244,241	251,428	249,468	271,579
Accumulated depreciation 減価償却累計額	(87,190)	(100,736)	(111,474)	(114,437)	(123,336)	(132,616)	(139,492)	(140,135)	(151,521)	(157,340)	(159,027)
<b>Net property, plant and equipment 有形固定資産合計</b>	<b>124,720</b>	<b>134,510</b>	<b>119,611</b>	<b>108,788</b>	<b>98,416</b>	<b>94,738</b>	<b>104,930</b>	<b>104,105</b>	<b>99,906</b>	<b>92,127</b>	<b>112,551</b>
<b>Intangible assets 無形固定資産</b>	<b>27,524</b>	<b>28,753</b>	<b>25,342</b>	<b>21,512</b>	<b>18,611</b>	<b>16,709</b>	<b>19,399</b>	<b>13,253</b>	<b>10,760</b>	<b>5,586</b>	<b>4,212</b>
<b>Investments and other assets 投資その他の資産</b>											
Investment securities 投資有価証券	11,599	9,535	7,216	10,873	10,381	14,860	14,642	8,837	9,131	14,720	15,725
Deferred income taxes 繰延税金資産	7,394	22,591	9,362	10,203	15,313	13,174	13,691	14,846	31,939	20,505	20,727
Allowance for doubtful accounts 貸倒引当金	(242)	(285)	(431)	(311)	(367)	(374)	(297)	(301)	(7,545)	(7,452)	(2,031)
Others その他	10,274	8,387	7,362	7,590	6,779	6,646	7,784	11,843	19,118	17,924	13,786
<b>Total investments and other assets 投資その他の資産合計</b>	<b>29,025</b>	<b>40,227</b>	<b>23,509</b>	<b>28,356</b>	<b>32,106</b>	<b>34,307</b>	<b>35,821</b>	<b>35,224</b>	<b>52,644</b>	<b>45,698</b>	<b>48,209</b>
<b>Total assets 資産合計</b>	<b>729,511</b>	<b>556,915</b>	<b>524,901</b>	<b>561,631</b>	<b>644,319</b>	<b>663,242</b>	<b>770,513</b>	<b>792,817</b>	<b>668,998</b>	<b>696,351</b>	<b>809,205</b>

Notes: 1. Non-trade accounts receivable until FY2004 is included in the trade notes and accounts receivable.

2. From FY2005, the Company made the following two changes in accounting policies for semiconductor and FPD production equipment:  
(1) a change of the timing of revenue recognition from at the time of shipment to at the time of confirmation of set-up and testing of products and (2) booking of accrued warranty expenses, based on estimate, for after-sale repair expenses incurred during the warranty period, which were previously reported at the time of expenditure.

3. From FY2006, the Company adopts "Accounting Standard for Impairment of Fixed Assets".

4. From FY2008, certificates of deposit that were previously included in cash and cash equivalents are classified as securities.

5. From FY2009, the Company adopts "Accounting Standard for Lease Transactions".

注) 1. 2004年3月期までの未収金は、受取手形・売掛金に含めています。

2. 2005年3月期より、半導体製造装置およびFPD製造装置について2つの会計処理の方法の変更を行っています。(1) 収益計上基準を従来の出荷基準から設置完了基準に変更 (2) アフターサービス費用について、従来の支出時の費用処理から見積額に基づいて製品保証引当金に計上する方法に変更

3. 2006年3月期より、「固定資産の減損に係る会計基準」を適用しています。

4. 2008年3月期より、従来現金及び預金に含めていた譲渡性預金を有価証券に含めて表示しています。

5. 2009年3月期より、「リース取引に関する会計基準」を適用しています。

Years ended March 31 3月31日終了の会計年度

(¥ Million 百万円)

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Liabilities and Net Assets 負債及び純資産の部</b>											
<b>Current liabilities 流動負債</b>											
Short-term borrowings and commercial paper 短期借入金及びコマーシャルペーパー	78,462	23,923	43,729	6,815	975	2,100	1,712	6,069	3,806	5,105	7,996
Current portion of long-term debt 一年以内返済予定長期借入金及び社債	2,969	26,387	37,403	21,753	35,475	24,500	8,500	30,000	—	—	—
Trade notes and accounts payable 支払手形及び買掛金	60,541	26,625	36,676	65,419	58,229	65,816	83,837	55,332	24,393	52,359	53,612
Customer advances 前受金	1,817	1,613	1,504	12,141	42,970	33,810	21,956	24,028	28,562	22,077	31,924
Income taxes payable 未払法人税等	41,440	1,663	3,645	3,272	13,357	22,895	45,657	28,239	1,751	4,355	25,328
Accrued employees' bonuses 賞与引当金	10,948	2,463	3,629	6,376	8,644	10,230	14,131	12,726	4,965	6,043	11,130
Accrued warranty expenses 製品保証引当金	—	—	—	—	13,105	12,219	14,114	9,815	6,115	5,267	7,594
Others その他	42,261	26,825	34,118	25,692	33,852	30,054	35,945	32,608	19,678	23,952	30,451
<b>Total current liabilities 流動負債合計</b>	<b>238,441</b>	<b>109,501</b>	<b>160,705</b>	<b>141,472</b>	<b>206,611</b>	<b>201,627</b>	<b>225,854</b>	<b>198,820</b>	<b>89,272</b>	<b>119,161</b>	<b>168,038</b>
<b>Long-term debt, less current portion 長期借入金及び社債</b>	<b>126,347</b>	<b>105,451</b>	<b>70,229</b>	<b>98,475</b>	<b>63,000</b>	<b>38,500</b>	<b>30,000</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
Accrued pension and severance costs 退職給付引当金	28,698	31,714	35,317	37,575	35,632	38,034	40,018	43,704	47,046	49,906	52,230
Other liabilities その他の固定負債	2,683	2,610	2,148	4,362	2,499	3,459	4,829	5,047	3,413	3,913	4,134
<b>Total liabilities 負債合計</b>	<b>396,171</b>	<b>249,278</b>	<b>268,401</b>	<b>281,885</b>	<b>307,743</b>	<b>281,621</b>	<b>300,702</b>	<b>247,572</b>	<b>139,732</b>	<b>172,982</b>	<b>224,403</b>
<b>Minority interest 少数株主持分</b>	<b>58</b>	<b>58</b>	<b>3,595</b>	<b>3,946</b>	<b>4,410</b>	<b>4,721</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Net assets 純資産</b>											
Common stock 資本金	47,212	47,213	47,223	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961
Capital surplus 資本剰余金	70,274	70,275	70,285	78,023	78,023	78,078	78,346	78,392	78,114	78,034	78,045
Retained earnings 利益剰余金	214,920	190,195	147,464	154,342	212,093	249,938	328,026	410,866	404,435	393,970	457,658
Treasury stock at cost 自己株式	(3,519)	(5,014)	(13,238)	(13,203)	(16,042)	(15,116)	(12,167)	(11,369)	(11,111)	(10,900)	(10,484)
<b>Total shareholders' equity 株主資本合計</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>449,166</b>	<b>532,850</b>	<b>526,398</b>	<b>516,065</b>	<b>580,180</b>
Unrealized gains on securities その他有価証券評価差額金	1,658	1,170	(58)	2,395	2,132	5,117	5,853	2,172	(842)	2,504	2,807
Deferred gains or losses on hedges 繙延ヘッジ損益	—	—	—	—	—	—	(177)	460	66	(67)	(12)
Foreign currency translation adjustments 為替換算調整勘定	2,734	3,737	1,228	(719)	997	3,921	5,332	(529)	(7,235)	(6,683)	(10,234)
<b>Total valuation and translation adjustments 評価・換算差額等合計</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>11,008</b>	<b>2,102</b>	<b>(8,011)</b>	<b>(4,247)</b>	<b>(7,439)</b>
<b>Share subscription rights 新株予約権</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>584</b>	<b>483</b>	<b>1,148</b>	<b>1,578</b>	<b>1,499</b>
<b>Minority interests 少数株主持分</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>9,051</b>	<b>9,807</b>	<b>9,729</b>	<b>9,973</b>	<b>10,560</b>
<b>Total net assets 純資産合計</b>	<b>333,281</b>	<b>307,578</b>	<b>252,904</b>	<b>275,799</b>	<b>332,165</b>	<b>376,900</b>	<b>469,810</b>	<b>545,244</b>	<b>529,265</b>	<b>523,369</b>	<b>584,801</b>
<b>Total liabilities and net assets 負債及び純資産合計</b>	<b>729,511</b>	<b>556,915</b>	<b>524,901</b>	<b>561,631</b>	<b>644,319</b>	<b>663,242</b>	<b>770,513</b>	<b>792,817</b>	<b>668,998</b>	<b>696,351</b>	<b>809,205</b>

Notes: 1. From FY2001, the Company adopts new accounting standards for retirement benefits.

2. From FY2005, the Company made the following two changes in accounting policies for semiconductor and FPD production equipment:
  - (1) a change of the timing of revenue recognition from at the time of shipment to at the time of confirmation of set-up and testing of products and (2) booking of accrued warranty expenses, based on estimate, for after-sale repair expenses incurred during the warranty period, which were previously reported at the time of expenditure.
  3. From FY2006, the Company adopts "Accounting Standard for Impairment of Fixed Assets".
  4. From FY2007, the Company adopts "Accounting Standard for Presentation of Net Assets in the Balance Sheets", "Accounting Standard for Directors' Bonus", "Accounting Standard for Stock Option", and "Accounting Standard for Business Combination".
  5. From FY2009, the Company adopts "Accounting Standard for Lease Transactions".

注) 1. 2001年3月期から退職給付に係る新しい会計基準を適用しています。

2. 2005年3月期より、半導体製造装置およびFPD製造装置について2つの会計処理の方法の変更を行っています。(1) 収益計上基準を従来の出荷基準から設置完了基準に変更 (2) アフターサービス費用について、従来の支出時の費用処理から見積額に基づいて製品保証引当金に計上する方法に変更
3. 2006年3月期より、「固定資産の減損に係る会計基準」を適用しています。
4. 2007年3月期より「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」「役員賞与に関する会計基準」「ストックオプション等に関する会計基準」「企業結合に係る会計基準」を適用しています。
5. 2009年3月期より、「リース取引に関する会計基準」を適用しています。

## Consolidated Statements of Operations | 連結損益計算書

	(¥ Million 百万円)										
Years ended March 31 3月31日終了の会計年度	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Net sales 売上高</b>	723,880	417,825	460,580	529,653	635,710	673,686	851,975	906,091	508,082	418,636	<b>668,722</b>
Cost of sales 売上原価	458,902	302,270	326,539	389,498	459,797	483,954	579,325	594,794	370,673	310,320	<b>433,963</b>
<b>Gross profit 売上総利益</b>	264,978	115,555	134,040	140,155	175,912	189,731	272,649	311,297	137,408	108,316	<b>234,758</b>
Selling, general and administrative expenses 販売費及び一般管理費	143,891	133,865	132,921	117,875	111,929	114,028	128,670	142,799	122,697	110,496	<b>136,887</b>
<b>Operating income (loss) 営業利益（損失）</b>	121,086	(18,310)	1,118	22,279	63,982	75,703	143,978	168,498	14,710	(2,180)	<b>97,870</b>
Non-operating income 営業外収益	1,628	1,796	2,208	2,659	4,533	3,589	4,908	5,131	6,809	5,331	<b>4,827</b>
Non-operating expenses 営業外費用	3,491	2,950	3,557	3,771	2,883	3,340	4,946	916	964	591	<b>778</b>
<b>Ordinary income (loss) 経常利益（損失）</b>	119,223	(19,464)	(230)	21,167	65,632	75,951	143,940	172,713	20,555	2,558	<b>101,919</b>
Unusual or infrequent profit 特別利益	184	1,471	624	632	7,777	1,141	2,721	3,020	85	299	<b>2,134</b>
Unusual or infrequent loss 特別損失	20,275	4,927	23,405	6,864	17,634	1,765	2,247	6,513	11,004	10,626	<b>4,475</b>
<b>Income (loss) before income taxes 税金等調整前当期利益（損失）</b>	99,131	(22,919)	(23,010)	14,935	55,775	75,328	144,414	169,219	9,636	(7,767)	<b>99,579</b>
Income taxes 法人税等											
Current 法人税・住民税及び事業税	50,588	2,612	4,805	5,107	15,540	29,190	60,132	56,568	4,552	5,747	<b>29,482</b>
Deferred 法人税等調整額	(13,489)	(5,602)	13,726	1,015	(21,970)	(2,352)	(7,534)	5,373	(2,762)	(5,020)	<b>(2,711)</b>
Minority interests 少数株主利益	20	8	12	515	603	484	553	1,005	303	539	<b>883</b>
<b>Net income (loss) 当期純利益（損失）</b>	62,011	(19,938)	(41,554)	8,297	61,601	48,005	91,262	106,271	7,543	(9,033)	<b>71,924</b>

## Consolidated Statement of Comprehensive Income | 連結包括利益計算書

	(¥ Million 百万円)										
Years ended March 31 3月31日終了の会計年度	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Income (loss) before minority interests 少数株主損益調整前当期純利益</b>											
<b>Other comprehensive income (loss) その他の包括利益（損失）</b>											
Changes in fair value of investment securities その他有価証券評価差額金											
Changes in deferred gains or losses on hedging instruments 練延ヘッジ損益											
Foreign currency translation adjustments 為替換算調整勘定											
Total other comprehensive income (loss) その他の包括利益（損失）合計											
<b>Comprehensive income (loss) 包括利益（損失）</b>											
<b>Total comprehensive income (loss) attributable to: 内訳</b>											
Owners of the Company 親会社株主に係る包括利益											
Owners of minority interests 少数株主に係る包括利益											

Notes: 1. Some of the field engineering expenses of service related subsidiaries, which were previously included in selling, general and administrative expenses, are classified as cost of sales from FY2004.

2. From FY2005, the Company made the following two changes in accounting policies for semiconductor and FPD production equipment: (1) a change of the timing of revenue recognition from at the time of shipment to at the time of confirmation of set-up and testing of products and (2) booking of accrued warranty expenses, based on estimate, for after-sale repair expenses incurred during the warranty period, which were previously reported at the time of expenditure.

3. From FY2006, the Company adopts "Accounting Standard for Impairment of Fixed Assets".

4. From FY2007, the Company adopts "Accounting Standard for Directors' Bonus", "Accounting Standard for Stock Option", and "Accounting Standard for Business Combination".

5. From FY2011, the Company adopts "Accounting Standard for Presentation of Comprehensive Income".

注) 1. 2004年3月期より、従来販売費及び一般管理費の中に含めていたサービス子会社のフィールドエンジニアリングに関わる費用を売上原価に変更しました。

2. 2005年3月期より、半導体製造装置およびFPD製造装置について2つの会計処理の方法の変更を行っています。(1) 収益計上基準を従来の出荷基準から設置完了基準に変更 (2) アフターサービス費用について、従来の支出時の費用処理から見積額に基づいて製品保証引当金に計上する方法に変更

3. 2006年3月期より、「固定資産の減損に係る会計基準」を適用しています。

4. 2007年3月期より、「役員賞与に関する会計基準」「ストックオプション等に関する会計基準」「企業結合に係る会計基準」を適用しています。

5. 2011年3月期より、「包括利益の表示に関する会計基準」を適用しています。

Years ended March 31 3月31日終了の会計年度	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	(¥ Million 百万円) 2011
<b>Cash flows from operating activities</b> 営業活動によるキャッシュ・フロー											
Income (loss) before income taxes 税金等調整前当期純利益（損失）	99,131	(22,919)	(23,010)	14,935	55,775	75,328	144,414	169,219	9,636	(7,767)	99,579
Depreciation and amortization 減価償却費	21,678	26,294	27,373	24,962	21,462	19,170	18,820	21,413	23,068	20,001	17,707
(Increase) decrease in trade notes and accounts receivable 売上債権の増減額	(121,668)	131,251	(13,661)	(61,789)	59,114	5,144	(58,352)	2,473	102,412	(4,890)	(13,319)
(Increase) decrease in inventories たな卸資産の増減額	(53,665)	28,359	(3,890)	(5,326)	(59,914)	(5,467)	(31,584)	28,342	21,282	(4,868)	(36,532)
Increase (decrease) in trade notes and accounts payable 仕入債務の増減額	9,709	(34,166)	10,351	29,153	(7,440)	6,743	17,236	(27,373)	(29,942)	27,975	1,667
Income taxes paid 法人税の支払額	(19,596)	(43,848)	(527)	(6,960)	(4,774)	(19,524)	(37,785)	(73,721)	(40,836)	5,679	(7,583)
Others その他	34,968	(7,412)	24,757	12,906	50,125	(2,539)	1,548	(3,414)	(4,590)	12,155	21,720
<b>Net cash provided by (used in) operating activities</b> 営業活動によるキャッシュ・フロー	(29,442)	77,558	21,393	7,883	114,349	78,853	54,296	116,939	81,030	48,284	83,238
<b>Cash flows from investing activities</b> 投資活動によるキャッシュ・フロー											
Payment into time deposits 定期預金の預入による支出	(30)	—	—	—	—	—	(30,000)	(44,070)	(353,803)	(449,000)	(360,000)
Proceeds from time deposits 定期預金の払戻による収入	—	30	—	—	—	—	30,000	34,000	219,429	473,347	360,000
Payment for purchase of property, plant and equipment 有形固定資産の取得による支出	(39,155)	(31,006)	(7,028)	(7,530)	(8,679)	(8,600)	(25,153)	(19,338)	(17,227)	(14,194)	(33,541)
Payment for acquisition of intangible assets 無形固定資産の取得による支出	(4,568)	(5,390)	(2,779)	(3,200)	(1,780)	(2,610)	(2,462)	(4,041)	(1,182)	(786)	(925)
Payment for purchase of newly consolidated subsidiaries 新規連結子会社の取得による支出	(18,867)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Others その他	262	577	2,538	2,186	3,009	674	2,323	3,263	(7,836)	247	(1,414)
<b>Net cash used in investing activities</b> 投資活動によるキャッシュ・フロー	(62,359)	(35,789)	(7,269)	(8,544)	(7,450)	(10,536)	(25,293)	(30,186)	(160,621)	9,613	(35,881)
<b>Cash flows from financing activities</b> 財務活動によるキャッシュ・フロー											
Increase (decrease) in debt 借入債務の増減額	83,778	(51,681)	(4,011)	(8,624)	(27,618)	(34,438)	(24,904)	(4,148)	(32,262)	1,299	2,890
Dividends paid 配当金の支払額	(4,733)	(4,030)	(1,395)	(1,409)	(3,742)	(9,795)	(12,843)	(23,431)	(13,420)	(1,431)	(8,236)
Others その他	(1,863)	(1,501)	(4,476)	(237)	(2,982)	813	3,027	546	(332)	(155)	108
<b>Net cash provided by (used in) financing activities</b> 財務活動によるキャッシュ・フロー	77,182	(57,213)	(9,883)	(10,270)	(34,343)	(43,420)	(34,719)	(27,033)	(46,015)	(287)	(5,236)
<b>Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents</b> 現金及び現金同等物に係る換算差額	391	(1,436)	332	599	214	(340)	81	(617)	(2,068)	445	(1,009)
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b> 現金及び現金同等物の増減額	(14,228)	(16,881)	4,573	(10,332)	72,770	24,555	(5,634)	59,103	(127,676)	58,056	41,110
<b>Cash and cash equivalents at beginning of year</b> 現金及び現金同等物期首残高	79,518	65,290	48,409	52,982	42,649	115,420	140,023	134,389	193,492	65,883	123,939
<b>Effect of newly consolidated subsidiary</b> 新規連結子会社の影響	—	—	—	—	—	48	—	—	67	—	—
<b>Cash and cash equivalents at end of year</b> 現金及び現金同等物期末残高	65,290	48,409	52,982	42,649	115,420	140,023	134,389	193,492	65,883	123,939	165,050

Years ended March 31 3月31日終了の会計年度	2005				2006				2007			
	1Q	1H	2Q	3Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
<b>Net sales 売上高</b>	280,199		149,409	206,101	160,016	173,122	145,058	195,488	179,205	211,357	210,093	251,318
Semiconductor Production Equipment 半導体製造装置	206,063		102,050	149,076	113,984	125,274	104,568	143,054	125,925	157,980	158,828	199,891
FPD/PV Production Equipment FPD/PV製造装置	21,014		25,266	28,757	23,914	19,122	16,663	21,475	28,932	23,636	26,023	22,173
Electronic Components 電子部品	45,136		18,679	22,432	18,603	23,306	20,273	24,697	21,042	24,011	21,141	22,098
Computer Network コンピュータ・ネットワーク	7,357		3,123	5,486	3,189	5,089	3,289	5,929	3,009	5,438	3,857	6,862
Others その他	627		289	349	323	329	263	331	294	290	242	293
<b>Cost of sales 売上原価</b>	203,497		106,991	149,308	113,512	130,400	100,141	139,899	124,765	146,405	136,150	172,004
<b>Gross profit 売上総利益</b>	76,702		42,417	56,792	46,503	42,721	44,917	55,589	54,439	64,951	73,943	79,314
Gross profit margin 売上総利益率	27.4%		28.4%	27.6%	29.1%	24.7%	31.0%	28.4%	30.4%	30.7%	35.2%	31.6%
<b>Selling, general and administrative expenses 販売費及び一般管理費</b>	56,426		25,403	30,099	24,770	28,212	27,956	33,090	28,575	32,575	31,038	36,481
<b>Operating income (loss) 営業利益（損失）</b>	20,275		17,013	26,693	21,733	14,509	16,961	22,499	25,864	32,376	42,904	42,833
Operating margin 営業利益率	7.2%		11.4%	13.0%	13.6%	8.4%	11.7%	11.5%	14.4%	15.3%	20.4%	17.0%
<b>Ordinary income (loss) 経常利益（損失）</b>	20,984		17,410	27,237	21,717	15,037	16,965	22,231	26,739	31,465	42,116	43,620
Ordinary profit margin 経常利益率	7.5%		11.7%	13.2%	13.6%	8.7%	11.7%	11.4%	14.9%	14.9%	20.0%	17.4%
<b>Income (loss) before income taxes 税金等調整前当期利益（損失）</b>	7,943		17,354	30,476	22,083	14,490	16,983	21,769	27,320	31,173	42,120	43,799
Ratio of income before income taxes to net sales 税金等調整前当期利益率	2.8%		11.6%	14.8%	13.8%	8.4%	11.7%	11.1%	15.2%	14.7%	20.0%	17.4%
<b>Net income (loss) 当期純利益（損失）</b>	1,272		13,401	46,927	13,237	10,741	10,147	13,879	16,282	20,942	26,987	27,050
Net income margin 当期純利益率	0.5%		9.0%	22.8%	8.3%	6.2%	7.0%	7.1%	9.1%	9.9%	12.8%	10.8%



2008				2009				2010				2011				(¥ Million 百万円)
1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	
212,494	263,883	199,837	229,876	154,827	146,398	101,088	105,767	68,915	84,975	114,289	150,456	144,889	173,510	159,662	190,658	
165,785	213,465	160,739	186,449	112,546	96,156	57,827	58,852	30,437	51,699	76,511	103,743	103,166	137,063	115,373	155,728	
21,400	22,200	10,048	14,367	17,264	22,915	20,370	27,557	19,943	10,799	16,686	23,931	20,306	12,553	21,992	11,867	
25,175	28,095	28,980	28,929	24,923	27,202	22,835	19,246	18,445	22,354	21,028	22,644	21,321	23,754	22,222	22,917	
132	121	69	130	93	124	55	110	89	121	63	136	95	138	73	145	
135,907	175,110	127,411	156,364	102,729	107,441	73,974	86,529	57,715	65,305	82,056	105,243	95,742	113,940	100,928	123,352	
76,586	88,773	72,426	73,511	52,098	38,957	27,114	19,238	11,199	19,670	32,232	45,213	49,146	59,570	58,734	67,306	
36.0%	33.6%	36.2%	32.0%	33.6%	26.6%	26.8%	18.2%	16.3%	23.1%	28.2%	30.1%	33.9%	34.3%	36.8%	35.3%	
33,551	36,802	33,927	38,518	30,668	34,104	29,115	28,809	25,588	26,902	26,710	31,294	30,825	35,549	32,919	37,593	
43,034	51,970	38,499	34,993	21,430	4,852	(2,001)	(9,570)	(14,388)	(7,232)	5,521	13,918	18,321	24,020	25,815	29,713	
20.3%	19.7%	19.3%	15.2%	13.8%	3.3%	(2.0%)	(9.0%)	(20.9%)	(8.5%)	4.8%	9.3%	12.6%	13.8%	16.2%	15.6%	
41,175	54,620	39,761	37,155	22,263	6,644	(74)	(8,278)	(14,021)	(5,191)	6,573	15,198	19,063	26,043	26,667	30,145	
19.4%	20.7%	19.9%	16.2%	14.4%	4.5%	(0.1%)	(7.8%)	(20.3%)	(6.1%)	5.8%	10.1%	13.2%	15.0%	16.7%	15.8%	
42,483	55,718	40,015	31,002	22,253	6,439	(8,494)	(10,562)	(18,406)	(7,842)	3,705	14,776	19,250	25,798	26,623	27,906	
20.0%	21.1%	20.0%	13.5%	14.4%	4.4%	(8.4%)	(10.0%)	(26.7%)	(9.2%)	3.2%	9.8%	13.3%	14.9%	16.7%	14.6%	
26,192	36,270	25,600	18,207	12,853	4,508	(7,686)	(2,132)	(11,035)	(5,125)	(58)	7,186	14,727	18,726	18,667	19,802	
12.3%	13.7%	12.8%	7.9%	8.3%	3.1%	(7.6%)	(2.0%)	(16.0%)	(6.0%)	(0.1%)	4.8%	10.2%	10.8%	11.7%	10.4%	

Notes: 1. From FY2005, the Company made the following two changes in accounting policies for semiconductor and FPD production equipment: (1) a change of the timing of revenue recognition from at the time of shipment to at the time of confirmation of set-up and testing of products and (2) booking of accrued warranty expenses, based on estimate, for after-sale repair expenses incurred during the warranty period, which were previously reported at the time of expenditure.

2. As changes in accounting policies were made in the second quarter (2Q) of FY2005, aggregate figures for the first quarter (1Q) and the second quarter (2Q) of FY2005 are provided.

3. From FY2006, the Company adopts "Accounting Standard for Impairment of Fixed Assets".

4. From FY2007, the Company adopts "Accounting Standard for Director's Bonus", "Accounting Standard for Stock Option", and "Accounting Standard for Business Combination".

5. From FY2008, sales of "Electronic components" and "Computer networks", which were disclosed separately, are combined as "Electronic Components & Computer Networks".

6. From FY2009, FPD production equipment and PV (Photovoltaic Cell) production equipment sales are disclosed together.

注) 1. 2005年3月期より、半導体製造装置およびFPD製造装置について2つの会計処理の方法の変更を行っています。(1) 収益計上基準を従来の出荷基準から設置完了基準に変更 (2) アフターサービス費用について、従来の支出時の費用処理から見積額に基づいて製品保証引当金に計上する方法に変更

2. 会計方針の変更が2005年3月期の第2四半期に行なわれたため、2005年3月期の第1四半期と第2四半期の数字につきましては合算にて表示しています。

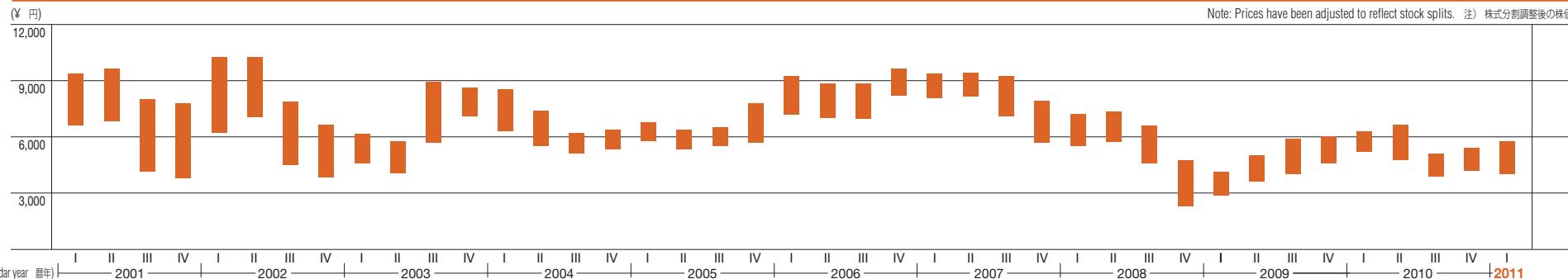
3. 2006年3月期より、「固定資産の減損に係る会計基準」を適用しています。

4. 2007年3月期より、「役員賞与に関する会計基準」「ストックオプション等に関する会計基準」「企業結合に係る会計基準」を適用しています。

5. 2008年3月期より、従来電子部品およびコンピュータ・ネットワークで個別に開示していた売上高を、電子部品・情報通信機器として開示しています。

6. 2009年3月期より、FPD製造装置とPV(太陽電池) 製造装置の売上を合わせて開示しています。

## ■ Stock Price Range 株価の推移



Years ended March 31 各3月31日までの1年間	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
High (¥) 高値 (円)	20,090	10,260	10,280	8,920	7,390	9,270	9,650	9,410	7,360	6,290	6,670
Low (¥) 安値 (円)	6,240	3,820	3,870	4,070	5,110	5,350	6,980	5,540	2,305	3,640	3,920

Note: Prices have been adjusted to reflect stock splits. 注) 株式分割調整後の株価

PER (Times)	High	株価収益率(倍)	最高	56.8	—	—	192.4	21.5	34.6	18.9	15.8	174.6	—	<b>16.6</b>
	Low		最低	17.6	—	—	87.8	14.9	20.0	13.7	9.3	54.7	—	<b>9.8</b>
PBR (Times)	High	株価純資産倍率(倍)	最高	10.6	5.8	7.1	5.8	4.0	4.4	3.7	3.1	2.5	2.2	<b>2.1</b>
	Low		最低	3.3	2.2	2.7	2.6	2.7	2.5	2.7	1.9	0.8	1.3	<b>1.2</b>
PCFR (Times)	High	株価キャッシュ・フロー倍率(倍)	最高	42.1	282.6	—	47.4	15.9	24.6	15.6	13.2	43.0	102.6	<b>13.3</b>
	Low		最低	13.1	105.2	—	21.6	11.0	14.2	11.3	7.8	13.5	59.4	<b>7.8</b>

Price / earnings ratio = Common stock price / Net income per share 株価収益率 = 株価 ÷ 1株当たり当期純利益

Price / earnings ratio = Common stock price / Net income per share  
 Price / book value ratio = Common stock price / Net assets per share

Price / book value ratio = Common stock price / Net assets per share

#### ■ Number of Shares Issued (Fiscal Year-End) 発行済株式数の推移（期末）

FY 年度	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Number of shares issued (Thousand) 発行済株式数(千株)	175,691	175,691	175,698	180,611	180,611	180,611	180,611	180,611	180,611	180,611	180,611
Market capitalization (¥ Billion) 時価総額(十億円)	1,454.7	1,583.0	815.2	1,255.2	1,103.5	1,466.6	1,488.2	1,094.5	657.4	1,119.8	828.1

Market capitalization = Closing stock price at fiscal year-end × Number of shares issued 時価総額 = 期末株式終値 × 発行済株式数

## ■ Public Offering of Common Stock 公募増資の実績

## Public Offering of Common Stock 有價・公募

Date of issue 発行年月日		Subscribed shares (Thousands) 発行株式数(千株)	Issuing price (¥) 発行価格(円)
June 2, 1980	1980年6月2日	4,131	1,540
July 1, 1981	1981年7月1日	2,000	4,730
October 16, 1982	1982年10月16日	4,000	3,050
May 6, 1983	1983年5月6日	20	2,550
June 23, 1984	1984年6月23日	3,000	4,013
November 15, 1989	1989年11月15日	6,000	3,230

## Stock Splits 株式分割

Date of issue 発行年月日		Ratio of distribution 分割比率
October 1, 1980	1980年10月1日	1:1.25
October 1, 1981	1981年10月1日	1:1.3
November 20, 1982	1982年11月20日	1:1.3
February 1, 1983	1983年2月1日	1:2.0
November 20, 1984	1984年11月20日	1:1.2
November 15, 1989	1989年11月15日	1:1.1
November 15, 1990	1990年11月15日	1:1.2
May 20, 1997	1997年5月20日	1:1.1

## ■ Major Shareholders (Top 10) 大株主一覧（上位10位）

As of March 31, 2011 2011年3月31日現在

Name 株主名	Shares (Thousands) 所有株式数（千株）	Percentage 持株比率（%）
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (trust account) 日本マスタートラスト信託銀行（信託口）	18,707	10.4%
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (trust account) 日本トラスティ・サービス信託銀行（信託口）	13,726	7.7%
Tokyo Broadcasting System Holdings, Inc. 東京放送ホールディングス	7,727	4.3%
The Chase Manhattan Bank 385036 ザ チェース マンハッタン バンク 385036	4,564	2.5%
JP Morgan Securities Japan Co., Ltd. JPモルガン証券	3,923	2.2%

Name 株主名	Shares (Thousands) 所有株式数（千株）	Percentage 持株比率（%）
SSBT OD05 OMNIBUS ACCOUNT - TREATY CLIENTS エヌエスビーティーオーディー05オニバスアカウント - レディクリアント	3,398	1.9%
Mellon Bank, N.A. as agent for its Client Mellon Omnibus US Pension メロンバンク エヌエー アズ エージェント フォー イッツ クライアント メロン オムニバス ユーエス ペンション	3,319	1.9%
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (trust account 9) 日本トラスティ・サービス信託銀行（信託口9）	3,300	1.8%
JP Morgan Chase Bank 380055 ジェーピー モルガン チェース バンク 380055	3,179	1.8%
State Street Bank and Trust Company 505225 ステートストリート バンク アンド トラストカンパニー 505225	2,919	1.6%

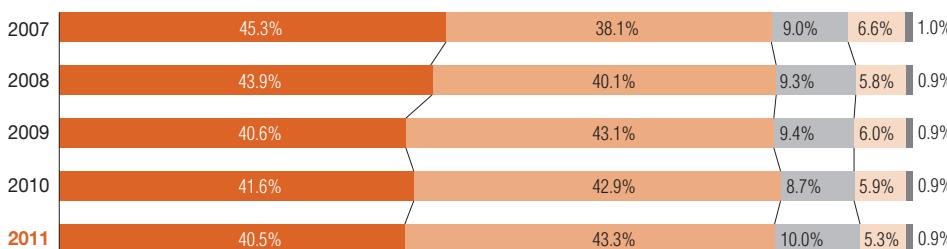
Shareholding ratio is calculated by deducting number of treasury stock (1,554,231) from total shares issued.  
持株比率は、自己株式（1,554,231株）を控除して算出しております。

## ■ Composition of Shareholders by Category 所有者別分布状況

As of March 31, 2011 2011年3月31日現在

Category 区分	2007			2008			2009			2010			2011		
	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition			Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition			Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition			Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition			Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition		
	株主数	株式数（千株）	構成比												
Japanese financial institutions and securities companies 金融機関・証券会社	256	81,793	45.3%	262	79,240	43.9%	188	73,325	40.6%	165	75,221	41.6%	175	73,281	40.5%
Foreign institutions and others 外国法人等	623	68,775	38.1%	639	72,365	40.1%	643	77,898	43.1%	644	77,530	42.9%	591	78,160	43.3%
Japanese individuals and others 個人・その他	39,837	16,247	9.0%	41,871	16,739	9.3%	41,232	16,958	9.4%	38,075	15,658	8.7%	43,694	17,998	10.0%
Other Japanese corporations その他の法人	572	11,983	6.6%	551	10,588	5.8%	445	10,785	6.0%	400	10,586	5.9%	435	9,615	5.3%
Treasury stock 自己株式	1	1,813	1.0%	1	1,679	0.9%	1	1,643	0.9%	1	1,614	0.9%	1	1,554	0.9%
Total 合計	41,289	180,611	100.0%	43,324	180,611	100.0%	42,509	180,611	100.0%	39,285	180,611	100.0%	44,896	180,611	100.0%

Number of shareholders and shares includes number of odd lot shareholders and odd lot shares.  
株主数及び株式数は、単元未満株主数及び単元未満株式数を含んでいます。



■ Japanese financial institutions and securities companies 金融機関・証券会社  
 ■ Foreign institutions and others 外国法人等  
 ■ Japanese individuals and others 個人・その他  
 ■ Other Japanese corporations その他の法人  
 ■ Treasury stock 自己株式



TOKYO ELECTRON LIMITED



**World Headquarters**

Akasaka Biz Tower  
3-1, Akasaka 5-chome  
Minato-ku, Tokyo 107-6325, Japan  
Tel: +81-3-5561-7000  
Fax: +81-3-5561-7400  
URL: <http://www.tel.com>

**Investor Relations**

**Corporate Communications Dept.**

Tel: +81-3-5561-7003  
Fax: +81-3-5561-7400

Printed on recycled paper.  
本誌は再生紙を使用しています。

Printed in Japan  
PR49-131