

CONTENTS 目次

Industry Data	C2
インダストリー・データ	
Tokyo Electron (TEL) Overview	1
東京エレクトロン(TEL)の事業概要	
Global TEL	2
TELの世界展開	
Topics in Recent Years	3
近年のトピックス	
Semiconductor & TFT-LCD Manufacturing Process Flow	4
半導体製造工程及び TFT-LCD製造工程	
Consolidated Operating Results	6
連結業績	
Sector Data – Semiconductor Production Equipment (SPE)	8
部門別業績 – 半導体製造装置部門	
Sector Data – Computer Network (CN) / Electronic Components (EC)	10
部門別業績 – コンピュータ・ネットワーク部門/電子部品部門	
Consolidated Financial Data	11
連結財務データ	
Consolidated Statements of Operations	15
連結損益計算書	
Consolidated Balance Sheets	16
連結貸借対照表	
Consolidated Statements of Cash Flows	18
連結キャッシュ・フロー計算書	
Consolidated Quarterly Data	19
連結四半期データ	
Stock Information	20
株式情報	

TOKYO

ELECTRON

2003 FACT BOOK

As of March 31, 2003

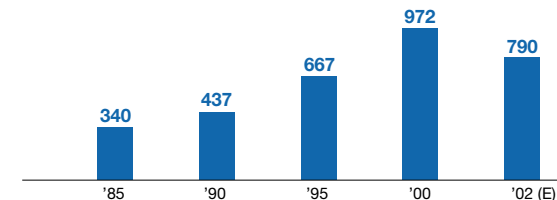


World Electronic System Market

(US\$ Billion 十億円)

世界電子機器市場

Source 出典: IC Insights

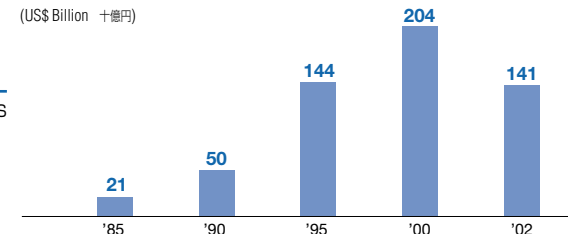


World Semiconductor Market

(US\$ Billion 十億円)

世界半導体市場

Source 出典: WSTS

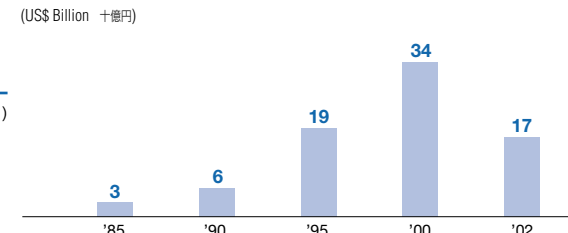


World Wafer Processing Equipment Market

(US\$ Billion 十億円)

世界半導体前工程製造装置市場

Source 出典: Gartner Dataquest (GJ03251)



World TOP 10 Semiconductor Equipment Manufacturers 半導体製造装置メーカー世界トップ10

1990	
1	Tokyo Electron 東京エレクトロン
2	Nikon ニコン
3	Applied Materials アプライドマテリアルズ
4	Advantest アドバンテスト
5	Canon キヤノン
6	Hitachi 日立
7	General Signal ゼネラル シグナル
8	Varian バリアン
9	Teradyne テラダイン
10	Silicon Valley Group シリコンバレー グループ

1995	
1	Applied Materials アプライドマテリアルズ
2	Tokyo Electron 東京エレクトロン
3	Nikon ニコン
4	Canon キヤノン
5	Lam Research ラム・リサーチ
6	Advantest アドバンテスト
7	Hitachi 日立
8	Teradyne テラダイン
9	Dainippon Screen 大日本スクリーン
10	Varian バリアン

2000	
1	Applied Materials アプライドマテリアルズ
2	Tokyo Electron 東京エレクトロン
3	Nikon ニコン
4	Teradyne テラダイン
5	ASM Lithography イー・エス・エム リソグラフィー
6	KLA-Tencor ケーエルイー・テンコール
7	Advantest アドバンテスト
8	Lam Research ラム・リサーチ
9	Canon キヤノン
10	Dainippon Screen 大日本スクリーン

2002	
1	Applied Materials アプライドマテリアルズ
2	Tokyo Electron 東京エレクトロン
3	ASM Lithography イー・エス・エム リソグラフィー
4	KLA-Tencor ケーエルイー・テンコール
5	Nikon ニコン
6	Canon キヤノン
7	Novellus Systems ノベラス システムズ
8	Dainippon Screen 大日本スクリーン
9	Lam Research ラム・リサーチ
10	Hitachi High-Technologies 日立ハイテクノロジーズ

Source 出典: VLSI Research

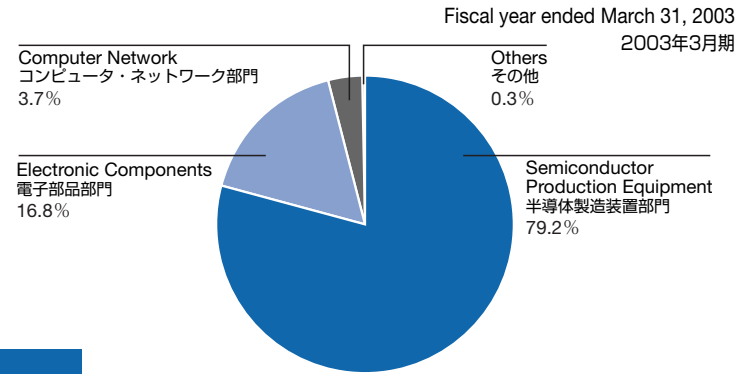
■ Corporate Information

会社概要

Corporate Name 商号	Tokyo Electron Limited 東京エレクトロン株式会社
World Headquarters Location 本社所在地	TBS Broadcast Center, 5-3-6, Akasaka, Minato-ku, Tokyo, Japan 東京都港区赤坂5-3-6 TBS放送センター
Established 設立	November 11, 1963 1963年11月11日
Capital 資本金	¥47.2 Billion (as of April 1, 2003) 472億円 (2003年4月1日現在)

■ Composition of Net Sales by Division

部門別売上構成比



Major Products and Services
主要取扱製品

Semiconductor Production Equipment (SPE) Division
半導体製造装置部門

■ Semiconductor Production Equipment
半導体製造装置

- Coater/Developer
コータ/デベロッパ
- Plasma Etch System
プラズマエッチング装置
- Thermal Processing System
熱処理成膜装置
- Single Wafer Deposition System
枚葉成膜装置
- Cleaning System
洗浄装置
- Fully Automatic Wafer Prober
全自動ウェーハプローバ

■ FPD (Flat Panel Display) Production Equipment
FPD(フラットパネルディスプレイ) 製造装置

- FPD Coater/Developer
FPDコータ/デベロッパ
- FPD Plasma Etch/Ash System
FPDプラズマエッチング/アッシング装置

■ Imported Semiconductor Production Equipment
輸入半導体製造装置

Sales of semiconductor production equipment and FPD production equipment developed and manufactured by TEL accounted for 99.2% of the division's sales. (FY2003)

自社開発・製造による半導体製造装置及びFPD製造装置の売上が部門売上の99.2%を占めます。(2003年3月期)

Computer Network (CN) Division
コンピュータ・ネットワーク部門

■ Internet Solutions
インターネットソリューション

■ Network Security Solutions
ネットワークセキュリティソリューション

■ SAN Solutions
SANソリューション

■ Video Network Solutions
ビデオネットワークソリューション

■ Aerospace Products
エアロスペース製品

TEL supplies cutting-edge products sourced worldwide and offers the best business solutions to its customers in Japan as well as superior technical support. TEL also develops and markets its own brand products.

国内外の最先端技術製品を取り揃え、ビジネスソリューションとして国内の顧客に販売するとともに技術サポートを提供します。加えて、自社製システムの開発・販売も行っています。

Electronic Components (EC) Division
電子部品部門

■ Semiconductor Products
半導体製品

■ Board Computer Products
ボード製品

■ Software
ソフトウェア

■ Other Electronic Components
一般電子部品

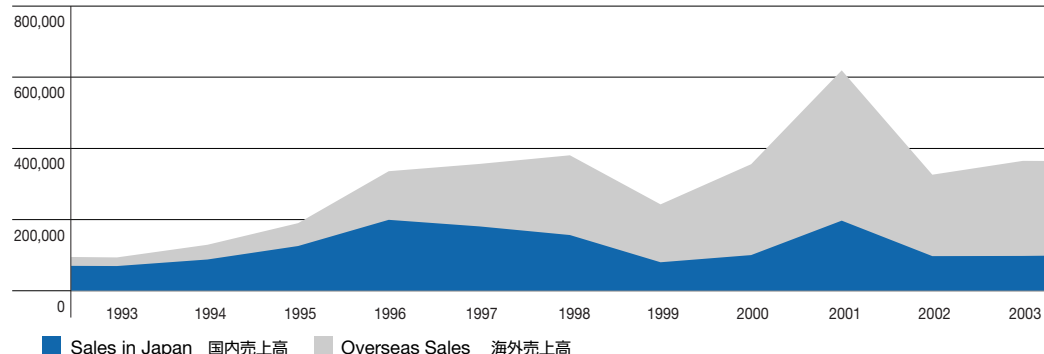
TEL distributes excellent products from around the world backed by comprehensive technical support. TEL also designs semi-custom ICs on a contract basis and develops and markets TEL-brand ICs. Sales of the Electronic Components division correspond to sales of Tokyo Electron Device Ltd., a subsidiary, to customers outside TEL Group.

国内外の優れた商品を取り揃え、代理店として顧客に販売するとともに技術サポートを提供します。加えて、セミカスタムICの設計受託業務、自社製ICの開発・販売も行っています。

電子部品部門売上は子会社である東京エレクトロンデバイス(株)の外部顧客に対する売上です。

■ Sales of Semiconductor Production Equipment (SPE) Division

半導体製造装置部門の売上推移



(¥ Millions 百万円)

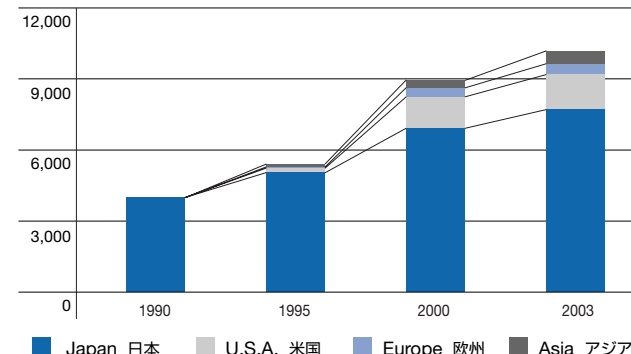
Fiscal year 年度	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Overseas sales 海外売上高	24,271	41,439	64,314	136,677	175,600	224,202	162,763	255,453	422,532	228,991	267,260
Sales in Japan 国内売上高	68,834	87,267	125,555	198,750	180,277	155,982	79,477	99,650	196,469	96,724	97,429
Total 合計	93,105	128,706	189,469	335,427	355,877	380,184	242,240	355,103	619,001	325,715	364,689

96年3月期までは単独、97年3月期以降は連結

The results for FY1996 and before are on a non-consolidated basis and the results for FY1997 and after are on a consolidated basis.

■ Number of Employees Worldwide

ワールドワイド人員推移



(People 人)

Fiscal year 年度	1990	1995	2000	2003
Asia アジア	0	126	331	555
Europe 欧州	0	51	378	440
U.S.A 米国	8	192	1,315	1,480
Japan 日本	3,980	5,041	6,922	7,578
Total 合計	3,988	5,410	8,946	10,053

■ Tokyo Electron Group 東京エレクトロングループ

As of June 2003 (2003年6月現在)

Tokyo Electron Limited 東京エレクトロン株式会社

Marketing/Sales/R&D マーケティング/セールス/研究開発

—Semiconductor Production Equipment Division 半導体製造装置部門

—Computer Network Division コンピュータ・ネットワーク部門

Field Engineering フィールドエンジニアリング

Domestic 国内

- Tokyo Electron FE Ltd.
東京エレクトロンFE

Overseas Marketing/Sales/ Field Engineering 海外マーケティング・セールス・ フィールドエンジニアリング

- Tokyo Electron America, Inc.
- Tokyo Electron Europe Ltd.
- Tokyo Electron Italia S.p.A.
- Tokyo Electron Deutschland GmbH
- Tokyo Electron France S.A.R.L.
- Tokyo Electron Nederland B.V.
- Tokyo Electron Ireland Ltd.
- Tokyo Electron Israel Ltd.
- Tokyo Electron Korea Ltd.
- Tokyo Electron Taiwan Ltd.
- Tokyo Electron (Shanghai) Ltd.

Development/Manufacturing/ Engineering 開発・製造・エンジニアリング

Domestic 国内

- Tokyo Electron Tohoku Ltd.
東京エレクトロン東北
- Tokyo Electron AT Ltd.
東京エレクトロンAT
- Tokyo Electron Kyushu Ltd.
東京エレクトロン九州
- Tokyo Electron EE Ltd.
東京エレクトロンEE
- Tokyo Electron Software Technologies Ltd.
東京エレクトロンソフトウェアテクノロジー

Overseas 海外

- Tokyo Electron Massachusetts, LLC
- Tokyo Electron Arizona, LLC
- Supercritical Systems, Inc.
- Timbre Technologies, Inc.

Electronic Components Sales 電子部品販売

Domestic 国内

- Tokyo Electron Device Ltd.
東京エレクトロンデバイス
(Listed on the Tokyo Stock Exchange 2nd section in March 2003. 2003年3月東証2部上場)

Service-Related サービス関連

Domestic 国内

- Tokyo Electron Leasing Co., Ltd.
東京エレクトロンリース
- Tokyo Electron Logistics Ltd.
東京エレクトロンロジスティクス
- Tokyo Electron Agency Ltd.
東京エレクトロンエージェンシー

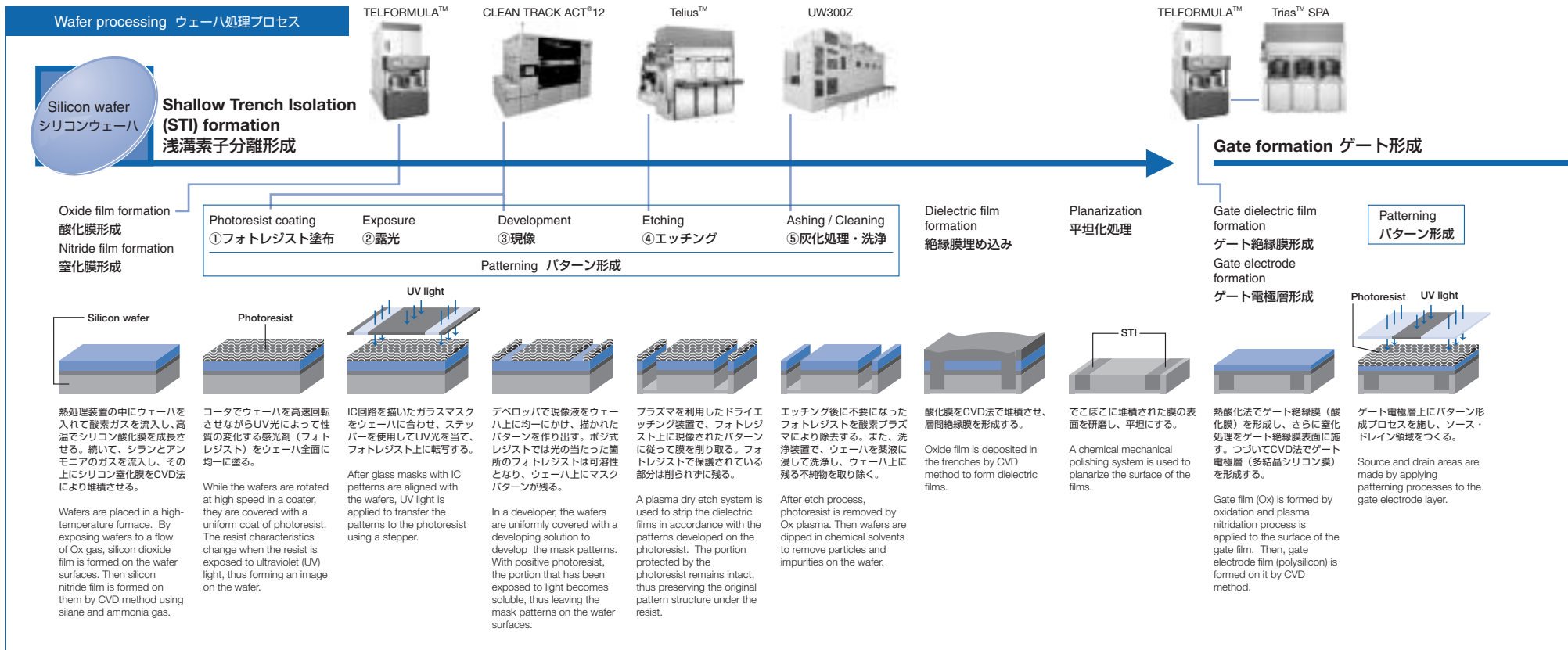
Overseas 海外

- Tokyo Electron (Shanghai) Logistic Center Ltd.

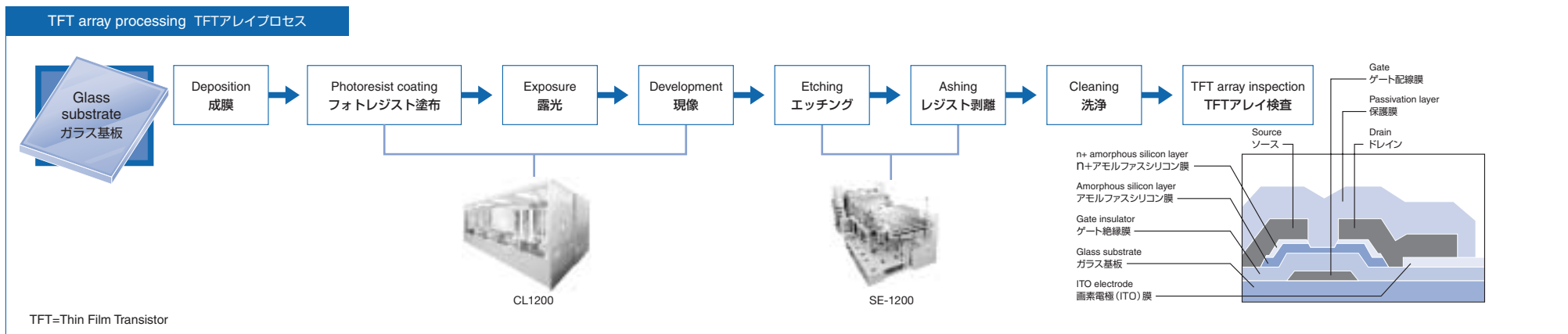
1998	2月 Feb	Shipments of vertical oxidation furnaces reach 5,000 units. 縦型拡散炉5,000台出荷達成	2000	10月 Oct	TEL's sector classification in the first section of the Tokyo Stock Exchange is changed from "Wholesale Trade" to "Electric Appliances." 東証第1部における業種を「商業」から「電気機器」へ変更	2002	12月 Dec	Order accepting for TELFORMULA, a new high-speed thermal processing system capable of flexible loading, starts. 新製品 フレキシブルロード対応高速熱処理成膜装置 TELFORMULAの受注を開始
	2月 Feb	TEL acquires the Semiconductor Equipment Division of Materials Research Corp. of the United States and names it Tokyo Electron Arizona, Inc. 米国 Materials Research Corp.の半導体製造装置部門を譲り受け、Tokyo Electron Arizona, Inc.とする		2月 Feb	Shipments of CLEAN TRACK ACT8 coater/developer reach 1,000 units. コータ/デベロッパ「CLEAN TRACK ACT8」1,000台出荷達成		1月 Jan	Tokyo Electron (Shanghai) Ltd. is established. 東京エレクトロン上海(株)を設立
	2月 Feb	Construction of a new facility at the Process Technology Center capable of handling 300 mm wafers is completed in Hosaka, Yamanashi prefecture. 山梨穂坂地区に300ミリウェーハ対応プロセステクノロジーセンター新棟が完成		8月 Aug	The trading unit for TEL stock is changed from 1,000 shares to 100 shares. 1単位の株式数を1,000株から100株に変更		4月 Apr	Shipment of CL1200, a FPD coater/developer for 5th generation substrates, starts. 第5世代基板対応 FPDコータ/デベロッパ CL1200の出荷を開始
1999	12月 Dec	Tokyo Electron EE Ltd. is established to refurbish, upgrade and overhaul semiconductor production equipment. 半導体製造装置のリニューアル、アップグレード、オーバーホールを行う東京エレクトロンEE(株)を設立	2001	8月 Aug	Shipment of Telius, a plasma etch system with a new platform, starts. 新型プラットフォームを持つプラズマエッチングシステム Teliusの出荷を開始	2003	9月 Sep	e-BEAM Corp., a joint venture developing, manufacturing and marketing low energy electron beam direct writing systems for semiconductor production, is established. 半導体製造用低加速電子ビーム直描装置に関する合弁会社(株)イービームを設立
	12月 Dec	CLEAN TRACK ACT8 SOD, a new SOD coater, is announced. 新製品 SODコーター CLEAN TRACK ACT8 SODを発表		10月 Oct	TEL acquires Supercritical Systems, Inc. of the United States, a leader in supercritical cleaning and developing technology essential for 65nm technology and below. 65nm以降に有望な超臨界洗浄/現像技術を有する米国 Supercritical Systems, Inc.を買収し子会社にする		11月 Nov	TEL announces participation in Albany NanoTech project promoted by New York State. ニューヨーク州が推進する研究開発推進支援プログラム「オルバニー・ナノテック」プロジェクトへの参加を発表
	1月 Jan	TEL receives The 4th Superior Corporate Disclosure Award from the Tokyo Stock Exchange. 東証より「第4回ディスクロージャー優良企業」に選定され、受賞		2月 Feb	TEL acquires a stake in Timbre Technologies, Inc., a leader in advanced metrology software. 最先端の計測ソフトウェア技術を有する米国 Timbre Technologies, Inc.を買収し子会社にする		3月 Mar	Tokyo Electron (Shanghai) announces a plan to construct a new office building at Shanghai Zhangjiang High-Tech Park. 東京エレクトロン上海、中国上海市のハイテク集積地である上海張江高科技園區に新社屋を建設する計画を発表
1999	6月 Jun	TEL ships its first U.S.-made plasma etch system, UNITY M. 米国産プラズマエッチング装置「Unity-M」1号機出荷	2001	7月 Jul	SRTF, a new single-wafer rapid thermal furnace, is announced. 新製品 枚葉式急速熱処理装置 SRTFを発表	2003	6月 Jun	TEL receives the Prime Minister's Award for its contribution to Industry-Academia-Government collaboration in connection with the development of Trias SPA plasma process system. 大口径・高密度プラズマ処理装置 Trias SPAの開発に対して産学官連携功労者表彰の内閣総理大臣賞を受賞
	6月 Jun	Shipment of PR200Z, a new cleaning system for damascene processes, starts. 新製品 ダマシン工程用洗浄装置 PR200Zの出荷を開始		10月 Oct	Shipment of SE-1200, a FPD plasma etch/ash system for 5th generation substrates, starts. 第5世代基板対応 FPDプラズマエッチング/アッシング装置 SE-1200の出荷を開始			
	12月 Dec	CLEAN TRACK ACT8 SOD, a new SOD coater, is announced. 新製品 SODコーター CLEAN TRACK ACT8 SODを発表		12月 Dec	Trias SPA, a new plasma process system, is announced. 新製品 プラズマ処理装置 Trias SPAを発表			

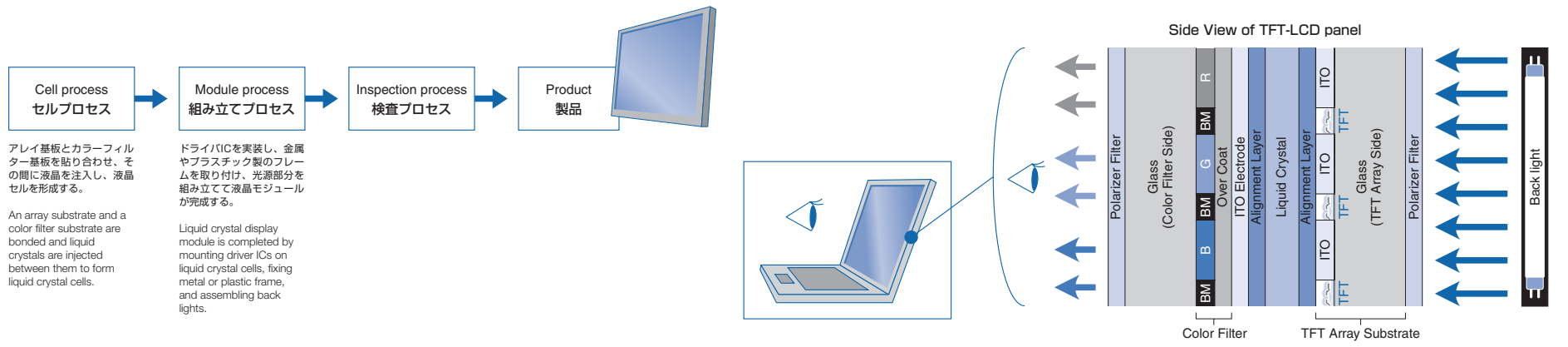
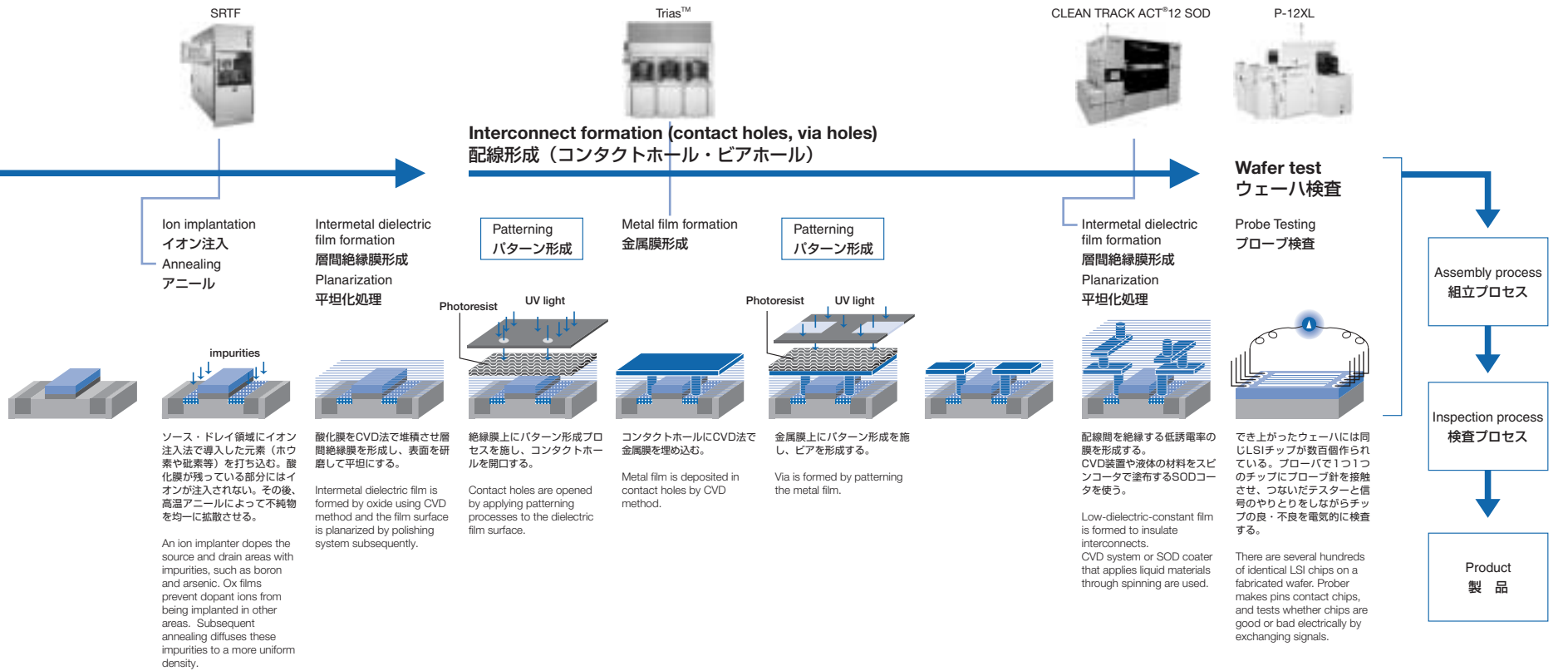
The fabrication processes (wafer processing and TFT array process) essential for manufacturing semiconductors and TFT-LCDs are similar. 半導体やTFT-LCD製造の要となる前工程（ウェーハ処理プロセス、TFTアレイプロセス）は、ともによく似た工程です。

Semiconductor manufacturing process 半導体製造プロセス



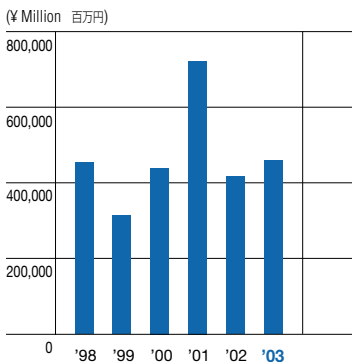
TFT-LCD manufacturing process TFT-LCD製造プロセス



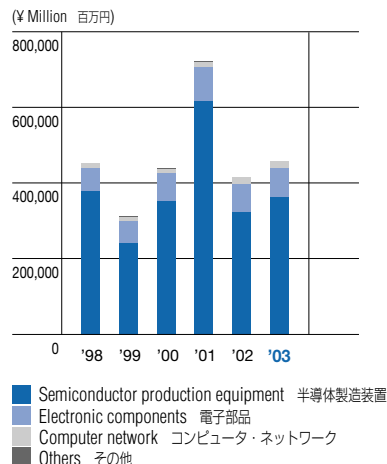


TEL's fiscal year ends on March 31. Each fiscal year described in this document is identified by the year in which it ends. For example, FY2003 is the fiscal year ended March 31, 2003. 当社は3月31日を決算日としています。本誌記載の年度は各営業期間の終了した会計年度です。例えば、2003は2003年3月31日に終了した会計年度です。

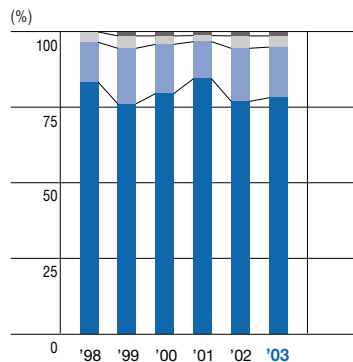
Net Sales
売上高



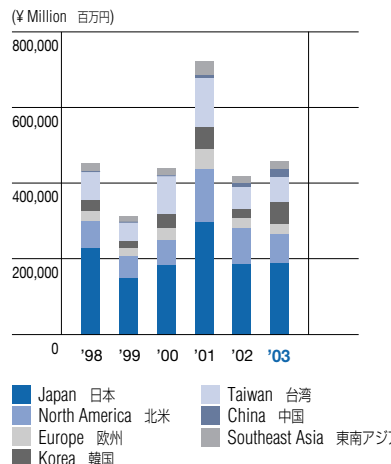
Net Sales by Division
部門別売上高



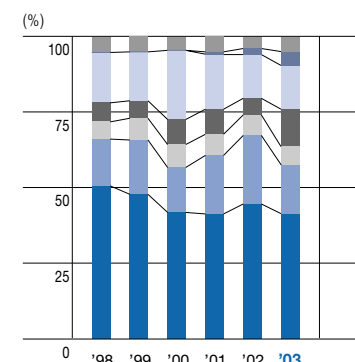
Composition of Net Sales by Division
部門別売上構成比



Net Sales by Region
地域別売上高



Composition of Net Sales by Region
地域別売上構成比



FY 年度	(¥ Million 百万円)	Semiconductor production equipment 半導体製造装置 (% of total 構成比)	Electronic components 電子部品	Computer network コンピュータ・ネットワーク	Others その他
1998	455,585	380,184 (83.4)	60,139 (13.2)	15,262 (3.4)	—
1999	313,820	242,240 (77.2)	57,734 (18.4)	12,878 (4.1)	968 (0.3)
2000	440,729	355,103 (80.6)	72,051 (16.3)	12,357 (2.8)	1,218 (0.3)
2001	723,880	619,001 (85.5)	89,211 (12.3)	14,054 (2.0)	1,614 (0.2)
2002	417,825	325,715 (78.0)	73,658 (17.6)	17,031 (4.1)	1,421 (0.3)
2003	460,580	364,689 (79.2)	77,380 (16.8)	17,193 (3.7)	1,318 (0.3)

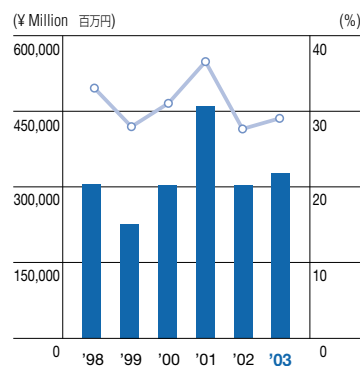
FY 年度	Japan 日本 (% of total 構成比)	North America 北米	Europe 欧州	Korea 韓国	Taiwan 台湾	China 中国	Southeast Asia 東南アジア
1998	230,550 (50.6)	70,759 (15.5)	25,768 (5.7)	28,784 (6.3)	76,259 (16.7)	—	23,465 (5.2)
1999	149,838 (47.8)	56,489 (18.0)	22,702 (7.2)	18,120 (5.8)	50,724 (16.2)	—	15,947 (5.0)
2000	183,987 (41.8)	65,637 (14.9)	33,588 (7.6)	36,826 (8.3)	101,066 (22.9)	—	19,625 (4.5)
2001	299,272 (41.3)	140,229 (19.4)	50,463 (7.0)	59,912 (8.3)	131,152 (18.1)	6,685 (0.9)	36,167 (5.0)
2002	186,516 (44.6)	94,774 (22.7)	28,330 (6.8)	23,197 (5.6)	60,488 (14.5)	8,529 (2.0)	15,991 (3.8)
2003	190,513 (41.4)	74,343 (16.1)	27,984 (6.1)	57,305 (12.4)	67,012 (14.5)	21,062 (4.6)	22,361 (4.9)

Notes: 1. Geographical sales are classified according to sales destinations.
2. Sales in China for FY2000 and previous fiscal years are included in the sales in Southeast Asia.

注) 1. 地域別売上高は、販売先の所在地に基づいています。
2. 2000年3月期までの中国向け売上は東南アジアに含めています。

Cost of Sales and Gross Profit Margin

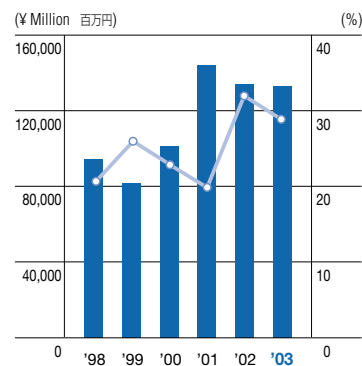
売上原価及び売上総利益率



■ Cost of sales 売上原価
—○— Gross profit margin 売上総利益率

Selling, General and Administrative Expenses and the Ratio to Net Sales

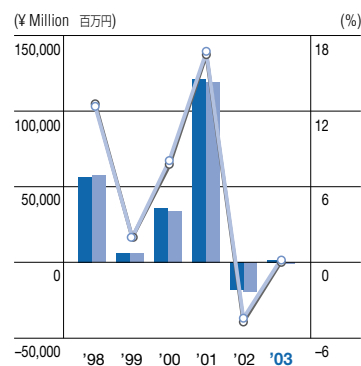
販売費及び一般管理費及び対売上高比率



■ SG&A expenses 販売費及び一般管理費
—○— SG&A expenses ratio 販管費率

Operating Income (Loss) and Operating Margin/Ordinary Income (Loss) and Ordinary Profit Margin

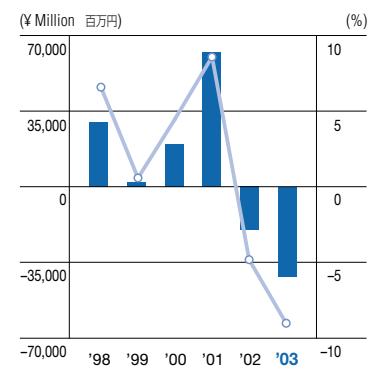
営業損益及び営業利益率／
経常損益及び経常利益率



■ Operating income (loss) 営業損益
—○— Operating margin 営業利益率
■ Ordinary income (loss) 経常損益
—○— Ordinary profit margin 経常利益率

Net Income (Loss) and Return on Sales

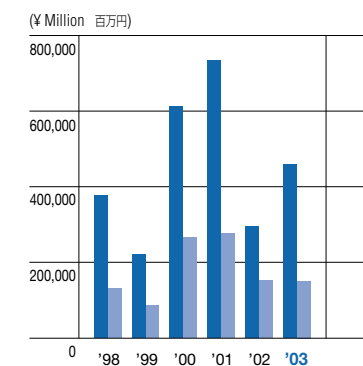
当期損益及び当期利益率



■ Net income (loss) 当期損益
—○— Return on sales 当期利益率

Orders and Order Backlog

受注高及び受注残高



■ Orders 受注高
■ Order backlog 受注残高

FY	Cost of sales	Gross profit margin
年度	売上原価	売上総利益率 (%)
1998	304,825	33.1
1999	225,962	28.0
2000	303,839	31.1
2001	458,902	36.6
2002	302,270	27.7
2003	326,540	29.1

FY	SG&A expenses	SG&A expenses ratio
年度	販売費及び一般管理費	対売上高比率 (%)
1998	94,237	20.7
1999	81,475	26.0
2000	101,074	23.0
2001	143,892	19.9
2002	133,865	32.1
2003	132,921	28.9

FY	Operating income (loss)	Operating margin	Ordinary income (loss)	Ordinary profit margin
年度	営業損益	営業利益率 (%)	経常損益	経常利益率 (%)
1998	56,522	12.4	57,376	12.6
1999	6,383	2.0	6,200	2.0
2000	35,816	8.1	33,838	7.7
2001	121,086	16.7	119,223	16.5
2002	(18,310)	(4.4)	(19,464)	(4.7)
2003	1,119	0.2	(230)	(0.0)

FY	Net income (loss)	Return on sales
年度	当期損益	当期利益率 (%)
1998	30,009	6.6
1999	1,866	0.6
2000	19,848	4.5
2001	62,012	8.6
2002	(19,938)	(4.8)
2003	(41,554)	(9.0)

FY	Orders	Order backlog
年度	受注高	受注残高 (Non-consolidated)
1998	376,519	131,571
1999	221,792	86,966
2000	612,399	265,281
2001	733,843	275,244
2002	295,340	152,759
2003	458,527	150,707

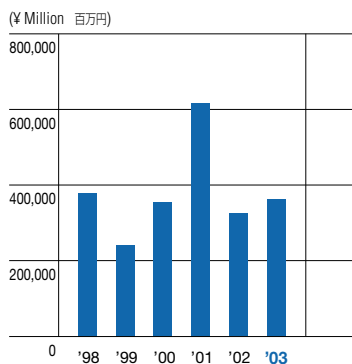
Notes: 1. Selling, general and administrative expenses for FY1998 include enterprise taxes (¥6,773 million).

2. Data on orders and order backlog on a consolidated basis is available from FY2000. For FY1999 and previous fiscal years, figures on a non-consolidated basis are indicated on the graph and the table above.

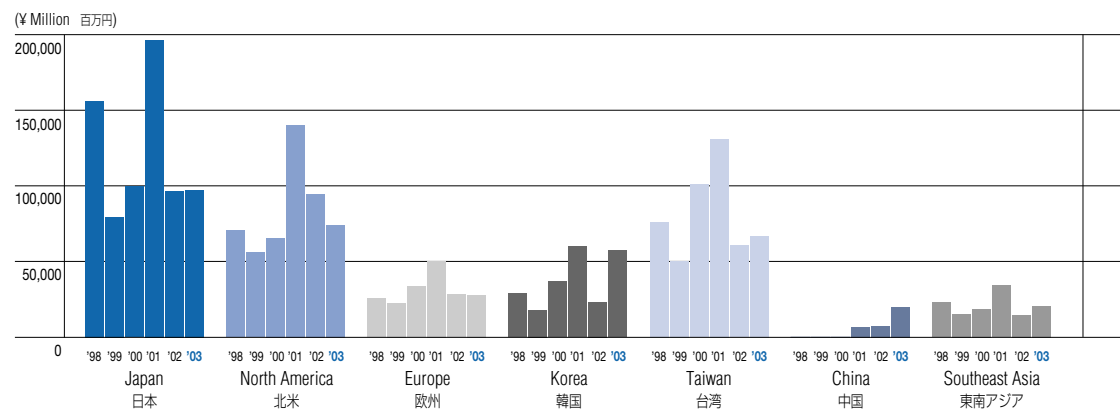
注) 1. 1998年3月期の販売費及び一般管理費には事業税(6,773百万円)が含まれています。

2. 連結ベースの受注高、受注残高は2000年3月期より開示しています。1999年3月期までについては、単独ベースの数字がグラフ及び表に表示されています。

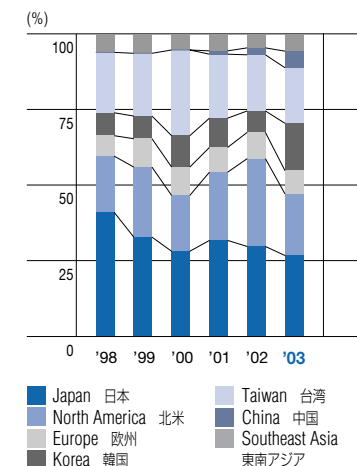
SPE Sales SPE部門売上高



SPE Sales by Region SPE部門地域別売上高



Composition of SPE Sales by Region SPE部門地域別売上構成比



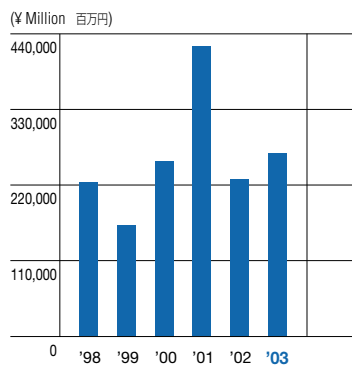
FY 年度	(¥ Million 百万円)	FY 年度	Japan 日本	(% of total 構成比)	U.S.A. 米国	Europe 欧州	Korea 韓国	Taiwan 台湾	China 中国	Southeast Asia 東南アジア	(¥ Million 百万円)	Total 合計	
1998	380,184	1998	155,982	(41.0)	70,642	(18.6)	25,768	(6.8)	28,779	(7.6)	76,162	(20.0)	380,184
1999	242,240	1999	79,477	(32.8)	56,150	(23.2)	22,701	(9.4)	18,120	(7.5)	50,507	(20.8)	242,240
2000	355,103	2000	99,650	(28.1)	65,537	(18.5)	33,559	(9.4)	36,826	(10.4)	100,961	(28.4)	355,103
2001	619,001	2001	196,469	(31.7)	140,158	(22.6)	50,463	(8.2)	59,912	(9.7)	131,148	(21.2)	619,001
2002	325,715	2002	96,724	(29.7)	94,733	(29.1)	28,319	(8.7)	23,196	(7.1)	60,474	(18.6)	325,715
2003	364,689	2003	97,429	(26.7)	74,294	(20.4)	27,979	(7.7)	57,304	(15.7)	66,998	(18.4)	364,689

Notes: 1. SPE sales include sales of FPD production equipment.
2. Geographical sales are classified according to sales destinations.
3. Sales in China for FY2000 and previous fiscal years are included in the sales in Southeast Asia.

注) 1. SPE部門の売上高にはFPD製造装置売上が含まれています。
2. 地域別売上高は、販売先の所在地に基づいています。
3. 2000年3月期までの中国向け売上は東南アジアに含めています。

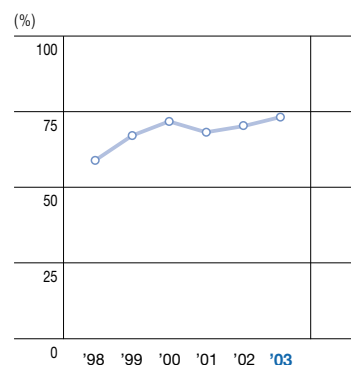
SPE Overseas Sales

SPE部門海外売上高



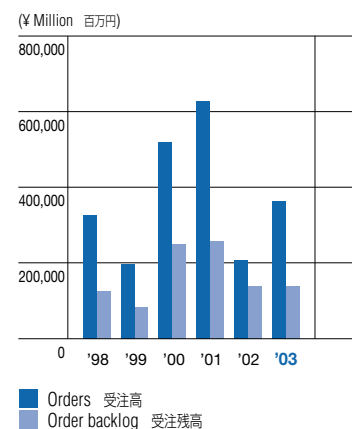
SPE Overseas Sales Percentage

SPE部門海外売上高比率



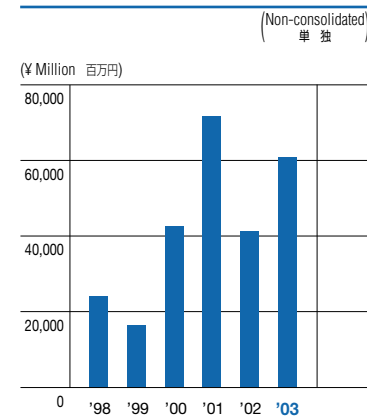
SPE Orders and Order Backlog

SPE部門受注高及び受注残高



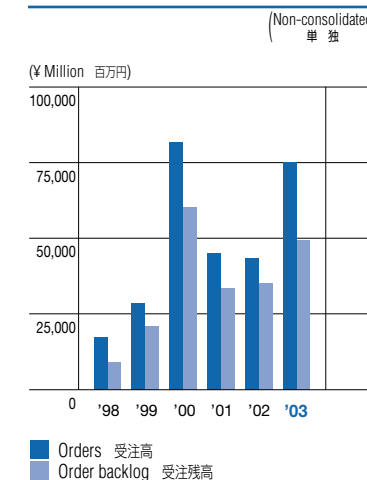
Sales of FPD Production Equipment

FPD製造装置売上高



Orders and Order Backlog of FPD Production Equipment

FPD製造装置受注高及び受注残高



FY	(¥ Million 百万円)	FY	(%)
年度		年度	
1998	224,202	1998	59.0
1999	162,763	1999	67.2
2000	255,453	2000	71.9
2001	422,532	2001	68.3
2002	228,991	2002	70.3
2003	267,260	2003	73.3

FY	Orders 受注高 (Non-consolidated 単独)	Order backlog 受注残高 (Non-consolidated 単独)
年度	(¥ Million 百万円)	(¥ Million 百万円)
1998	325,910	124,436
1999	198,091	83,985
2000	520,472	249,545
2001	627,573	258,117
2002	207,189	139,591
2003	363,413	138,314

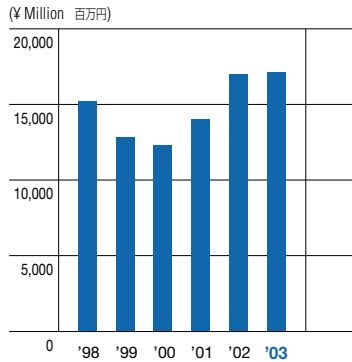
FY	(¥ Million 百万円)	FY	(¥ Million 百万円)
年度		年度	
1998	24,222	1998	17,177
1999	16,540	1999	28,548
2000	42,639	2000	81,869
2001	71,779	2001	44,925
2002	41,438	2002	43,322
2003	61,100	2003	75,017

FY	Orders 受注	Order backlog 受注残高 (¥ Million 百万円)
年度		
1998	17,177	9,047
1999	28,548	21,055
2000	81,869	60,285
2001	44,925	33,431
2002	43,322	35,315
2003	75,017	49,232

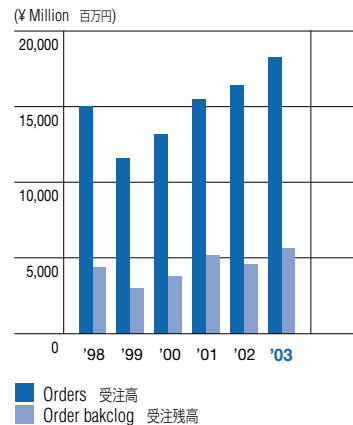
Notes: 1. Data on orders and order backlog on a consolidated basis is available from FY2000. For FY1999 and previous fiscal years, figures on a non-consolidated basis are indicated on the graph and the table above.
2. All data on FPD production equipment is on a non-consolidated basis.

注) 1. 連結ベースの受注高、受注残高は2000年3月期より開示しています。1999年3月期までについては、単独ベースの数字がグラフ及び表に表示されています。
2. FPD製造装置に関するデータはいずれも単独の数字を表示しています。

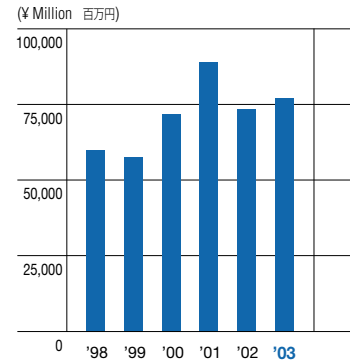
CN Sales CN部門売上高



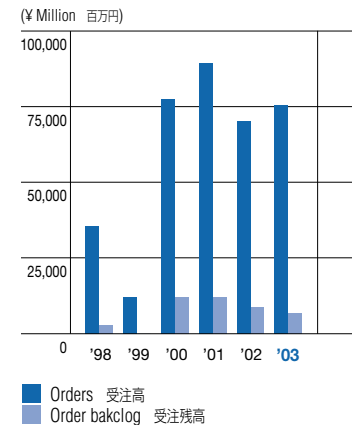
CN Orders and Order Backlog CN部門受注高及び受注残高



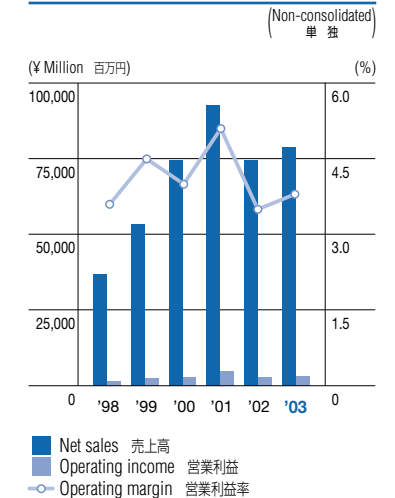
EC Sales 電子部品部門売上高



EC Orders and Order Backlog 電子部品部門受注高及び受注残高



Tokyo Electron Device's Operating Results 東京エレクトロデバイス(株)業績



FY	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Orders (¥ Million)	15,039	11,607	13,150	15,476	16,408	18,253
Order backlog (¥ Million)	4,417	2,980	3,767	5,190	4,567	5,627

FY	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Orders (¥ Million)	60,139	57,734	72,051	89,211	73,658	77,380
Order backlog (¥ Million)	2,717	—	11,968	11,937	8,601	6,766

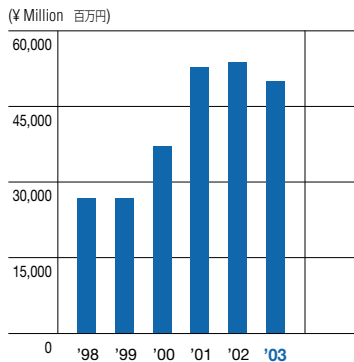
FY	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Net sales (¥ Million)	36,929	53,491	74,421	92,546	74,629	78,811
Operating income (¥ Million)	1,325	2,398	2,966	4,687	2,647	2,998
Operating margin (%)	3.6	4.5	4.0	5.1	3.5	3.8

FY	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Net sales (¥ Million)	36,929	53,491	74,421	92,546	74,629	78,811
Operating income (¥ Million)	1,325	2,398	2,966	4,687	2,647	2,998
Operating margin (%)	3.6	4.5	4.0	5.1	3.5	3.8

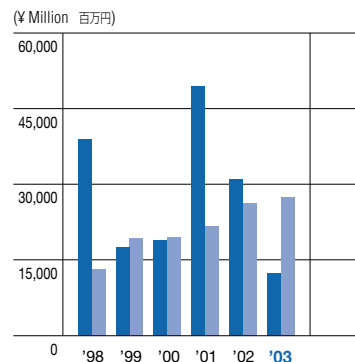
Note: 1. Data on orders and order backlog on a consolidated basis is available from FY2000. For FY1999 and previous fiscal years, figures on a non-consolidated basis are indicated on the graph and the table above.
2. The electronic components business conducted previously by the Electronic Components division of Tokyo Electron Ltd. and Tokyo Electron Device Ltd., a subsidiary of Tokyo Electron Ltd., was 100% transferred to Tokyo Electron Device Ltd. during FY1999.
3. Sales of the Electronic Components division from FY2000 correspond to sales to external customers posted by Tokyo Electron Device Ltd.
4. Tokyo Electron Device Ltd. gained a listing on the second section of the Tokyo Stock Exchange in March 2003.

注) 1. 連結ベースの受注高、受注残高は2000年3月期より開示しています。1999年3月期までについては、単独ベースの数字がグラフ及び表に表示されています。
2. 東京エレクトロ(株)の電子部品部門とグループ会社である東京エレクトロデバイス(株)にて行っていた電子部品ビジネスは、1999年3月期中に、東京エレクトロデバイス(株)への移管を100%完了しました。
3. 2000年3月期以降の電子部品部門の売上高は、グループ会社東京エレクトロデバイス(株)の外部顧客に対する売上です。
4. 東京エレクトロデバイス(株)は2003年3月、東証2部に上場しました。

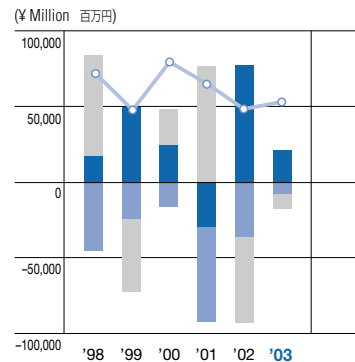
R&D Expenses
研究開発費



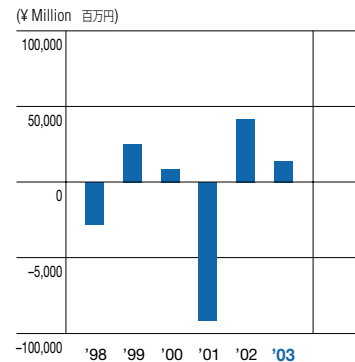
Capital Expenditures and Depreciation Expenses
設備投資額及び減価償却実施額



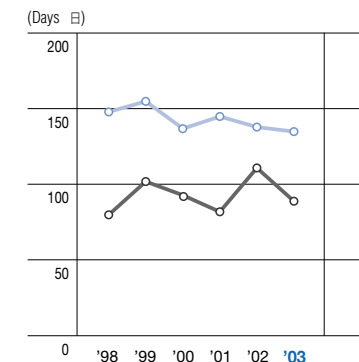
Cash Flows
キャッシュ・フロー



Free Cash Flows
フリー・キャッシュ・フロー



Receivables Turnover Period and Inventory Turnover Period
売上債権回転日数及びたな卸資産回転日数



FY	Capital expenditures (¥ Million)	Depreciation expenses (¥ Million)
1998	26,813	13,125
1999	26,842	19,290
2000	37,135	19,446
2001	52,911	21,679
2002	53,827	26,294
2003	50,123	27,374

FY	Cash flow from operating activities (¥ Million)	Cash flow from investing activities (¥ Million)	Cash flow from financing activities (¥ Million)	Cash and cash equivalents at end of year (¥ Million)
1998	17,473	(45,326)	66,878	71,892
1999	49,828	(24,346)	(48,189)	47,745
2000	25,127	(16,192)	23,570	79,519
2001	(29,442)	(62,359)	77,182	65,291
2002	77,558	(35,789)	(57,214)	48,409
2003	21,394	(7,270)	(9,884)	52,982

FY	Free Cash Flows (¥ Million)	Receivables turnover period (Days)	Inventory turnover period (Days)
1998	(27,853)	148	80
1999	25,482	155	102
2000	8,935	137	93
2001	(91,801)	145	82
2002	41,769	138	111
2003	14,124	135	89

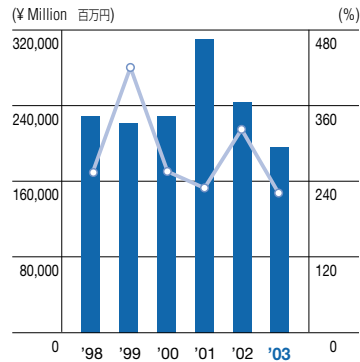
Free cash flow = Cash flow from operating activities + Cash flow from investing activities
フリー・キャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー +投資活動によるキャッシュ・フロー

Receivables turnover period = Trade notes and accounts receivable at fiscal year-end / Net sales × 365
売上債権回転日数=期末受取手形及び売掛金÷売上高×365
Inventory turnover period = Inventories at fiscal year-end / Net sales × 365
たな卸資産回転日数=期末たな卸資産÷売上高×365

Notes: 1. Data on capital expenditures and depreciation expenses for FY1999 and previous fiscal years is data of TEL Group, which includes data of unconsolidated subsidiaries.
2. The figure for trade notes and accounts receivable used for calculation of the receivables turnover period does not include the figure for non-trade accounts receivable.

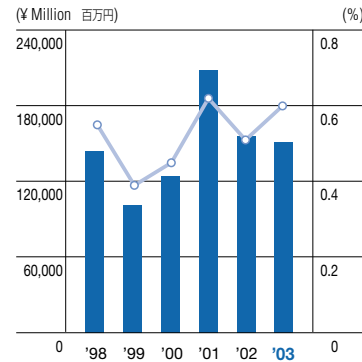
注) 1. 設備投資額・減価償却実施額について、1999年3月期までは非連結子会社を含むグループのデータを表示しています。
2. 売上債権回転日数の計算の元になる「受取手形及び売掛金」の数字には未収金を含んでいません。

Working Capital and Current Ratio 運転資本及び流動比率



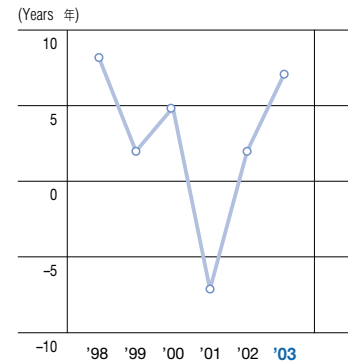
■ Working capital 運転資本
○ Current ratio 流動比率

Interest-Bearing Debt and Debt-to-Equity Ratio 有利子負債及びデット・エクイティ・レシオ

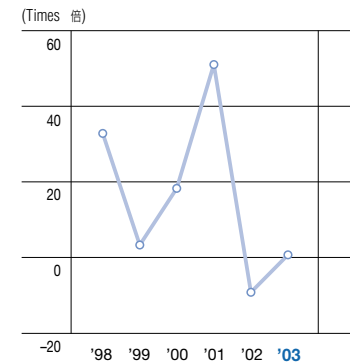


■ Interest-bearing debt 有利子負債
○ Debt-to-equity ratio デット・エクイティ・レシオ

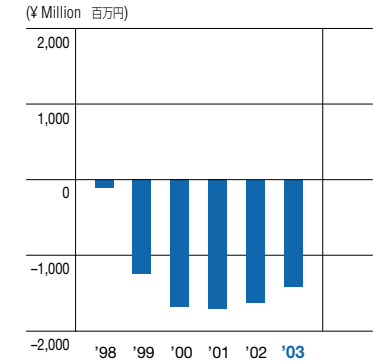
Redemption of Debt 債務償還年数



Interest Coverage Ratio インタレスト・カバレッジ・レシオ



Balance of Financial Revenues and Expenses 金融収支



FY	Working capital	Current ratio
年度	運転資本	流動比率 (%)
1998	228,368	257.8
1999	221,693	421.0
2000	228,699	256.2
2001	309,800	229.9
2002	243,921	322.8
2003	195,733	221.8

Working capital = Current assets – Current liabilities
運転資本 = 流動資産 – 流動負債
Current ratio = Current assets / Current liabilities × 100
流動比率 = 流動資産 ÷ 流動負債 × 100 (%)

FY	Interest-bearing debt	Debt-to-equity ratio
年度	有利子負債	デット・エクイティ・レシオ
1998	143,932	0.55
1999	100,902	0.39
2000	123,974	0.45
2001	207,780	0.62
2002	155,763	0.51
2003	151,362	0.60

Debt-to-equity ratio = Interest-bearing debt / Total shareholders' equity at fiscal year-end
デット・エクイティ・レシオ = 有利子負債 ÷ 期末株主資本 (倍)

FY	Redemption of debt
年度	債務償還年数 (Years)
1998	8.2
1999	2.0
2000	4.9
2001	(7.1)
2002	2.0
2003	7.1

Redemption of debt = Interest-bearing debt / Cash flow from operating activities
債務償還年数 = 有利子負債 ÷ 営業活動によるキャッシュ・フロー

FY	Interest coverage ratio
年度	インタレスト・カバレッジ・レシオ (Times)
1998	32.9
1999	3.4
2000	18.4
2001	51.1
2002	(9.1)
2003	0.8

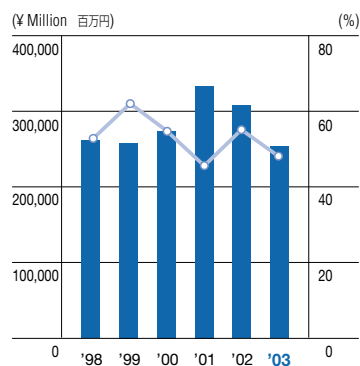
Interest coverage ratio = (Operating income + Interest and dividend income) / (Interest expenses + Debt service expenses)
インタレスト・カバレッジ・レシオ = (営業利益 + 受取利息及び配当金) ÷ 支払利息及び割引料 (倍)

FY	Balance of financial revenues and expenses
年度	金融収支 (¥ Million)
1998	(102)
1999	(1,251)
2000	(1,687)
2001	(1,712)
2002	(1,629)
2003	(1,414)

Balance of financial revenues and expenses = Interest and dividend income – (Interest expenses + Debt service expenses)
金融収支 = 受取利息及び配当金 – 支払利息及び割引料

Shareholders' Equity and Equity Ratio

株主資本及び株主資本比率

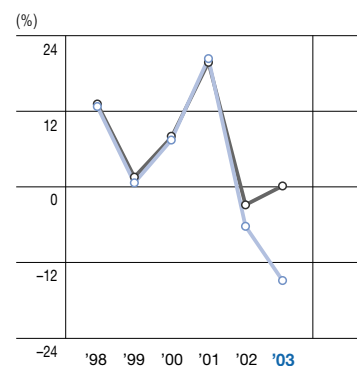


■ Shareholder's equity 株主資本
○ Equity ratio 株主資本比率

FY	Shareholders' equity	Equity ratio
年度	株主資本	株主資本比率 (%)
1998	261,009	52.9
1999	257,716	62.1
2000	273,603	54.8
2001	333,281	45.7
2002	307,579	55.2
2003	252,904	48.2

Return on Equity (ROE) and Return on Assets (ROA)

株主資本利益率及び総資産利益率



○ Return on equity (ROE) 株主資本利益率
● Return on assets (ROA) 総資産利益率

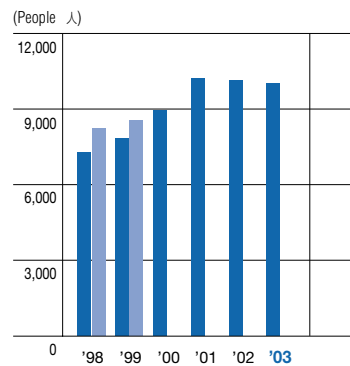
FY	ROE	ROA
年度	株主資本利益率	総資産利益率
1998	12.8	13.2
1999	0.7	1.6
2000	7.5	7.9
2001	20.4	19.8
2002	(6.2)	(2.8)
2003	(14.8)	0.2

ROE = (Net income / Average total shareholders' equity) × 100
株主資本利益率 = 当期利益 ÷ 期首・期末平均株主資本 × 100 (%)

ROA = (Operating income + Interest and dividend income) / Average total assets × 100
総資産利益率 = (営業利益 + 受取利息及び配当金) ÷ 期首・期末平均総資産 × 100 (%)

Number of Employees

従業員数

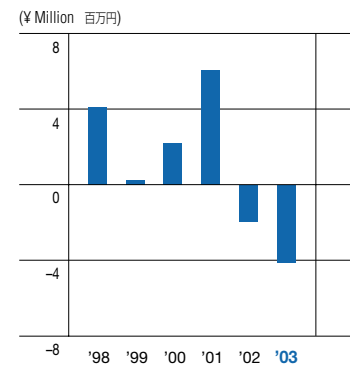


■ Consolidated 連結
■ Group グループ

FY	Consolidated	Group
年度	連結	グループ
1998	7,287	8,233
1999	7,835	8,567
2000	8,946	—
2001	10,236	—
2002	10,171	—
2003	10,053	—

Net Income (Loss) per Person

1人当り当期損益

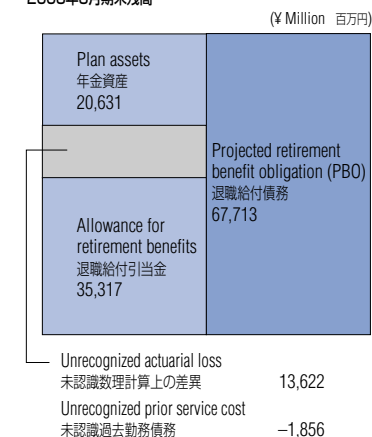


FY	Net Income (Loss) per Person
年度	1人当り当期損益
1998	4.1
1999	0.2
2000	2.2
2001	6.1
2002	(2.0)
2003	(4.1)

Projected Retirement Benefit Obligation and Plan Assets

退職給付債務及び年金資産

Balance at the end of FY2003
2003年3月期末残高



Expenses related to retirement benefits in FY 2003

Service cost	5,164
Interest cost	1,687
Expected return on plan assets	-540
Amortization of unrecognized actuarial loss	2,456
Amortization of unrecognized prior service cost	-618
Total	8,148

Basis of calculation for retirement benefit obligation, etc.

Discount rate	2.5%
(changed from 3.0% in FY2003)	
Expected rate of return on plan assets	3.0%
Amortized period of actuarial loss	4 years
Amortized period of prior service cost	4 years

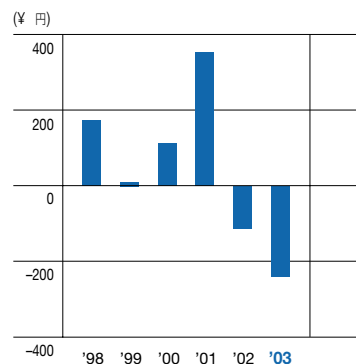
FY2003退職給付費用

勤務費用	5,164
利息費用	1,687
期待運用収益	-540
未認識数理計算上の差異費用処理額	2,456
未認識過去勤務債務の費用処理額	-618
合計	8,148

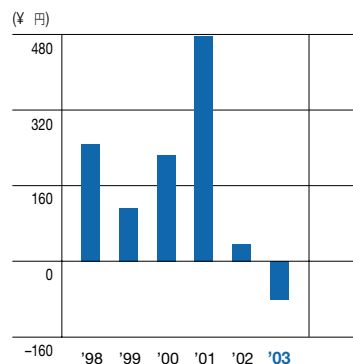
退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

割引率	2.5%
(FY2003に3.0%から変更)	
期待運用収益率	3.0%
数理計算上の差異の処理年数	4年
過去勤務債務の額の処理年数	4年

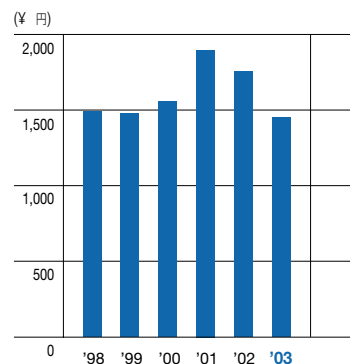
Net Income (Loss) per Share 1株当り当期利益(損失)



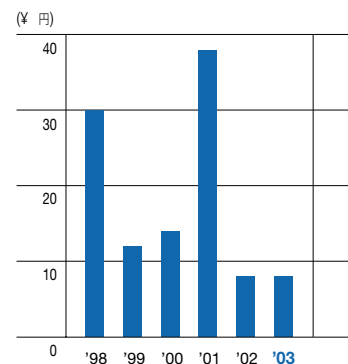
Cash Flow per Share 1株当りキャッシュ・フロー



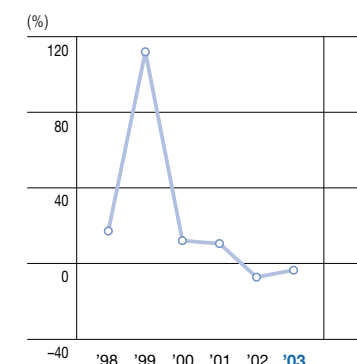
Shareholders' Equity per Share 1株当り株主資本



Cash Dividends per Share 1株当り配当金



Payout Ratio 配当性向



FY	(¥)
年度	(¥ 円)
1998	174.68
1999	10.70
2000	113.53
2001	353.76
2002	(113.85)
2003	(238.57)

Net income (loss) per share = Net income (loss) / Average total number of shares issued

1株当り当期利益(損失) = 当期利益(損失)
÷ 期中平均発行済株式総数

FY	(¥)
年度	(¥ 円)
1998	248.33
1999	113.46
2000	224.75
2001	477.43
2002	36.30
2003	(81.39)

Cash flow per share = (Net income + Depreciation and amortization) / Average total number of shares issued

1株当りキャッシュ・フロー = (当期利益 + 減価償却費)
÷ 期中平均発行済株式総数

FY	(¥)
年度	(¥ 円)
1998	1,495.20
1999	1,477.93
2000	1,560.27
2001	1,901.38
2002	1,756.73
2003	1,456.23

Shareholders' equity per share = Shareholders' equity / Total number of shares issued

1株当り株主資本 = 期末株主資本 ÷ 期末発行済株式総数

FY	(¥)
年度	(¥ 円)
1998	30.00
1999	12.00
2000	14.00
2001	38.00
2002	8.00
2003	8.00

FY	(%)
年度	(%)
1998	17.34
1999	112.14
2000	12.35
2001	10.74
2002	(7.02)
2003	(3.34)

Payout ratio = Total cash dividends / Net income (loss) × 100

配当性向 = 配当金額 ÷ 当期利益(損失) × 100 (%)

Note: The number of shares outstanding excluding the treasury stock is used for calculation of per share data from FY2001.

注) 2001年3月期より、1株当り指標の計算には、自己株式数を控除後の発行済株式数を使用しています。

	(¥ Million 百万円)										
Years ended March 31 3月31日終了の会計年度	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Net sales 売上高	153,914	189,712	251,683	401,775	432,785	455,585	313,820	440,729	723,880	417,825	460,580
Cost of sales 売上原価	121,029	145,877	178,923	270,125	297,546	304,825	225,962	303,839	458,902	302,270	326,540
Gross profit 売上総利益	32,885	43,835	72,760	131,650	135,239	150,760	87,858	136,890	264,978	115,555	134,040
Selling, general and administrative expenses 販売費及び一般管理費	30,050	34,060	51,186	71,471	81,114	94,237	81,475	101,074	143,892	133,865	132,921
Portion of enterprise tax included in selling, general and administrative expenses 販売費及び一般管理費に含まれる事業税	700	1,123	2,851	7,575	6,264	6,773	—	—	—	—	—
Operating income (loss) 営業利益 (損失)	2,835	9,775	21,574	60,179	54,124	56,522	6,383	35,816	121,086	(18,310)	1,119
Other income (expenses) 営業外収益 (費用)	1,860	169	(1,777)	(2,656)	98	(462)	(345)	(6,127)	(21,954)	(4,609)	(24,129)
Interest and dividend income 受取利息及び受取配当金	3,624	2,128	2,436	1,053	909	1,664	898	276	669	351	191
Interest expenses 支払利息	(2,563)	(2,245)	(2,045)	(1,711)	(1,870)	(1,640)	(2,003)	(1,960)	(2,378)	(1,960)	(1,601)
Other, net その他の収支	799	286	(2,168)	(1,998)	1,059	(486)	760	(4,443)	(20,245)	(3,000)	(22,719)
Income (loss) before income taxes 税引前当期利益 (損失)	4,695	9,944	19,797	57,523	54,222	56,060	6,038	29,689	99,132	(22,919)	(23,010)
Provision for income taxes 法人税等											
Current 法人税・住民税及び事業税	2,852	4,500	10,310	26,873	24,247	26,051	4,167	14,545	50,589	2,612	4,806
Deferred 法人税等調整額	—	—	—	—	—	—	—	(4,709)	(13,490)	(5,602)	13,726
Equity in income (loss) of affiliates 持分法による投資損益	(223)	(313)	194	314	—	—	—	—	—	—	—
Foreign currency translation adjustment and other 為替換算調整勘定等	172	(2)	50	—	—	—	—	—	—	—	—
Minority interest 少数株主利益	—	—	—	—	—	—	5	5	21	8	12
Net income (loss) 当期純利益 (損失)	1,792	5,129	9,731	30,964	29,975	30,009	1,866	19,848	62,012	(19,938)	(41,554)

Notes: 1. Certain items of financial statements were reclassified for FY1997. Accordingly, prior data has been restated to conform with the new presentation.
 2. Enterprise taxes, which were included in selling, general and administrative expenses until FY1998, are included in provision for income taxes from FY1999.
 3. Tax-effect accounting is adopted from FY2000.

注) 1. 1997年3月期より勘定科目の区分を一部変更しています。これに合わせてそれ以前のデータも組み換えを行っています。
 2. 事業税について、1998年3月期までは販売費及び一般管理費に含めて表示していましたが、会計基準の変更に伴い、1999年3月期より法人税等に含めて表示しています。
 3. 2000年3月期より税効果会計を導入しています。

(¥ Million 百万円)

Years ended March 31 3月31日終了の会計年度

	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
ASSETS 資産の部											
Current assets 流動資産											
Cash and cash equivalents 現金及び預金	63,770	75,448	81,687	49,336	31,016	71,057	46,910	79,519	65,320	48,409	52,982
Marketable securities 有価証券	1,064	1,064	1,010	985	978	835	835	835	—	10	—
Trade notes and accounts receivable 受取手形・売掛金・未収金	76,271	93,797	118,434	191,242	180,648	192,005	140,746	175,153	302,953	167,982	182,218
Allowance for doubtful accounts 貸倒引当金	(758)	(934)	(1,140)	(1,810)	(1,692)	(1,822)	(1,134)	(1,029)	(1,720)	(620)	(342)
Inventories たな卸資産	38,803	38,000	47,247	74,587	76,335	100,372	88,085	112,481	161,981	127,352	111,810
Deferred tax assets 繰延税金資産	—	—	—	—	—	—	—	5,306	12,659	3,402	4,152
Prepaid expenses and other current assets 前払費用及びその他の流動資産	4,009	5,577	4,621	4,260	4,901	10,636	15,306	2,892	7,048	6,888	5,619
Total current assets 流動資産合計	183,159	212,952	251,859	318,600	292,186	373,083	290,748	375,157	548,241	353,423	356,439
Investments and other assets 投資その他の資産											
Investments in securities 投資有価証券	9,969	9,091	9,719	8,685	8,902	8,020	8,633	9,010	11,599	9,535	7,216
Deferred tax assets 繰延税金資産	—	—	—	—	—	—	—	2,145	7,394	22,591	9,362
Intangible and other assets 無形固定資産及びその他の資産	12,225	9,406	11,396	14,651	19,863	25,598	23,430	14,367	37,556	36,855	32,273
Total investments and other assets 投資その他の資産合計	22,194	18,497	21,115	23,336	28,765	33,618	32,063	25,522	56,549	68,981	48,851
Foreign currency translation adjustments 為替換算調整勘定	48	92	100	—	—	—	—	1,094	—	—	—
Property, plant and equipment 有形固定資産											
Land 土地	8,472	8,331	8,839	10,135	10,306	13,678	17,163	16,554	19,698	19,908	19,718
Buildings 建物及び構築物	32,193	37,271	41,541	48,666	56,949	73,847	81,527	89,795	106,753	114,586	110,950
Machinery and equipment 機械装置・運搬具及び工具器具備品	18,184	22,516	27,524	29,790	38,555	46,967	62,777	67,520	84,607	95,615	97,937
Construction in progress 建設仮勘定	1,196	24	206	3,955	2,504	4,181	97	877	853	5,139	2,480
Total property, plant and equipment 有形固定資産合計	60,045	68,142	78,110	92,546	108,314	138,673	161,564	174,746	211,911	235,248	231,085
Accumulated depreciation 減価償却累計額	(27,040)	(30,494)	(32,909)	(34,432)	(42,188)	(51,774)	(69,472)	(77,020)	(87,190)	(100,737)	(111,474)
Net property, plant and equipment 有形固定資産合計 (帳簿価額)	33,005	37,648	45,201	58,114	66,126	86,899	92,092	97,726	124,721	134,511	119,611
Total assets 資産合計	238,406	269,189	318,275	400,050	387,077	493,600	414,903	499,499	729,511	556,915	524,901

Notes: 1. Certain items of financial statements were reclassified for FY1997. Accordingly, prior data has been restated to conform with the new presentation.
2. Tax-effect accounting is adopted from FY2000.

注) 1. 1997年より勘定科目の区分を一部変更しています。これに合わせてそれ以前のデータも組み換えを行っています。
2. 2000年3月期より税効果会計を導入しています。

(¥ Million 百万円)

Years ended March 31 3月31日終了の会計年度

	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Liabilities and Shareholders' Equity 負債及び資本の部											
Current liabilities 流動負債											
Short-term borrowings and commercial paper 短期借入金及びコマーシャルペーパー	12,156	9,258	3,866	19,393	12,066	56,917	21,657	23,998	78,462	23,924	43,729
Current portion of long-term debt 一年以内償還予定社債及び長期借入金	—	—	39,685	9,000	17,919	9,358	1,536	32,699	2,970	26,387	37,404
Trade notes and accounts payable 輸入支払手形及び買掛金・未払金	21,231	29,403	36,963	58,187	46,049	48,734	36,235	62,574	87,350	41,053	48,279
Accrued income taxes 未払法人税等	1,424	4,092	11,010	27,554	15,514	18,818	1,488	11,843	41,440	1,663	3,645
Allowance for employees' bonuses 賞与引当金	2,478	2,596	4,285	4,781	5,410	6,507	4,117	7,375	10,948	2,463	3,629
Accrued expenses and other current liabilities 未払費用及びその他の流動資産	2,562	3,165	3,773	4,596	4,074	4,381	4,022	7,969	17,271	14,012	24,020
Total current liabilities 流動負債合計	39,851	48,514	99,582	123,511	101,032	144,715	69,055	146,458	238,441	109,502	160,706
Long-term debt, less current portion 社債及び長期借入金	49,707	68,439	58,596	87,834	70,592	77,657	77,709	67,278	126,348	105,452	70,230
Allowance for retirement and severance benefits 退職給付引当金	3,433	3,907	5,972	7,075	7,028	8,362	9,344	11,581	29,807	32,984	36,392
Other non-current liabilities その他の固定負債	1,105	2,181	858	423	105	141	777	545	1,576	1,340	1,074
Total liabilities 負債合計	94,096	123,041	165,008	218,843	178,757	230,875	156,885	225,862	396,172	249,278	268,402
Foreign currency translation adjustments 為替換算調整勘定	—	—	—	365	844	1,716	276	—	—	—	—
Minority interest 少数株主持分	—	—	—	—	—	—	26	34	58	58	3,595
Shareholders' equity 資本											
Common stock 資本金	29,867	29,867	29,867	29,922	30,755	45,445	45,532	47,163	47,213	47,214	47,223
Additional paid-in capital 資本準備金	52,937	52,937	52,937	52,991	53,823	68,507	68,594	70,225	70,275	70,276	70,285
Legal reserve 利益準備金	2,561	2,775	3,000	3,300	3,739	4,228	—	—	—	—	—
Retained earnings その他の剰余金	58,953	60,575	67,468	94,640	119,175	142,854	144,715	157,876	214,920	190,195	147,465
Unrealized gains on securities その他有価証券評価差額金	—	—	—	—	—	—	—	—	1,658	1,171	(59)
Foreign currency translation adjustments 為替換算調整勘定	—	—	—	—	—	—	—	—	2,734	3,738	1,229
Treasury stock at cost 自己株式	(8)	(6)	(5)	(11)	(16)	(25)	(1,125)	(1,661)	(3,519)	(5,015)	(13,239)
Total shareholders' equity 資本合計	144,310	146,148	153,267	180,842	207,476	261,009	257,716	273,603	333,281	307,579	252,904
Total liabilities and shareholders' equity 負債及び資本合計	238,406	269,189	318,275	400,050	387,077	493,600	414,903	499,499	729,511	556,915	524,901

Note: The Company introduced new retirement benefit accounting from FY2001.

注) 2001年3月期から退職給付に係る新しい会計基準を適用しています。

(¥ Million 百万円)

Years ended March 31 3月31日終了の会計年度

	2000	2001	2002	2003
Cash flow from operating activities 営業活動によるキャッシュ・フロー				
Income (loss) before income taxes 税金等調整前当期純損益	29,689	99,132	(22,919)	(23,010)
Depreciation and amortization 減価償却費	19,446	21,679	26,294	27,374
Increase in allowance for retirement and severance benefits 退職給付引当金の増加額	2,153	18,228	3,164	3,416
Increase/decrease in allowance for employees' bonuses 賞与引当金の増減額	3,175	3,482	(8,501)	1,166
Interest expenses 支払利息	1,964	2,381	1,980	1,605
Loss on disposal of fixed assets 固定資産等除却損	2,149	2,492	851	1,707
Devaluation of investments in securities 投資有価証券評価損	—	1,552	1,236	739
Increase/decrease in trade notes and accounts receivable 売上債権の増減額	(31,675)	(121,669)	131,251	(13,662)
Increase/decrease in inventories たな卸資産の増減額	(27,196)	(53,666)	28,359	(3,890)
Increase/decrease in accounts payable 仕入債務の増減額	22,416	9,709	(34,166)	10,352
Increase/decrease in prepaid consumption tax 未収消費税等の増減額	(3,542)	(4,859)	3,901	(926)
Others その他	11,948	13,317	(8,425)	18,529
Subtotal 小計	30,527	(8,222)	123,025	23,400
Receipts from interest and dividends 利息及び配当金の受取額	280	671	351	191
Interest paid 利息の支払額	(1,923)	(2,295)	(1,970)	(1,670)
Income taxes paid 法人税等の支払額	(3,757)	(19,596)	(43,848)	(527)
Net cash provided by (used in) operating activities 営業活動によるキャッシュ・フロー	25,127	(29,442)	77,558	21,394
Cash flow from investing activities 投資活動によるキャッシュ・フロー				
Payment for purchase of property, plant and equipment 有形固定資産の取得による支出	(14,577)	(39,155)	(31,006)	(7,028)
Payment for acquisition of intangible assets 無形固定資産の取得による支出	(4,100)	(4,568)	(5,390)	(2,780)
Payment for purchase of newly consolidated subsidiaries 新規連結子会社の取得による支出	—	(18,867)	—	—
Others その他	2,485	231	607	2,538
Net cash used in investing activities 投資活動によるキャッシュ・フロー	(16,192)	(62,359)	(35,789)	(7,270)
Cash flow from financing activities 財務活動によるキャッシュ・フロー				
Increase/decrease in short-term borrowings 短期借入金の純増減額	13,022	23,927	(34,796)	(4,829)
Increase/decrease in commercial paper コマーシャルペーパーの純増減額	(10,000)	30,000	(20,000)	25,000
Proceeds from long-term debt 長期借入による収入	5,700	8,671	37	3,000
Repayment of long-term debt 長期借入金の返済による支出	(2,477)	(3,757)	(3,018)	(7,183)
Proceeds from issuance of bonds 社債の発行による収入	19,899	54,938	6,095	—
Redemption of unsecured bonds 社債の償還による支出	—	(30,000)	—	(20,000)
Increase in treasury stock 自己株式の純増加額	(454)	(1,859)	(1,496)	(8,224)
Dividends paid 配当金の支払額	(2,095)	(4,733)	(4,030)	(1,395)
Others その他	(25)	(5)	(6)	3,747
Net cash provided by (used in) financing activities 財務活動によるキャッシュ・フロー	23,570	77,182	(57,214)	(9,884)
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents 現金及び現金同等物に係る換算差額	(469)	391	(1,437)	333
Net increase/decrease in cash and cash equivalents 現金及び現金同等物の増減額	32,036	(14,228)	(16,882)	4,573
Cash and cash equivalents at beginning of year 現金及び現金同等物期首残高	46,761	79,519	65,291	48,409
Cash and cash equivalents of newly consolidated subsidiaries at beginning of year 新規連結子会社の現金及び現金同等物の期首残高	722	—	—	—
Cash and cash equivalents at end of year 現金及び現金同等物期末残高	79,519	65,291	48,409	52,982

Note: Consolidated statement of cash flows is prepared from FY 2000 in accordance with the format outlined by the revised Securities and Exchange Law.

注) 2000年3月期より、改正後の連結財務諸表に基づいた連結キャッシュ・フロー計算書を作成しています。

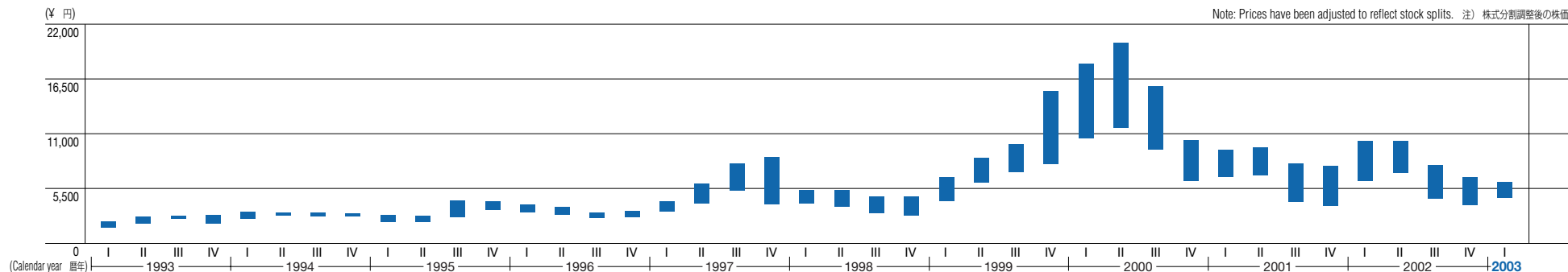
(¥ Million 百万円)

Years ended March 31 3月31日終了の会計年度	2001				2002				2003			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
Net sales 売上高	150,812	177,269	182,046	213,752	116,821	136,301	63,738	100,966	92,307	131,081	96,993	140,199
SPE sales 半導体製造装置部門	127,799	151,559	156,003	183,640	91,924	111,958	44,938	76,895	71,276	105,950	75,392	112,072
(Of which non-consolidated sales of FPD production equipment) (内、FPD製造装置単独売上高)	14,597	20,705	23,042	13,435	9,321	11,425	10,914	9,777	16,515	9,503	16,530	18,552
EC sales 電子部品部門	20,325	21,422	22,205	25,259	20,095	19,950	15,184	18,428	17,369	19,990	18,207	21,813
CN sales コンピュータ・ネットワーク部門	2,330	3,811	3,309	4,605	4,384	4,023	3,304	5,320	3,335	4,792	3,095	5,971
Others その他	360	479	529	247	418	369	312	322	327	349	299	342
Cost of sales 売上原価	94,547	115,664	110,976	137,714	78,575	94,373	46,959	82,364	66,273	88,894	66,915	104,459
Gross profit 売上総利益	56,265	61,605	71,070	76,038	38,247	41,928	16,779	18,602	26,035	42,187	30,078	35,740
Gross profit margin 売上総利益率	37.3%	34.8%	39.0%	35.6%	32.7%	30.8%	26.3%	18.4%	28.2%	32.2%	31.0%	25.5%
Selling, general and administrative expenses 販売費及び一般管理費	28,962	33,853	36,700	44,378	37,660	30,581	31,643	33,981	32,176	35,544	31,601	33,600
Operating income (loss) 営業利益 (損失)	27,304	27,752	34,370	31,660	587	11,346	(14,865)	(15,379)	(6,141)	6,643	(1,523)	2,140
Operating income margin 営業利益率	18.1%	15.7%	18.9%	14.8%	0.5%	8.3%	(23.3%)	(15.2%)	(6.7%)	5.1%	(1.6%)	1.5%
Ordinary income (loss) 経常利益 (損失)	26,910	26,957	34,208	31,149	201	10,773	(14,770)	(15,668)	(6,745)	6,043	(1,854)	2,325
Ordinary profit margin 経常利益率	17.8%	15.2%	18.8%	14.6%	0.2%	7.9%	(23.2%)	(15.5%)	(7.3%)	4.6%	(1.9%)	1.7%
Income before income taxes (loss) 税引前当期利益 (損失)	24,989	23,764	32,071	18,307	890	10,858	(14,614)	(20,054)	(6,264)	5,565	(1,921)	(20,390)
Ratio of income before income taxes to net sales 税引前当期利益率	16.6%	13.4%	17.6%	8.6%	0.8%	8.0%	(22.9%)	(19.9%)	(6.8%)	4.2%	(2.0%)	(14.5%)
Net income (loss) 当期純利益 (損失)	15,241	14,178	19,967	12,626	(3,514)	6,099	(10,681)	(11,843)	(4,172)	1,634	(166)	(38,851)
Return on sales 当期純利益率	10.1%	8.0%	11.0%	5.9%	(3.0%)	4.5%	(16.8%)	(11.7%)	(4.5%)	1.2%	(0.2%)	(27.7%)
SPE sales by region 半導体製造装置部門 地域別売上高												
Japan 日本	27,700	41,729	50,988	76,053	31,405	38,220	13,361	13,738	21,052	21,906	24,121	30,349
North America 北米	21,771	32,834	40,042	45,511	20,401	27,362	15,593	31,377	9,264	24,445	18,860	21,726
Europe 欧州	6,846	11,740	16,382	15,495	9,414	10,272	3,141	5,492	5,732	7,385	4,093	10,769
Korea 韓国	18,005	15,751	9,488	16,669	9,216	7,170	3,514	3,295	8,357	11,275	11,775	25,898
Taiwan 台湾	41,799	37,638	30,930	20,781	18,517	18,369	7,969	15,619	16,078	23,532	12,979	14,409
China 中国	—	—	—	—	—	—	—	—	3,139	10,214	908	5,854
Southeast Asia 東南アジア	11,679	11,867	8,174	9,131	2,971	10,564	1,360	7,373	7,653	7,193	2,655	3,068
Total 合計	127,799	151,559	156,003	183,640	91,924	111,958	44,938	76,896	71,276	105,950	75,392	112,072
SPE orders 半導体製造装置部門 受注高												
Consolidated 連結	207,044	213,939	148,206	58,383	66,694	30,489	29,953	80,053	130,698	91,484	70,008	71,223
Non-consolidated 単独	205,705	214,466	145,098	58,371	64,726	27,314	25,577	75,614	126,943	89,309	66,359	65,788

Notes: 1. Quarterly figures are not audited by the accounting auditor.
 2. Geographical sales are classified according to sales destinations.
 3. Quarterly sales in China are included in sales in Southeast Asia for FY2002 and previous fiscal years. Data on annual sales in China is available from FY2001. [See Sector Data—Semiconductor Production Equipment (SPE).]

注) 1. 四半期の数字は会計監査人の監査を受けていません。
 2. 地域別売上高は、販売先の所在地に基づいています。
 3. 2002年3月期までの中国向け四半期売上は東南アジアに含めています。尚、通期売上高については2001年3月期より開示しています(部門別データ—半導体製造装置部門を参照ください)。

Stock Price Range 株価の推移



Years ended March 31 各3月31日までの1年間	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
High (¥) 高値 (円)	2,227	3,145	3,081	4,290	4,200	8,670	6,630	18,000	20,090	10,260	10,280
Low (¥) 安値 (円)	1,181	2,018	2,136	2,118	2,545	3,920	2,755	6,080	6,240	3,820	3,870

Note: Prices have been adjusted to reflect stock splits. 注) 株式分割調整後の株価

PER (Times)	High 株価収益率 (倍) 最高	204.5	101.0	52.1	22.8	23.1	49.6	619.6	158.5	56.8	—	—
	Low 最低	108.4	64.8	36.1	11.3	14.0	22.4	257.5	53.6	17.6	—	—
PBR (Times)	High 株価純資産倍率 (倍) 最高	2.5	3.5	3.3	3.9	3.3	5.8	4.5	11.5	10.6	5.8	7.1
	Low 最低	1.3	2.3	2.3	1.9	2.0	2.6	1.9	3.9	3.3	2.2	2.7
PCFR (Times)	High 株価キャッシュ・フロー倍率 (倍) 最高	56.0	51.8	32.4	18.3	17.2	34.9	58.4	80.1	42.1	282.6	—
	Low 最低	29.7	33.2	22.5	9.0	10.4	15.8	24.3	27.1	13.1	105.2	—

Price / earnings ratio = Common stock price / Net income per share 株価収益率 = 株価 ÷ 1株当り当期純利益

Price / book value ratio = Common stock price / Shareholders' equity per share 株価純資産倍率 = 株価 ÷ 1株当り株主資本

Price / cash flow ratio = Common stock price / Cash flow per share 株価キャッシュ・フロー倍率 = 株価 ÷ 1株当りキャッシュ・フロー

Number of Shares Issued (Fiscal Year-End) 発行済株式数の推移 (期末)

FY 年度	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Number of shares issued (Thousands) 発行済株式数 (千株)	149,674	149,674	149,674	149,706	150,189	174,569	174,624	175,660	175,691	175,691	175,698
Market capitalization (¥ Billion) 時価総額 (十億円)	351.7	489.4	395.1	546.4	615.8	783.8	1,070.4	2,722.7	1,454.7	1,583.0	815.2

Market capitalization = Closing stock price at fiscal year-end × Number of shares issued 時価総額 = 期末株式終値 × 発行済株式数

Public Offering of Common Stock 公募増資の実績

Public Offering of Common Stock 有償・公募

Date of issue 発行年月日	Subscribed shares (Thousands) 発行株式数 (千株)	Issuing price (¥) 発行価格 (円)
June 2, 1980	4,131	1,540
July 1, 1981	2,000	4,730
October 16, 1982	4,000	3,050
May 6, 1983	20	2,550
June 23, 1984	3,000	4,015
November 15, 1989	6,000	3,233

Stock Splits 株式分割

Date of issue 発行年月日	Ratio of distribution 分割比率
October 1, 1980	1980年10月1日 1:1.25
October 1, 1981	1981年10月1日 1:1.3
November 20, 1982	1982年11月20日 1:1.3
February 1, 1983	1983年2月1日 1:2.0
November 20, 1984	1984年11月20日 1:1.2
November 15, 1989	1989年11月15日 1:1.1
November 15, 1990	1990年11月15日 1:1.2
May 20, 1997	1997年5月20日 1:1.1

Equity-Linked Bonds 転換社債・新株引受権付社債

As of March 31, 2003 2003年3月31日現在

Date of issue 発行年月日	Type 種類	Amount 発行額	Coupon rate 利率	Maturity date 満期	Balance 残高	Conversion rate 転換率	Conversion price 転換価格	% of potential shares 潜在株式比率
April 27, 1994 1994年4月27日	#2 unsecured convertible bonds 第2回無担保転換社債	¥30.0 billion 300億円	0.9%	Sept. 30, 2003 2003年9月30日	¥15.5 billion 155億円	48.4%	¥3,150 3,150円	2.8%

Date of issue 発行年月日	Type 種類	Amount 発行額	Coupon rate 利率	Expiry date 行使期限	Balance 未行使残高	Exercise rate 行使率	Exercise price 行使価格
June 9, 2000 2000年6月9日	#4 unsecured bonds with warrants 第4回無担保新株引受権付社債	¥4.5 billion 45億円	1.59%	June 9, 2006 2006年6月9日	¥4.5 billion 45億円	—%	¥14,070 14,070円
June 8, 2001 2001年6月8日	#5 unsecured bonds with warrants 第5回無担保新株引受権付社債	¥5.5 billion 55億円	0.86%	June 8, 2007 2007年6月8日	¥5.5 billion 55億円	—%	¥ 9,608 9,608円

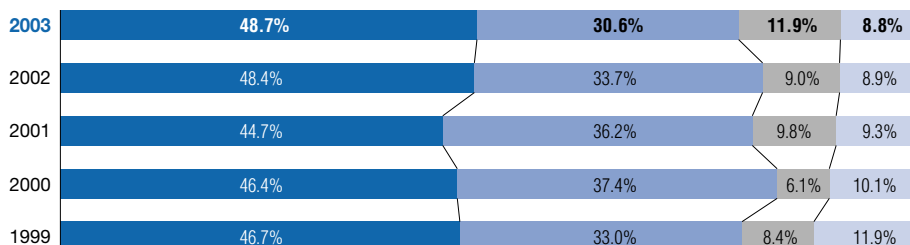
Major Shareholders (Top 10) 大株主一覧 (上位10位)

Name 株主名	Shares (Thousands) 所有株式数 (千株)	Percentage 持株比率 (%)
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account) 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	18,419	10.5
Tokyo Broadcasting System, Inc. 株式会社東京放送	14,921	8.5
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account) 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	12,330	7.0
The Chase Manhattan Bank, N.A. London S.L. Omnibus Account ザ・チェース・マンハッタン・バンク エヌエイ・ロンドン エス・エル・オムニバス・アカウント	6,860	3.9
UFJ Trust Bank Ltd. (Trust Accounts "A") UFJ信託銀行株式会社 (信託勘定A口)	5,421	3.1

Name 株主名	Shares (Thousands) 所有株式数 (千株)	Percentage 持株比率 (%)
The Chase Manhattan Bank, N.A. London ザ・チェース・マンハッタン・バンク エヌエイ・ロンドン	5,301	3.0
Dai-ichi Mutual Life Insurance Co. 第一生命保険相互会社	5,100	2.9
Nippon Life Insurance Co. 日本生命保険相互会社	4,240	2.4
State Street Bank And Trust Co. ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー	3,794	2.2
Boston Safe Deposit BSDT Treaty Clients Omnibus ボストンセーフデポジットビーエスディーティー トリーティー クライアント オムニバス	3,127	1.8

Composition of Shareholders by Category 所有者別分布状況

Category 区分	1999			2000			2001			2002			2003		
	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数(千株) 構成比			Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数(千株) 構成比			Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数(千株) 構成比			Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数(千株) 構成比			Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数(千株) 構成比		
Japanese financial institutions and securities companies 金融機関・証券会社	209	81,580	46.7%	239	81,559	46.4%	321	78,534	44.7%	232	85,089	48.4%	227	85,624	48.7%
Foreign institutions and others 外国法人等	493	57,689	33.0%	594	65,693	37.4%	611	63,663	36.2%	589	59,118	33.7%	583	53,687	30.6%
Japanese individuals and others 個人・その他	7,577	14,646	8.4%	6,071	10,628	6.1%	41,204	17,241	9.8%	35,777	15,838	9.0%	47,822	20,897	11.9%
Other Japanese corporations その他の法人	297	20,709	11.9%	243	17,780	10.1%	645	16,253	9.3%	518	15,646	8.9%	627	15,490	8.8%
Total 合計	8,576	174,624	100.0%	7,147	175,660	100.0%	42,781	175,691	100.0%	37,116	175,691	100.0%	49,259	175,698	100.0%



■ Japanese financial institutions and securities companies 金融機関・証券会社
■ Foreign institutions and others 外国法人等
■ Japanese individuals and others 個人・その他
■ Other Japanese corporations その他の法人



TOKYO ELECTRON LIMITED



World Headquarters

TBS Broadcast Center
3-6, Akasaka 5-chome
Minato-ku, Tokyo 107-8481, Japan
Tel: 03-5561-7000
Fax: 03-5561-7400
URL: <http://www.tel.com>

**Investor Relations
Corporate Communication Dept.**

Tel: 03-5561-7383
Fax: 03-5561-7394
E-mail: ir@corp.tel.co.jp

Printed on 100% recycled paper.
本誌は再生紙を使用しています。

Printed in Japan
41AG-001