



TOKYO ELECTRON

FACT BOOK 2022

東京エレクトロン ファクトブック 2022

CONTENTS

目次

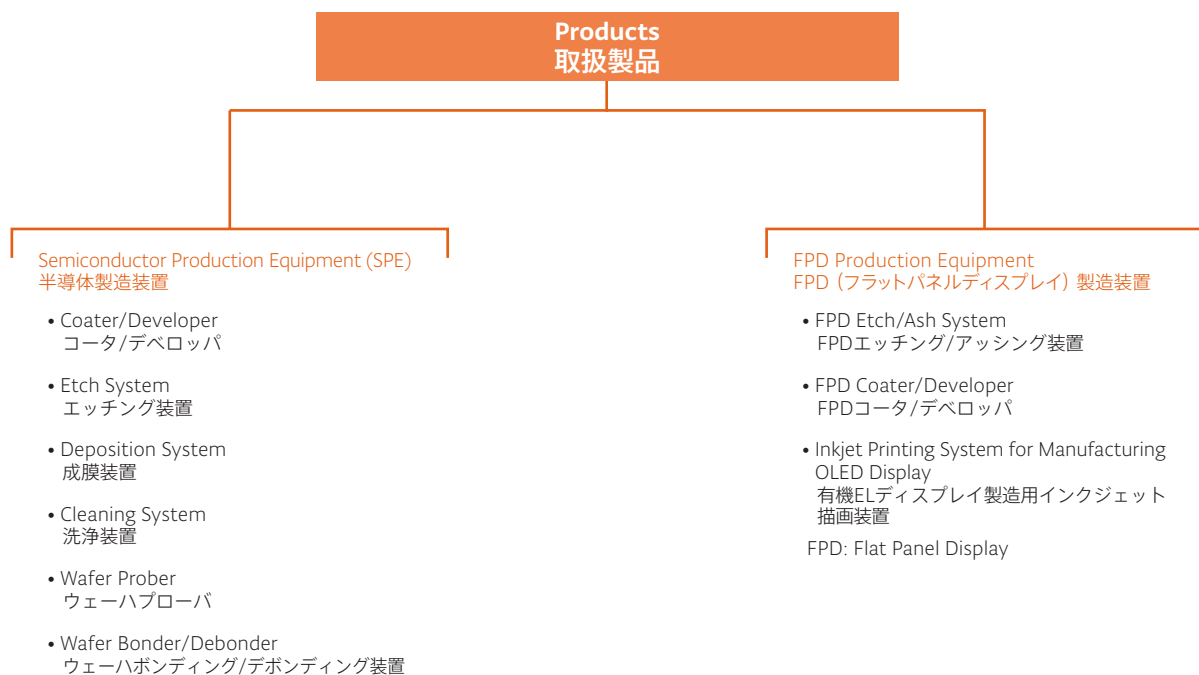
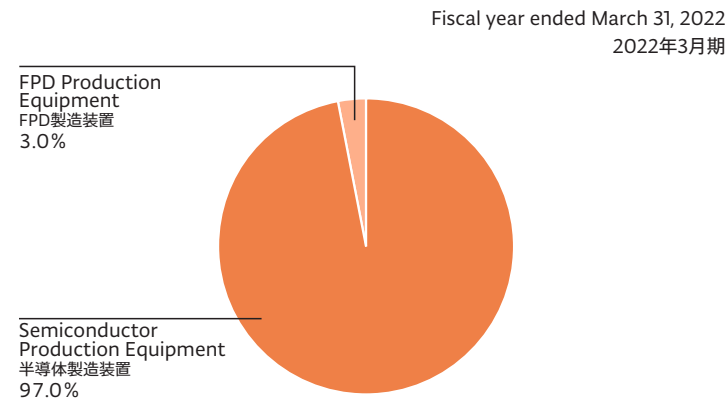
Overview 事業概要	C2	Semiconductor Production Equipment (SPE) Sales 半導体製造装置売上高	11
Global TEL TELの世界展開	1	Consolidated Financial Data 連結財務データ	12
Industry Data インダストリー・データ	2	Consolidated Balance Sheets 連結貸借対照表	16
Roles and Architecture of Semiconductor Devices 半導体デバイスの役割と構造	4	Consolidated Statements of Income 連結損益計算書	18
Semiconductor Device Miniaturization and Clean Technology 半導体デバイスの微細化とクリーン化技術	5	Consolidated Statements of Comprehensive Income 連結包括利益計算書	18
Semiconductor & TFT-LCD/OLED Display Manufacturing Process Flow 半導体製造プロセスおよび TFT-LCD・有機ELディスプレイ製造プロセス	6	Consolidated Statements of Cash Flows 連結キャッシュ・フロー計算書	19
Key Financial Indicators 主要財務指標	9	Stock Information 株式情報	20
Consolidated Operating Results 連結業績	10		

As of March 31, 2022

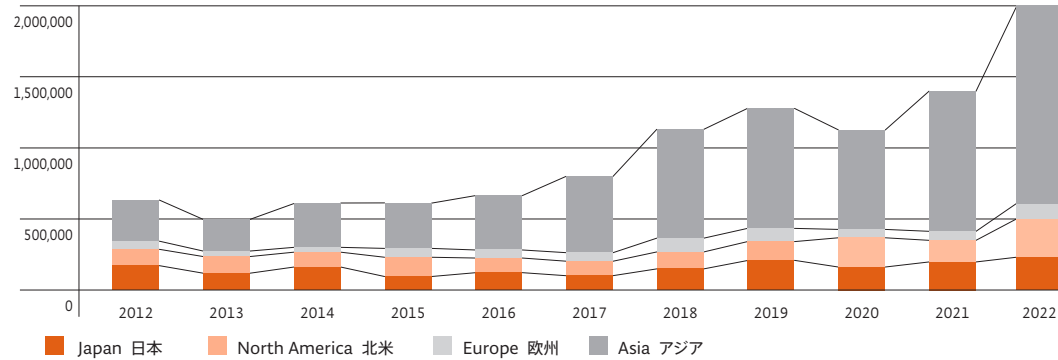
Corporate Information
会社概要

Corporate Name 商号	Tokyo Electron Limited 東京エレクトロン株式会社
World Headquarters 本社所在地	Akasaka Biz Tower, 3-1 Akasaka 5-chome, Minato-ku, Tokyo, Japan 東京都港区赤坂5-3-1 赤坂Bizタワー
Established 設立	November 11, 1963 1963年11月11日
Capital 資本金	¥54.9 Billion (as of March 31, 2022) 549億円 (2022年3月31日現在)

Composition of Net Sales by Segment
セグメント別売上構成比

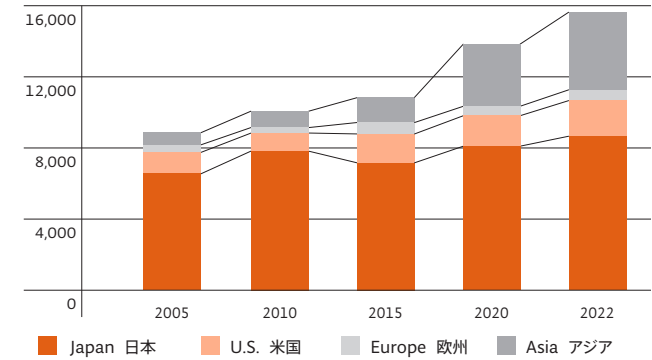


Consolidated Net Sales by Region
地域別連結売上高推移



FY 年度	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Japan 日本	171,364	118,503	161,630	95,045	121,807	101,122	148,760	208,796	161,812	197,566	230,368
North America 北米	114,951	117,193	104,616	135,425	103,574	101,566	119,257	131,954	205,804	152,073	268,065
Europe 欧州	57,502	38,707	33,861	62,465	56,659	59,998	96,948	93,113	58,899	63,502	107,954
Asia アジア	289,273	222,895	312,061	320,187	381,907	537,032	765,761	844,375	700,769	985,959	1,397,417
Total 合計	633,091	497,299	612,170	613,124	663,948	799,719	1,130,728	1,278,240	1,127,286	1,399,102	2,003,805

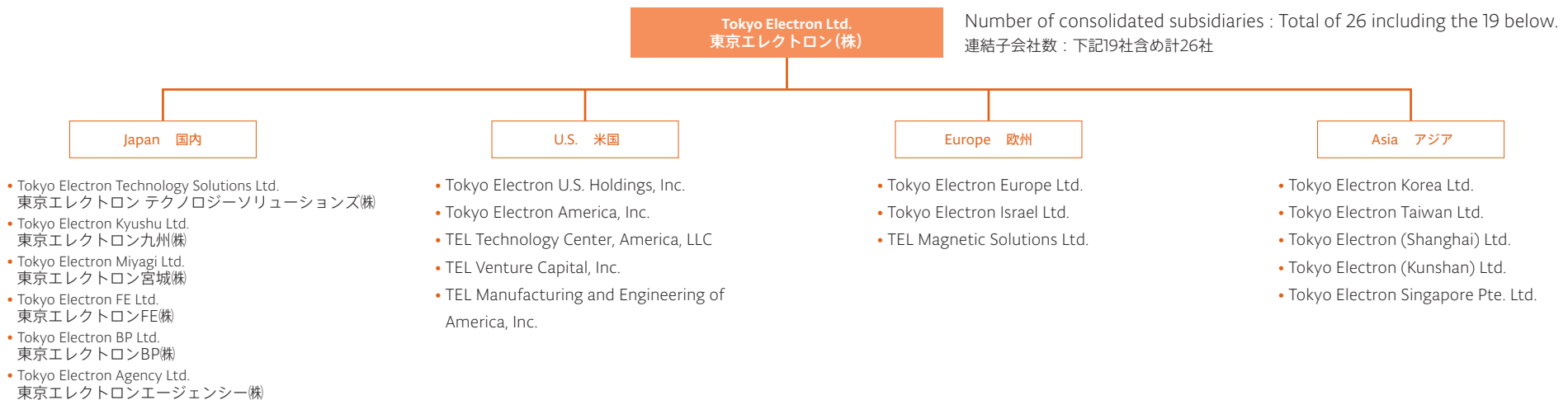
Number of Employees Worldwide
ワールドワイド人員推移



FY 年度	2005	2010	2015	2020	2022
Japan 日本	6,548	7,820	7,166	8,100	8,661
U.S. 米国	1,205	1,017	1,622	1,714	2,002
Europe 欧州	425	310	644	528	606
Asia アジア	686	921	1,412	3,495	4,365
Total 合計	8,864	10,068	10,844	13,837	15,634

Tokyo Electron and its Consolidated Subsidiaries 東京エレクトロンと連結子会社

As of March 31, 2022 (2022年3月31日現在)

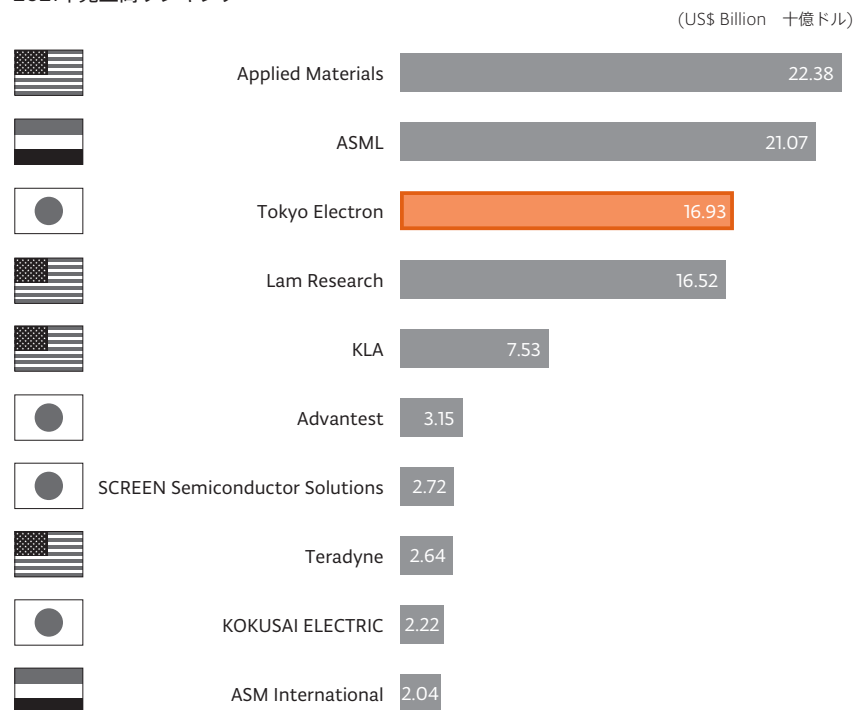


Notes: From FY2022, the Company applies "Accounting Standards for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29, March 31, 2020). For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.

注) 2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しています。詳細については、2022年3月期決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記(5)連結財務諸表に関する注記事項(会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。

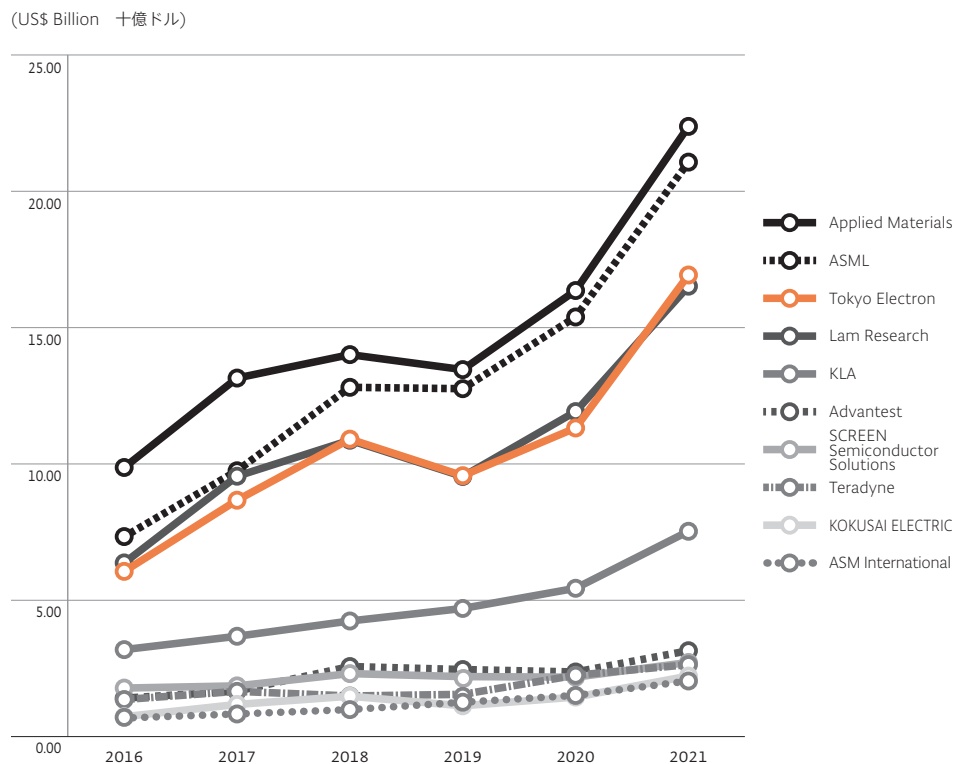
World Top 10 SPE Makers
半導体製造装置メーカー世界トップ10

CY2021 Revenue Ranking
2021年売上高ランキング



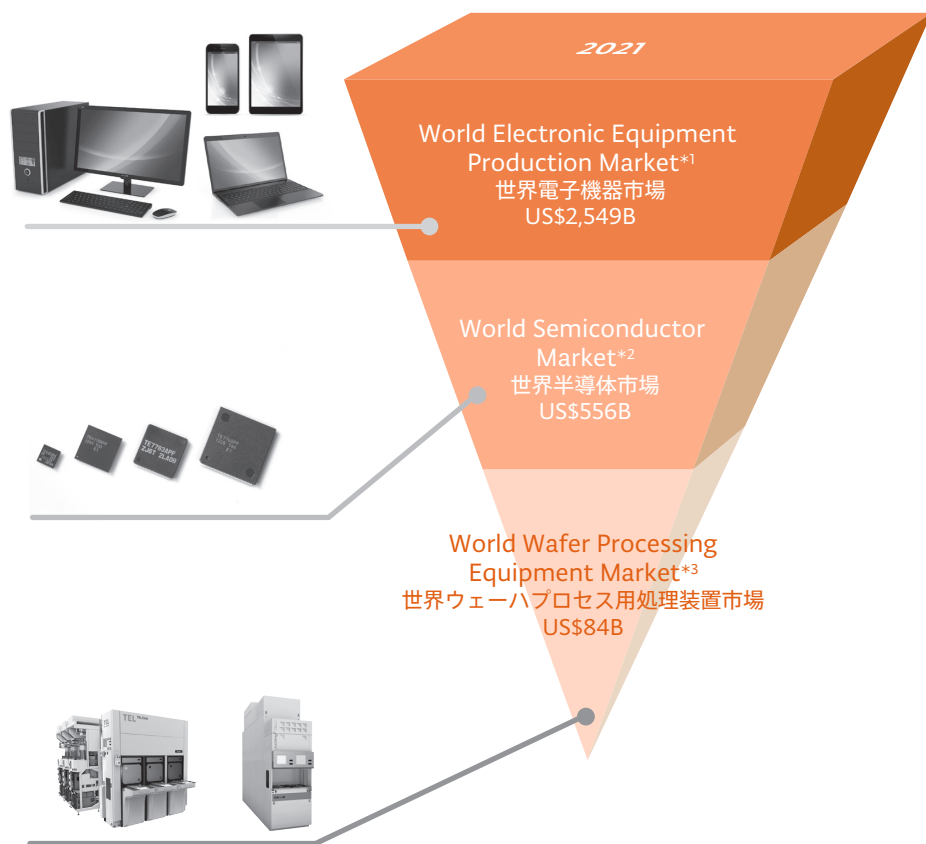
Source 出典: Techn Insights Manufacturing Analysis Inc. (VLSresearch)

Sales Transition of World Top 10 SPE Makers
半導体製造装置メーカー世界トップ10 売上高推移



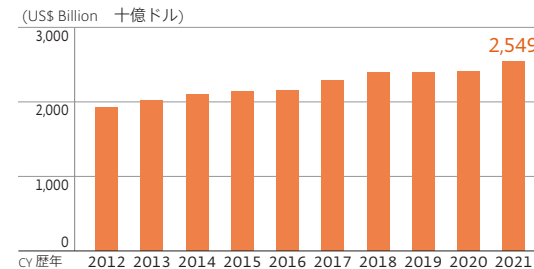
Source 出典: Techn Insights Manufacturing Analysis Inc. (VLSresearch)

CY2021 World Market
CY2021 世界市場



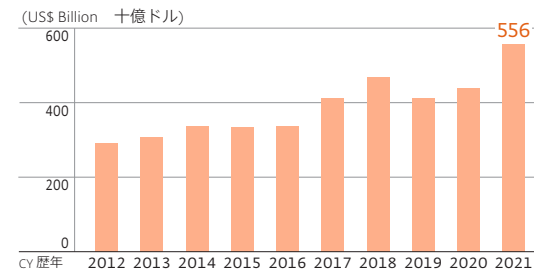
Source 出典 : *1 Omdia
*2 WSTS
*3 SEAJ, SEMI, SEMI Japan

World Electronic Equipment Production Market
世界電子機器市場



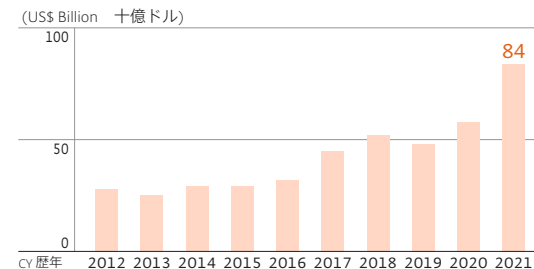
Source 出典 : Omdia

World Semiconductor Market
世界半導体市場



Source 出典 : WSTS

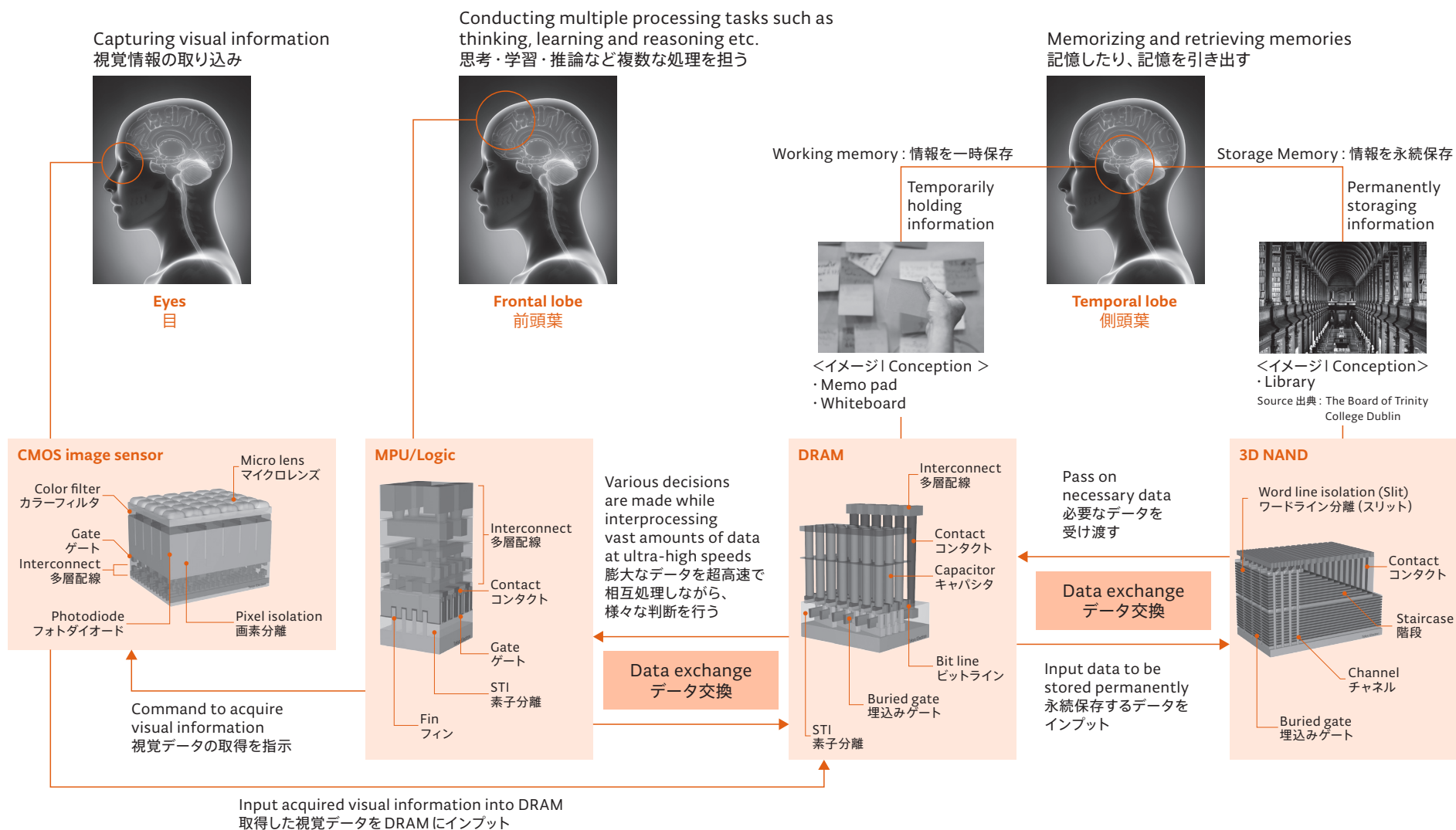
World Wafer Processing Equipment Market
世界ウェーハプロセス用処理装置市場



Source 出典 : SEAJ, SEMI, SEMI Japan

Semiconductor devices come in many types, each with a specific role. Microprocessor units (MPUs) and logic devices are responsible for data processing, much like the human brain. DRAM is like a whiteboard or memo pad for temporarily holding information. NAND flash memory is like a library, storing huge amounts of information. Like the eyes, CMOS image sensors obtain visual information. The architecture of semiconductor devices is very much dependent on the device's role in computing and varies greatly, requiring highly diverse fabrication process technologies.

半導体デバイスは、その種類によってさまざまな役割を担っています。マイクロプロセッサ (MPU) やロジックデバイスは人間の脳のように情報処理をおこない、DRAMは情報を一時保存するためのホワイトボードやメモ書き、NANDフラッシュメモリは膨大な量の情報を保存するための図書館、CMOSイメージセンサは視覚情報を得るための目として働きます。このような演算における役割の違いにより半導体デバイスの構造は大きく異なり、その製造プロセス技術も多様化しています。

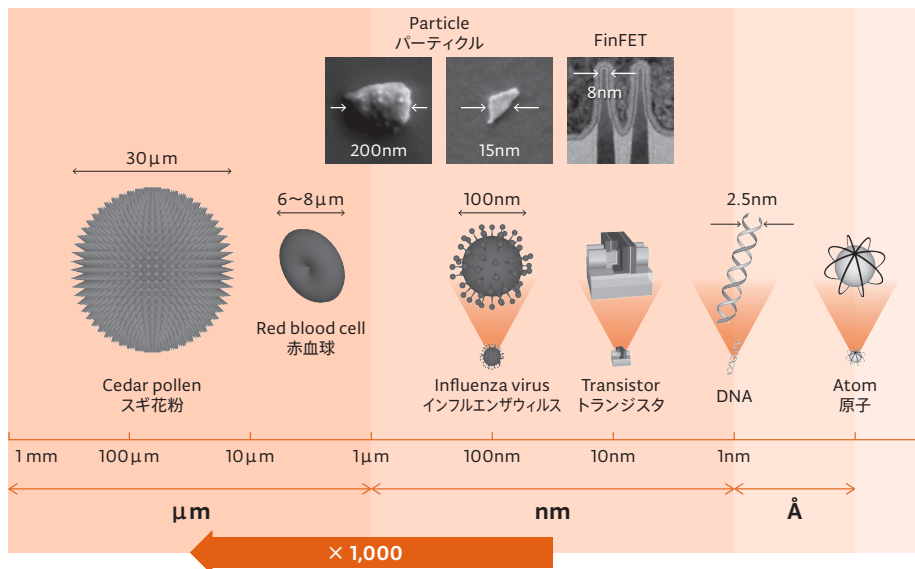
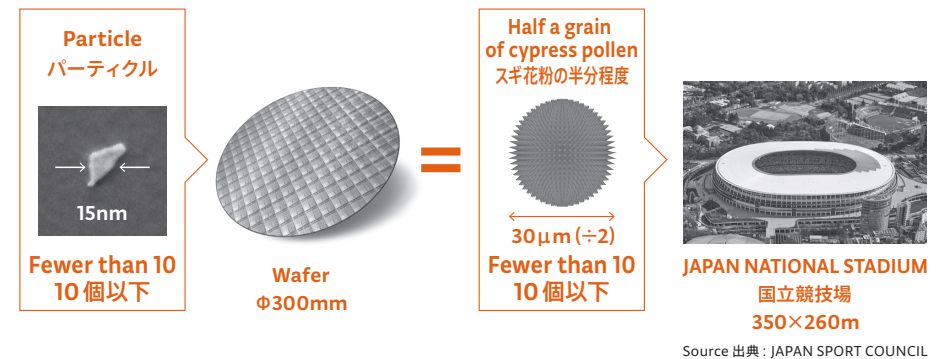
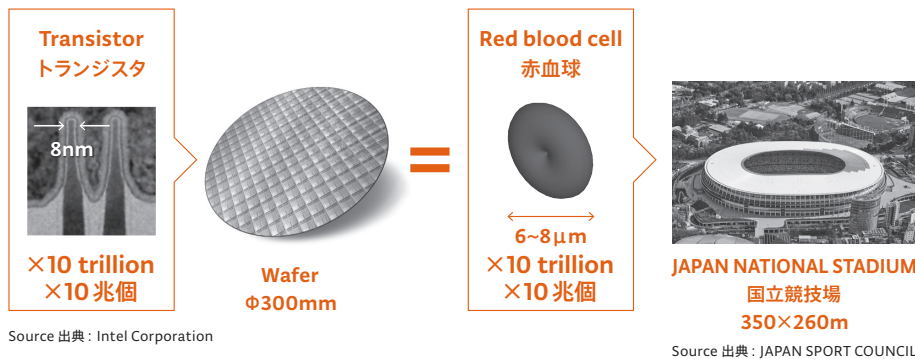


Note: This is an illustration used to explain the role and structure of semiconductor devices and is not intended to demonstrate actual brain function. In addition, the functions of each semiconductor product in the actual markets are diverse and may not exactly match the roles and structures described in this explanation.
注) 半導体デバイスの役割と構造を説明するために用いたイメージ図であり、実際の脳の機能を実証するものではありません。また、市場に流通している半導体各製品の機能は多様であり、本説明の役割・構造と完全に一致しない場合があります。

Miniaturization enhances the performance and density of semiconductor devices. The fabrication technologies that produce state-of-the-art semiconductor devices require atomic-level control and extreme cleanliness. In the case of logic devices, for instance, 10 trillion transistors* are fabricated in neat rows on a silicon wafer 300 millimeters across. Fins—the smallest constituent features of transistors—are just eight nanometers wide (for reference, one nanometer is equivalent to one billionth of a meter). Fabricating fins on a silicon wafer is thus comparable to fabricating and correctly positioning 10 trillion elements the size of a human red blood cell on the Japan National Stadium. On top of that, in order to maintain high yield, no more than 10 foreign particles larger than 15 nanometers can be allowed in that space. A particle of this size on a 300-millimeter silicon wafer is roughly comparable to half a grain of cypress pollen on the Japan National Stadium.

半導体デバイスは、微細化することによって集積度と性能が向上します。最先端の半導体デバイスの製造技術には、原子レベルの制御性と高度なクリーン度が必要となります。例えばロジックデバイスでは、300ミリメートルのシリコンウェーハ上にトランジスタ* 10兆個が規則正しく並べられて製造され、トランジスタの最小の構成要素であるフィン、8ナノメートル（1ナノメートルは10億分の1メートル）でつくられています。これは、国立競技場の大きさの場所に、人間の赤血球程度の大きさの物を10兆個規則正しく並べて製造することに相当します。また、高い歩留まりを得るために、15ナノメートル以上のパーティクル（微細な異物）は10個以下に抑制することが求められています。シリコンウェーハ上の15ナノメートルのパーティクルは、国立競技場ではスギ花粉の半分程度の大きさの塵に相当します。

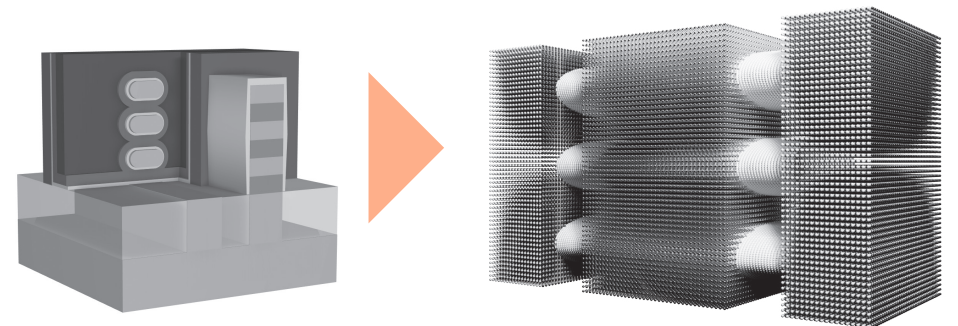
* Transistor: A semiconductor device used to amplify or switch electronic signals and electrical power
* トランジスタ：電気信号の増幅やスイッチ動作をさせる半導体素子



Nanosheet FET**

Nanosheet FET, which consists of less than twenty atoms in length, is likely to be introduced at the 3nm generation or beyond.

原子十数個分の幅で構成されるナノシートトランジスタは、3nm世代以降での採用が予想されます。



** FET: Field effect transistor

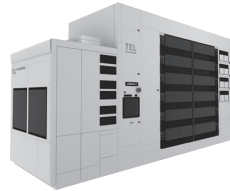
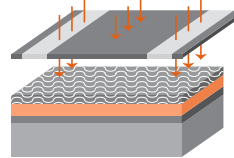
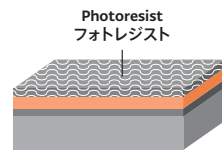
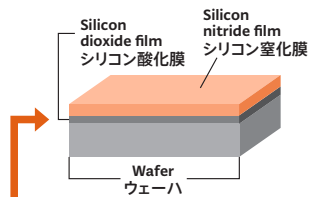
各製品の詳細はこちらへ

Scan the QR code for more details of each product



Semiconductor Manufacturing Process 半導体製造プロセス

Wafer process (Front-end) ウェーハ処理プロセス (前工程) →

Isolation Formation, Gate Formation
素子分離形成、ゲート形成Thermal Processing System
熱処理成膜装置
TELINDY PLUS™Single Wafer Deposition System
枚葉成膜装置
Triase™Atomic Layer Deposition System
ALD装置
NT333™Coater/Developer
コータ/デベロッパ
レジスト塗布現像装置
CLEAN TRACK™ LITHIUS Pro™ ZPlasma Etch System
プラズマ
エッチング装置
Tactras™Plasma Etch System
プラズマ
エッチング装置
Episode™ ULSingle Wafer Cleaning System
枚葉洗浄装置
CELLESTA™ -iRepetition
繰り返しOxide/Nitride film deposition
酸化膜形成・窒化膜形成

Thin films such as silicon dioxide, silicon nitride and others are deposited by thermal oxidation, CVD* and/or ALD** on the wafer surface.

酸化、CVD*、あるいはALD**法などを用いて、清浄なウェーハ上に薄膜（シリコン酸化膜、シリコン窒化膜など）を堆積、成膜します。

* CVD : Chemical Vapor Deposition
化学気相成長

** ALD : Atomic Layer Deposition
原子層堆積

Photoresist* coating
フォトレジスト* 塗布

While the wafer is rotated at a high speed, a thin layer of photoresist is coated uniformly on its surface.

ウェーハを高速回転させながら、フォトレジストをウェーハ全面に薄く、均一に塗布します。

* Photoresist: a light-sensitive material that changes its properties when exposed to ultraviolet (UV) light.

* フォトレジスト : UV光により性質変化が起こる感光材料

Exposure
露光

To transfer the integrated circuit pattern onto a wafer, an equipment called stepper irradiates UV light on the photoresist layer through a patterned photomask aligned over the wafer.

ICパターンを描いたフォトマスクをウェーハに合わせ、露光装置でUV光を照射し、フォトレジストにパターンを転写します。

Development
現像

Developing exposed photoresist leaves a particular pattern on a wafer according to the reticle (photomask) being used.

露光されたフォトレジストを現像液で溶かします。これにより、使用したフォトマスクに応じたパターンがウェーハ上に残ります。

Etching
エッチング

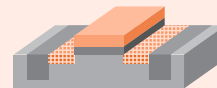
A Plasma etch system removes the exposed dielectric silicon dioxide, silicon nitride and others from the wafer surface according to the remaining photoresist.

プラズマエッチング装置で、フォトレジスト上に現像されたパターンに従って、成膜されたシリコン酸化膜・シリコン窒化膜などを削り取ります。

Ashing/Cleaning
レジスト剥離・洗浄

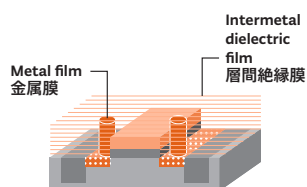
In a post-etch process, the residual photoresist is removed, and the wafer is soaked into chemical solvents to remove particles and impurities on the wafer.

エッチング後に不要になったフォトレジストを除去します。また、洗浄装置でウェーハを薬液に浸して、不純物を除去します。

Completed Transistor before Wiring
配線前のトランジスタ (素子) の完成

Assembly and Test process (Back-end) 検査・組み立てプロセス（後工程） →

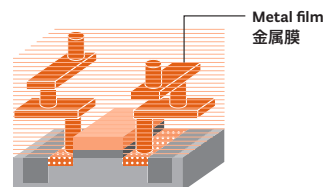
Contact Formation コンタクト形成



To form wiring that connects individual transistors, first a dielectric (oxide) layer is deposited over the gate layer so another layer of circuit can be laid on top. Contact holes (vias) are then opened in the dielectric layer, and are filled with metal by CVD.

個別トランジスタを繋ぐ配線を形成するため、ゲート上に層間絶縁膜を堆積・成膜し上下パターンの分離をおこないます。接続孔（コンタクトホール）をつくり、CVD法で金属膜を埋め込みます。

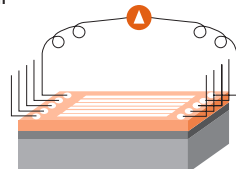
Interconnect Formation 多層配線形成



Another dielectric layer is deposited on top, in which trenches are etched to form yet another wiring pattern. The trenches are filled with a metal film, and then the excess metals are polished and the surface is planarized. These processes are repeated to make a multi level interconnect.

上下パターンの分離のため絶縁膜を堆積し、配線溝パターンをつくります。その溝（トレンチ）に金属膜を埋め込み、余分な膜を研磨・除去します。これを配線階層分繰り返します。

Wafer Probe Testing ウェーハ検査



Each integrated circuit is tested by a wafer prober to find any failed circuits.

完成された集積回路の一つひとつに検査針を当て良・不良判定をおこないます。

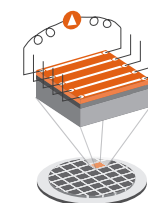
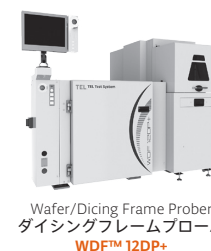
Wafer Bonding/Debonding 支持基板貼り合わせ・剥離



After fabricating redistribution layers and bump electrodes, a support substrate may be temporarily bonded to the wafer, and is then removed by a debonder.

再配線層や突起電極（バンプ）を形成後、ウェーハを支持基板に貼り合わせるケースが増えています。その後支持基板をデボンディング装置により剥離します。

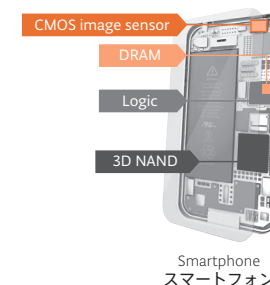
Inspection 検査



Each diced chip is examined whether it can be assembled to the package.

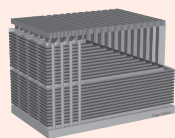
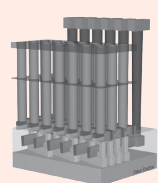
ウェーハから切り出されたチップ一つひとつに対し、良・不良判定をおこないます。

Packaging/Assembly パッケージング・組み立て

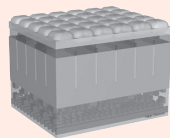


The chips are attached to package substrates or lead frames, and are sealed with ceramic or plastic.

良品チップをパッケージ基板、またはリードフレームに接続し、セラミック樹脂などに封入します。



3D
NAND



Logic



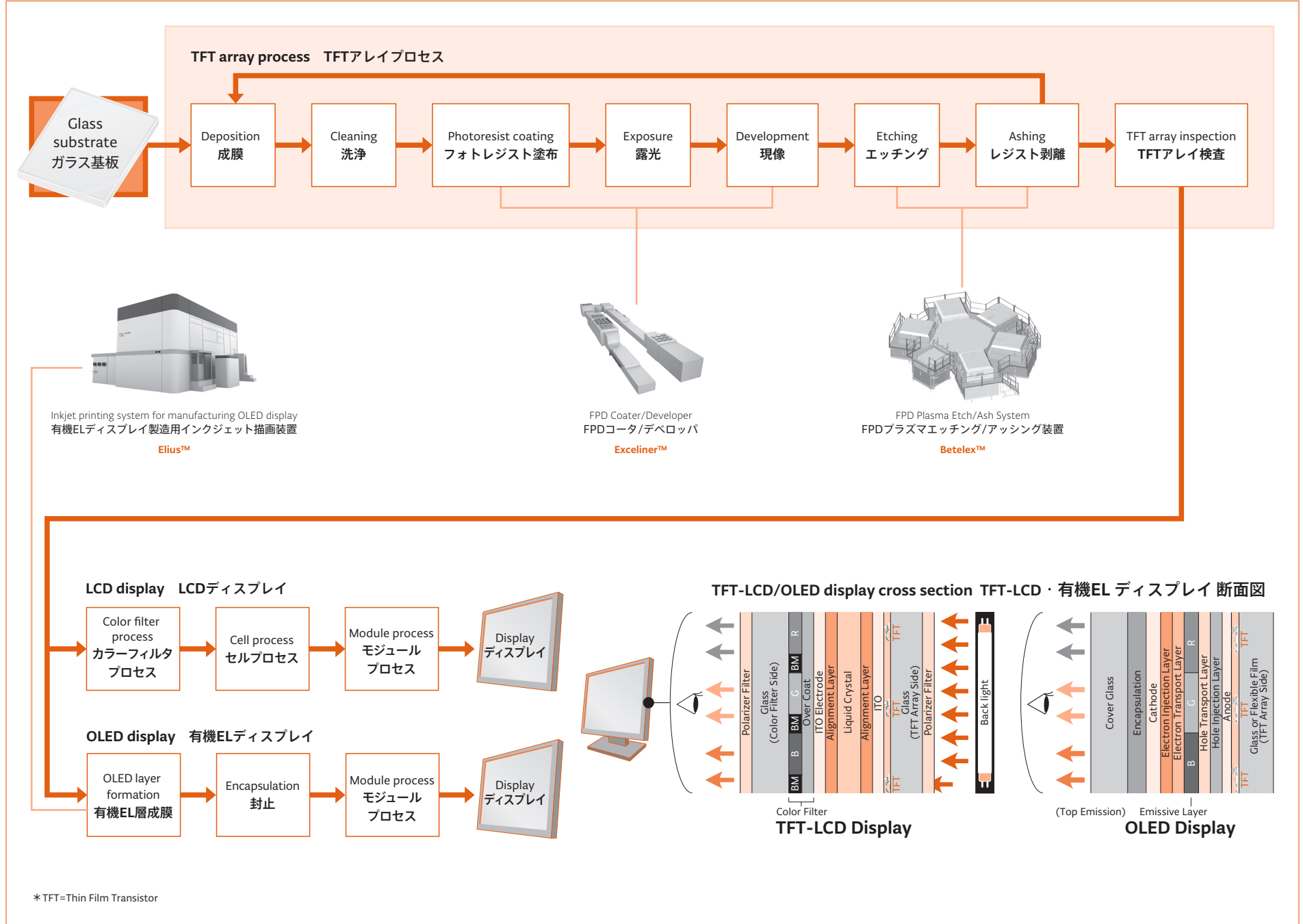
Completed
Semiconductor
Packaging
半導体
パッケージングの
完成

TFT*-LCD/OLED Display Manufacturing Process TFT-LCD・有機ELディスプレイ製造プロセス

The front-end process for FPD production (known as the TFT array process) is similar to the semiconductor manufacturing process. FPD製造の要となる前工程（TFTアレイプロセス）も、半導体の製造プロセスとほぼ同様のステップを踏みます。

各製品の詳細はこちらへ

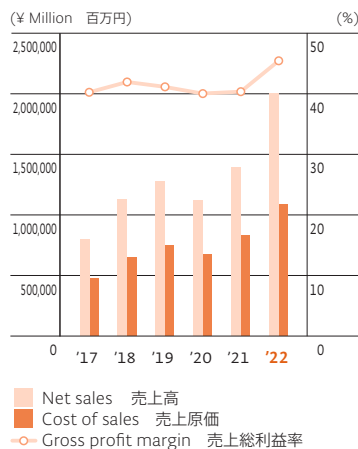
Scan the QR code for more details of each product



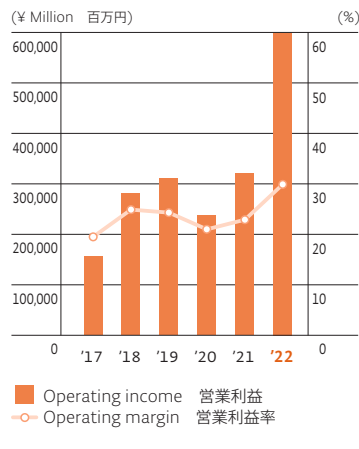
Key Financial Indicators are excerpted from Consolidated Operation Results or Consolidated Financial Data on the following pages.

次頁以降に掲載の連結業績及び連結財務データのうち、主要な指標*を抜粋して掲載しています。*Indicators that TEL recognizes as particularly important in terms of management strategy
*当社が経営戦略上、特に重要と認識している指標

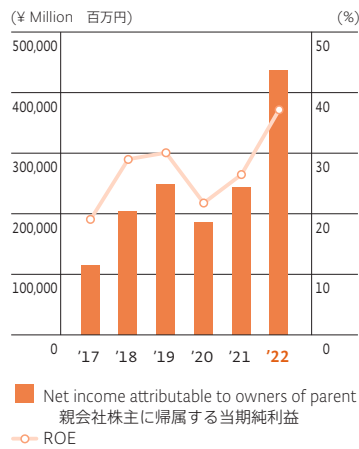
Net Sales, Cost of Sales and Gross Profit Margin 売上高・売上原価および売上総利益率



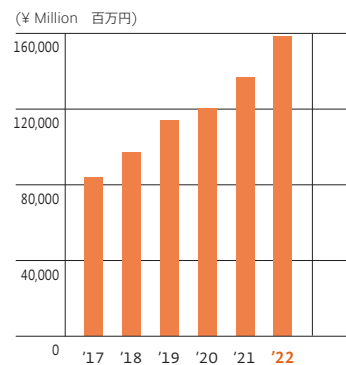
Operating Income and Operating Margin 営業利益および営業利益率



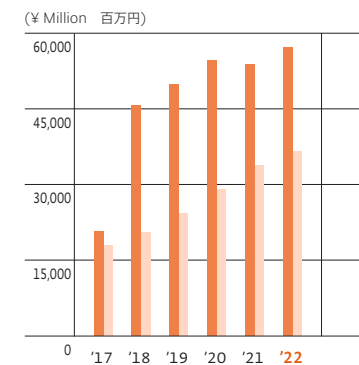
Net Income Attributable to Owners of Parent and ROE 親会社株主に帰属する当期純利益およびROE



R&D Expenses 研究開発費



Capital Expenditures and Depreciation and Amortization 設備投資額および減価償却費



FY	Net sales (¥ Million)	Cost of sales (¥ Million)	Gross profit margin (%)
年度	売上高	売上原価	売上総利益率
2017	799,719	477,427	40.3
2018	1,130,728	655,695	42.0
2019	1,278,240	752,057	41.2
2020	1,127,286	675,344	40.1
2021	1,399,102	834,157	40.4
2022	2,003,805	1,091,983	45.5

FY	Operating income (¥ Million)	Operating margin (%)
年度	営業利益	営業利益率
2017	155,697	19.5
2018	281,172	24.9
2019	310,571	24.3
2020	237,292	21.0
2021	320,685	22.9
2022	599,271	29.9

FY	Net income attributable to owners of parent (¥ Million)	ROE (%)
年度	親会社株主に帰属する当期純利益	自己資本利益率
2017	115,208	19.1
2018	204,371	29.0
2019	248,228	30.1
2020	185,206	21.8
2021	242,941	26.5
2022	437,076	37.2

FY	R&D expenses (¥ Million)
年度	研究開発費
2017	83,800
2018	97,103
2019	113,980
2020	120,268
2021	136,648
2022	158,256

FY	Capital expenditures (¥ Million)	Depreciation and amortization (¥ Million)
年度	設備投資額	減価償却費
2017	20,697	17,872
2018	45,603	20,619
2019	49,754	24,323
2020	54,666	29,107
2021	53,868	33,843
2022	57,288	36,727

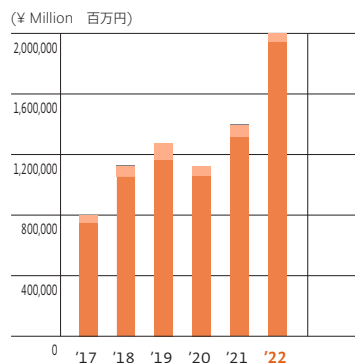
ROE = Net income attributable to owners of parent / Average total equity × 100
自己資本利益率 = 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本 × 100

Notes: 1. Amortization of goodwill is not included in depreciation and amortization.
2. From FY2019, the Company adopts "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (ASBJ Statement No. 28, revision on February 16, 2018). "Return on assets (ROA)" for FY2018 have been restated in the graph and table in accordance with the revised accounting standard.
3. From FY2022, the Company applies "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29, March 31, 2020). For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.

注) 1. 減価償却費には、のれん償却額は含まれていません。
2. 2019年3月期より、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を適用しており、2018年3月期の「総資産利益率」は、当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。
3. 2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しています。詳細については、2022年3月期 決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。

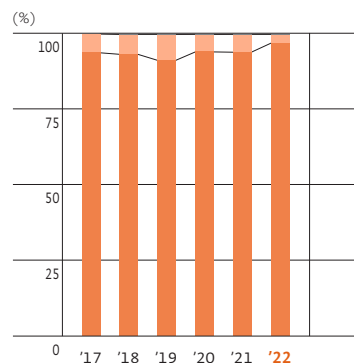
TEL's fiscal year ends on March 31. Each fiscal year described in this document is identified by the year in which it ends. For example, FY2022 is the fiscal year ended March 31, 2022. 当社は3月31日を決算日としています。本誌記載の年度は各営業期間の終了した会計年度です。例えば、FY2022は2022年3月31日に終了した会計年度です。

Net Sales by Division 部門別売上高

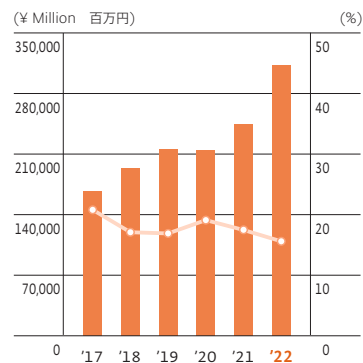


■ Semiconductor Production Equipment 半導体製造装置
■ FPD Production Equipment FPD製造装置
■ Others その他

Composition of Net Sales by Division 部門別売上構成比

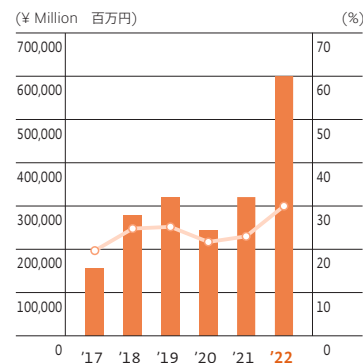


Selling, General and Administrative Expenses and Ratio to Net Sales 販売費及び一般管理費および対売上高比率



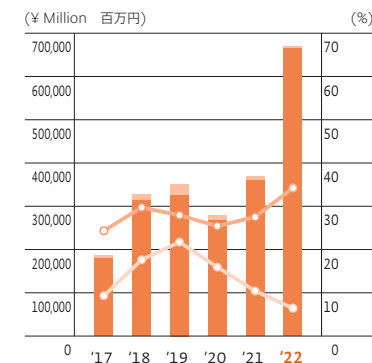
■ SG&A expenses 販売費及び一般管理費
○ Ratio to net sales 対売上高比率

Ordinary Income and Ordinary Profit Margin 経常利益および経常利益率



■ Ordinary income 経常利益
○ Ordinary profit margin 経常利益率

Segment Profit and Segment Profit Margin セグメント利益およびセグメント利益率



■ Semiconductor Production Equipment 半導体製造装置
■ FPD Production Equipment FPD製造装置
○ Semiconductor Production Equipment segment profit margin 半導体製造装置セグメント利益率
○ FPD Production Equipment segment profit margin FPD製造装置セグメント利益率

FY 年度	Semiconductor Production Equipment 半導体製造装置		FPD Production Equipment FPD製造装置		Others その他	
	Net Sales 売上	% of total 構成比	Net Sales 売上	% of total 構成比	Net Sales 売上	% of total 構成比
2017	749,893	(93.8)	49,387	(6.2)	438	(0.0)
2018	1,055,234	(93.3)	75,068	(6.7)	425	(0.0)
2019	1,166,781	(91.3)	111,261	(8.7)	197	(0.0)
2020	1,060,997	(94.1)	66,092	(5.9)	197	(0.0)
2021	1,315,200	(94.0)	83,772	(6.0)	129	(0.0)
2022	1,943,843	(97.0)	59,830	(3.0)	131	(0.0)

Net Sales by division represents the sales to external customers.
部門別売上高は、外部顧客に対する売上高です。

FY 年度	SG&A expenses 販売費及び一般管理費	
	(¥ Million 百万円)	(%) 対売上高比率
2017	166,594	20.8
2018	193,860	17.1
2019	215,612	16.9
2020	214,649	19.1
2021	244,259	17.5
2022	312,551	15.6

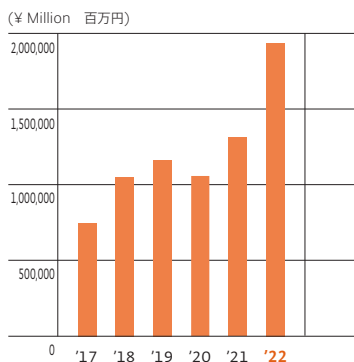
FY 年度	Ordinary income 経常利益	
	(¥ Million 百万円)	(%) 経常利益率
2017	157,549	19.7
2018	280,737	24.8
2019	321,662	25.2
2020	244,979	21.7
2021	322,103	23.0
2022	601,724	30.0

FY 年度	Semiconductor Production Equipment 半導体製造装置		FPD Production Equipment FPD製造装置	
	Segment profit セグメント利益	Segment profit margin セグメント利益率 (%)	Segment profit セグメント利益	Segment profit margin セグメント利益率 (%)
2017	182,709	24.4	4,618	9.4
2018	314,602	29.8	13,299	17.7
2019	326,716	28.0	24,241	21.8
2020	270,496	25.5	10,589	16.0
2021	362,526	27.6	8,823	10.5
2022	667,437	34.3	3,874	6.5

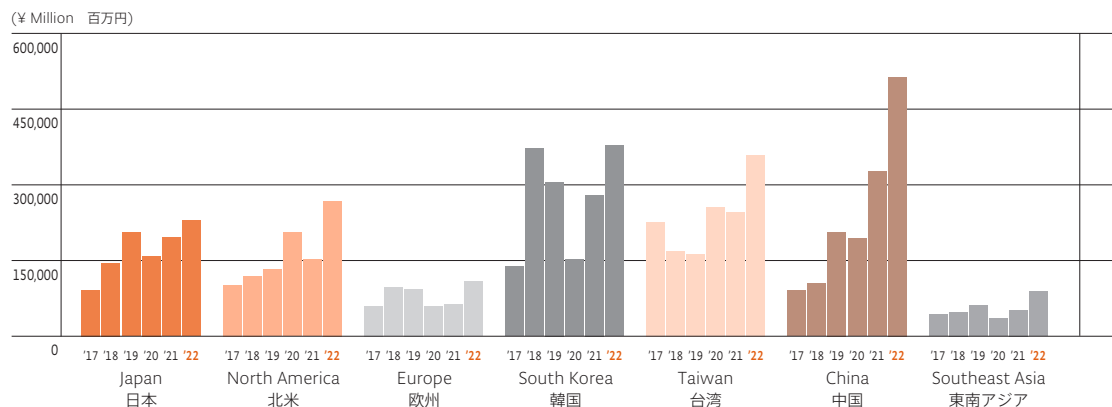
Notes: 1. Segment profit is based on income before income taxes.
2. From FY2022, the Company applies "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASB Statement No. 29, March 31, 2020). For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.

注) 1. セグメント利益は、税金等調整前当期純利益に対応しています。
2. 2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しています。詳細については、2022年3月期 決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。

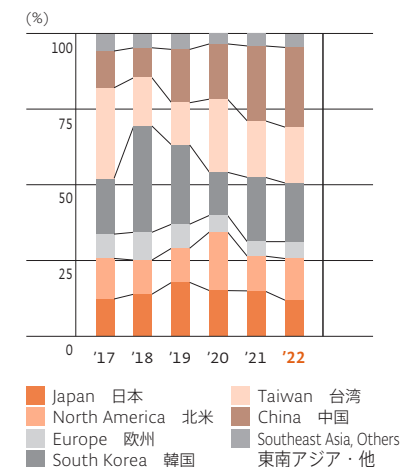
SPE Sales
半導体製造装置売上高



SPE Sales by Region
半導体製造装置地域別売上高



Composition of SPE Sales by Region
半導体製造装置地域別売上構成比



FY	(¥ Million 百万円) SPE sales 半導体製造装置売上高
2017	749,893
2018	1,055,234
2019	1,166,781
2020	1,060,997
2021	1,315,200
2022	1,943,843

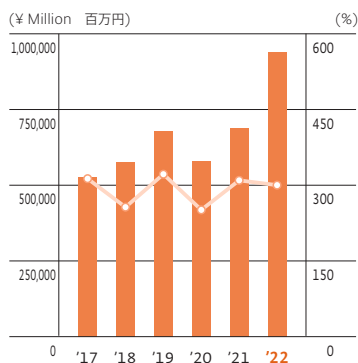
FY	Japan 日本	North America 北米	Europe 欧州	South Korea 韓国	Taiwan 台湾	China 中国	Southeast Asia, Others 東南アジア・他	(¥ Million 百万円) Total 合計
2017	91,203 (12.2)	101,559 (13.5)	59,929 (8.0)	137,788 (18.4)	225,910 (30.1)	90,669 (12.1)	42,832 (5.7)	749,893 (100.0)
2018	145,507 (13.8)	119,243 (11.3)	96,940 (9.2)	371,946 (35.2)	169,063 (16.0)	104,322 (9.9)	48,210 (4.6)	1,055,234 (100.0)
2019	206,035 (17.6)	131,931 (11.3)	93,113 (8.0)	305,422 (26.2)	162,922 (14.0)	206,914 (17.7)	60,440 (5.2)	1,166,781 (100.0)
2020	159,141 (15.0)	205,772 (19.4)	58,899 (5.5)	151,577 (14.3)	256,401 (24.2)	193,667 (18.3)	35,537 (3.3)	1,060,997 (100.0)
2021	195,821 (14.9)	152,057 (11.5)	63,502 (4.8)	279,938 (21.3)	245,637 (18.7)	325,844 (24.8)	52,397 (4.0)	1,315,200 (100.0)
2022	228,902 (11.8)	268,065 (13.8)	107,954 (5.6)	377,767 (19.4)	359,225 (18.5)	513,529 (26.4)	88,398 (4.5)	1,943,843 (100.0)

Notes: 1. Geographical sales are classified according to sales destinations.
2. From FY2022, the Company applies "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASB Statement No. 29, March 31, 2020). For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.

注) 1. 地域別売上高は、販売先の所在地に基づいています。
2. 2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しています。詳細については、2022年3月期 決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。

Working Capital and Current Ratio

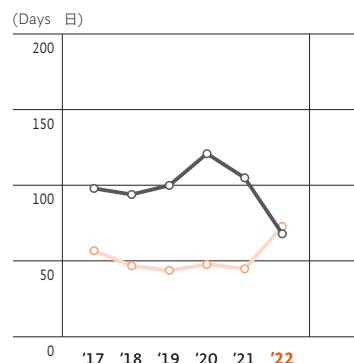
運転資本および流動比率



■ Working capital 運転資本
○ Current ratio 流動比率

Receivable Turnover and Inventory Turnover

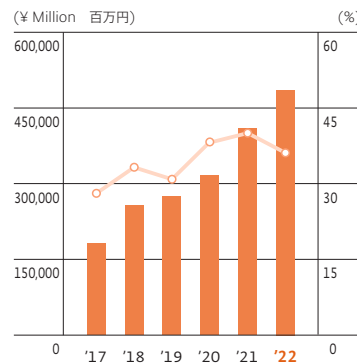
売上債権回転日数および棚卸資産回転日数



○ Receivable Turnover 売上債権回転日数
● Inventory Turnover 棚卸資産回転日数

Fixed Assets and Fixed Ratio

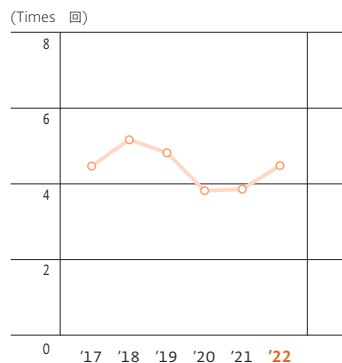
固定資産および固定比率



■ Fixed assets 固定資産
○ Fixed ratio 固定比率

Fixed Asset Turnover

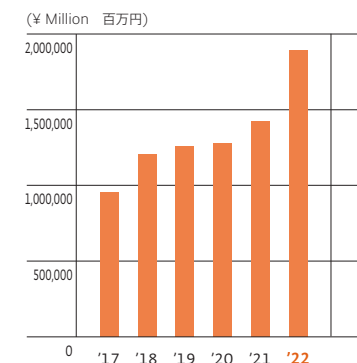
固定資産回転率



○ Fixed asset turnover 固定資産回転率

Total Assets

総資産



■ Total Assets 総資産

FY	Working capital (¥ Million)	Current ratio (%)
年度	運転資本	流動比率
2017	528,168	313.2
2018	578,144	256.9
2019	678,014	322.4
2020	579,905	251.6
2021	688,035	310.0
2022	940,124	300.6

Working capital = Current assets – Current liabilities
運転資本 = 流動資産 – 流動負債
Current ratio = Current assets / Current liabilities × 100
流動比率 = 流動資産 ÷ 流動負債 × 100

FY	Receivable Turnover (Days)	Inventory Turnover (Days)
年度	売上債権	棚卸資産
2017	57	98
2018	47	94
2019	44	100
2020	48	121
2021	45	105
2022	73	68

Receivable turnover = Average accounts receivable* / Net sales × 365
売上債権回転日数 = 期首・期末平均売上債権* ÷ 売上高 × 365
*Accounts receivable includes contract assets
売上債権には契約資産を含みます
Inventory turnover = Average inventories / Net sales × 365
棚卸資産回転日数 = 期首・期末平均棚卸資産 ÷ 売上高 × 365

FY	Fixed assets (¥ Million)	Fixed ratio (%)
年度	固定資産	固定比率
2017	181,508	28.1
2018	256,199	33.2
2019	274,730	30.9
2020	316,011	38.1
2021	409,667	40.0
2022	485,754	36.1

Fixed ratio = Fixed assets / Total net assets × 100
固定比率 = 固定資産 ÷ 純資産合計 × 100

FY	Fixed asset turnover (Times)
年度	固定資産回転率
2017	4.47
2018	5.17
2019	4.82
2020	3.82
2021	3.86
2022	4.48

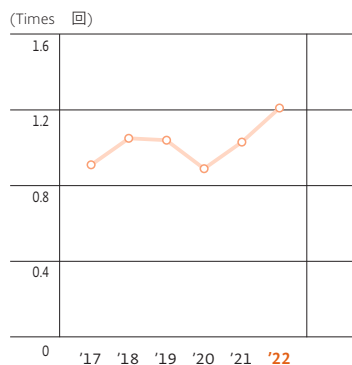
Fixed asset turnover = Net sales / Average fixed assets
固定資産回転率 = 売上高 ÷ 期首・期末平均固定資産

FY	Total assets (¥ Million)
年度	総資産
2017	957,447
2018	1,202,796
2019	1,257,627
2020	1,278,495
2021	1,425,364
2022	1,894,457

Notes: 1. From FY2019, the Company adopts "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (ASB Statement No. 28, revision on February 16, 2018). "Working capital and current ratio", "fixed assets and fixed ratio", and "fixed asset turnover" for FY2018 have been restated in the graphs and tables in accordance with the revised accounting standard.
2. From FY2022, the Company applies "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASB Statement No. 29, March 31, 2020). For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.
3. From FY2022, average accounts receivable and average inventories are used in the calculation of receivable turnover and inventory turnover. As a result of this change, figures for the period prior to FY2021 have been retroactively adjusted as well. As of July 2022, this change is only applicable to the FACT BOOK. Other disclosure materials use figures at fiscal year-end, so the figures for receivable turnover and inventory turnover may differ from those in the FACT BOOK.

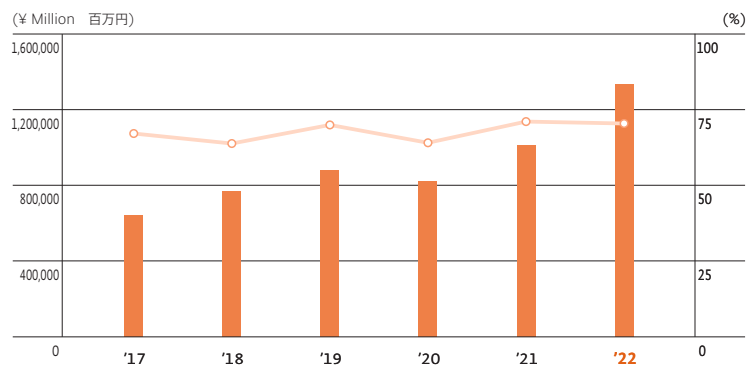
注) 1. 2019年3月期より、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を適用しており、2018年3月期の「運転資本および流動比率」、「固定資産および固定比率」および「固定資産回転率」は、当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。
2. 2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しています。詳細については、2022年3月期決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。
3. 2022年3月期より、売上債権回転日数および棚卸資産回転日数の算出において、それぞれ期首・期末平均の売上債権、棚卸資産を使用しています。当該変更により、2021年3月期以前についても数値を遡及修正の上表示しています。なお2022年7月現在、当該変更は本ファクトブックに対してのみ適用されています。他の開示資料では従来の期末時点の数値を使用しているため、売上債権回転日数および棚卸資産回転日数の数値が本ファクトブックのものとは異なる場合があります。

Total Asset Turnover 総資産回転率



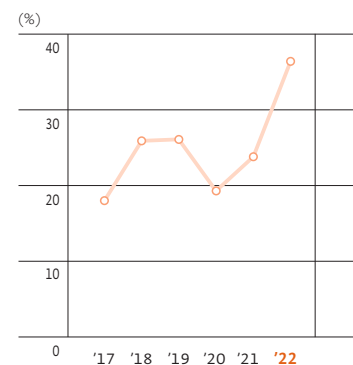
○ Total Asset Turnover 総資産回転率

Equity 自己資本

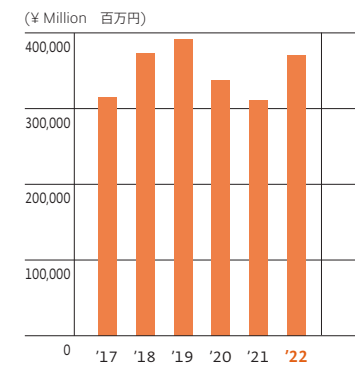


■ Equity 自己資本
○ Equity Ratio 自己資本比率

Return on Assets (ROA) 総資産経常利益率



Cash on Hand 手元資金



FY	Total asset turnover (Times)
2017	0.91
2018	1.05
2019	1.04
2020	0.89
2021	1.03
2022	1.21

Total asset turnover = Net sales / Average total assets
総資産回転率=売上高÷期首・期末平均総資産

FY	Equity (¥ Million)
2017	643,094
2018	767,146
2019	880,748
2020	819,301
2021	1,012,977
2022	1,335,152

Equity = Net assets – Share subscription rights – Non-controlling interests
自己資本=純資産-新株予約権-非支配株主持分

FY	Equity ratio (%)
2017	67.2
2018	63.8
2019	70.0
2020	64.1
2021	71.1
2022	70.5

FY	ROA (%)
2017	18.0
2018	25.9
2019	26.1
2020	19.3
2021	23.8
2022	36.4

ROA = Ordinary income / Average total assets × 100
総資産経常利益率=経常利益÷期首・期末平均総資産×100

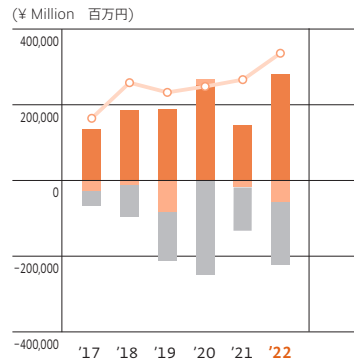
FY	Cash on hand (¥ Million)
2017	315,366
2018	373,877
2019	392,634
2020	338,406
2021	311,553
2022	371,274

Cash on hand = Cash and cash equivalents at the end of the year + Time deposits and short-term investments with original maturities of more than three months that are not included in cash and cash equivalents
手元資金=現金及び現金同等物期末残高+現金及び現金同等物に含まれない満期日または償還日までの期間が3カ月を超える定期預金および短期投資の残高

Notes: 1. From FY2019, the Company adopts "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (ASBJ Statement No. 28, revision on February 16, 2018). "Total assets", "total asset turnover", and "equity ratio" for FY2018 have been restated in the graphs and tables in accordance with the revised accounting standard.
2. Amortization of goodwill is not included in depreciation and amortization.
3. From FY2022, the Company applies "Accounting Standards for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29, March 31, 2020). For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.

注) 1. 2019年3月期より、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を適用しており、2018年3月期の「総資産」、「総資産回転率」、「自己資本比率」および「総資産経常利益率」は、当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。
2. 減価償却費には、のれん償却額は含まれていません。
3. 2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しています。詳細については、2022年3月期 決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。

Cash Flows キャッシュ・フロー

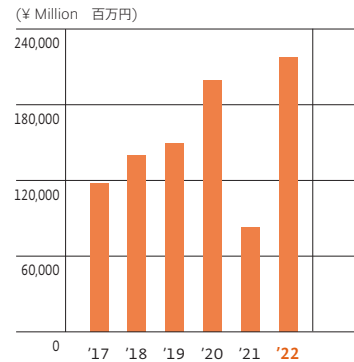


■ Cash flows from operating activities
 営業活動によるキャッシュ・フロー
■ Cash flows from investing activities
 投資活動によるキャッシュ・フロー
■ Cash flows from financing activities
 財務活動によるキャッシュ・フロー
○ Cash and cash equivalents at end of year
 現金及び現金同等物期末残高

FY	Operating activities	Investing activities	Financing activities	Cash and cash equivalents at end of year
年度	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金 同等物期末残高
2017	136,948	(28,893)	(39,380)	164,366
2018	186,582	(11,833)	(82,549)	257,877
2019	189,572	(84,033)	(129,761)	232,634
2020	253,117	15,951	(250,374)	247,959
2021	145,888	(18,274)	(114,525)	265,993
2022	283,387	(55,632)	(167,256)	335,648

Cash flows from investing activities include changes in time deposits and short-term investments
 投資活動によるキャッシュ・フローには、定期預金および短期投資の増減が含まれています。

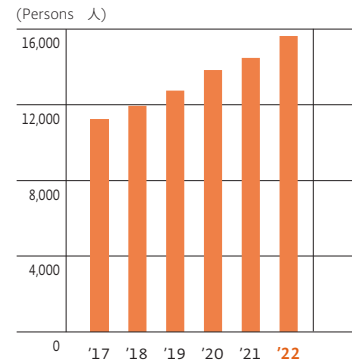
Free Cash Flow フリーキャッシュ・フロー



FY	Free cash flow
年度	フリーキャッシュ・フロー
2017	118,022
2018	139,748
2019	149,539
2020	199,518
2021	82,675
2022	217,777

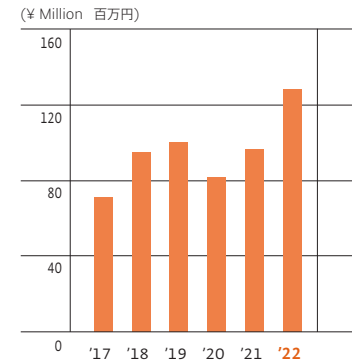
Free cash flow = Cash flows from operating activities + Cash flows from investing activities (excluding changes in time deposits and short-term investments)
 フリーキャッシュ・フロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー＋投資活動によるキャッシュ・フロー（定期預金および短期投資の増減を除く）

Number of Employees Worldwide 従業員数



FY	Number of employees worldwide
年度	従業員数
2017	11,241
2018	11,946
2019	12,742
2020	13,837
2021	14,479
2022	15,634

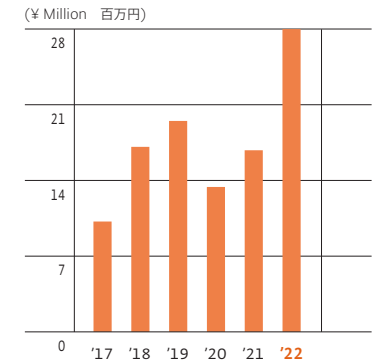
Net Sales per Employee 従業員1人当たり売上高



FY	Net sales per employee
年度	従業員1人当たり売上高
2017	71.1
2018	94.7
2019	100.3
2020	81.5
2021	96.6
2022	128.2

Net sales per employee = Net sales / Number of employees worldwide
 従業員1人当たり売上高＝売上高÷従業員数

Net Income per Employee 従業員1人当たり当期純利益



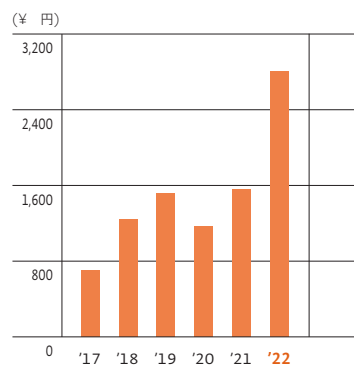
FY	Net income per employee
年度	従業員1人当たり当期純利益
2017	10.2
2018	17.1
2019	19.5
2020	13.4
2021	16.8
2022	28.0

Net income per employee = Net income attributable to owners of parent / Number of employees worldwide
 従業員1人当たり当期純利益＝親会社株主に帰属する当期純利益÷従業員数

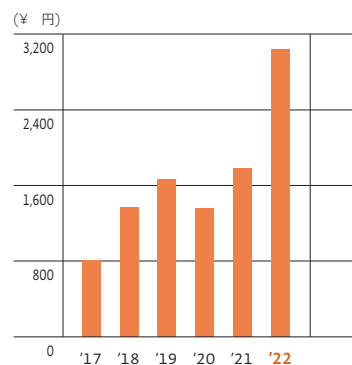
Notes: From FY2022, the Company applies "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASB) Statement No. 29, March 31, 2020). For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.

注) 2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を適用しています。詳細については、2022年3月期決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項（会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示）」をご参照下さい。

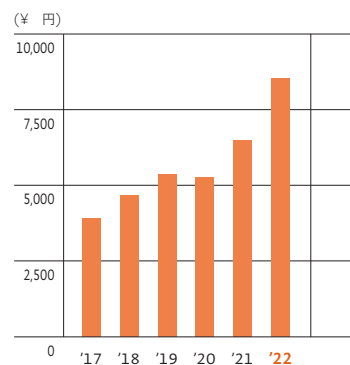
Net Income per Share 1株当たり当期純利益



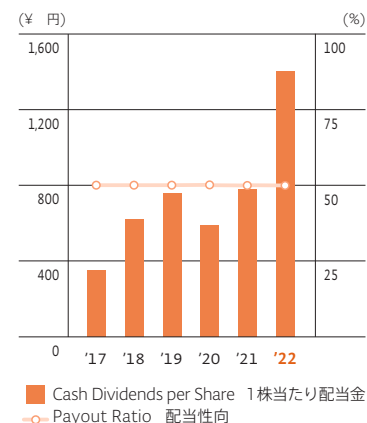
Cash Flow per Share 1株当たりキャッシュ・フロー



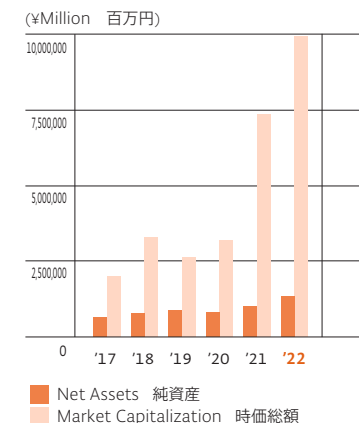
Net Assets per Share 1株当たり純資産



Cash Dividends per Share and Payout Ratio 1株当たり配当金および配当性向



Net Assets and Market Capitalization 純資産および時価総額



FY 年度	Net income per share 1株当たり当期純利益 (¥ 円)
2017	702.26
2018	1,245.48
2019	1,513.58
2020	1,170.57
2021	1,562.20
2022	2,807.84

Net income per share = Net income attributable to owners of parent / Average total number of shares outstanding in each fiscal year

1株当たり当期純利益=親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均発行済株式数

FY 年度	Cash flow per share 1株当たりキャッシュ・フロー (¥ 円)
2017	811.20
2018	1,371.14
2019	1,661.90
2020	1,354.54
2021	1,779.83
2022	3,043.78

Cash flow per share = (Net income attributable to owners of parent + Depreciation and amortization) / Average total number of shares outstanding in each fiscal year

1株当たりキャッシュ・フロー= (親会社株主に帰属する当期純利益 + 減価償却費) ÷ 期中平均発行済株式数

FY 年度	Net assets per share 1株当たり純資産 (¥ 円)
2017	3,919.50
2018	4,674.49
2019	5,371.78
2020	5,267.96
2021	6,512.18
2022	8,572.45

Net assets per share = (Net assets - Share subscription rights - Non-controlling interests) / Total number of shares outstanding

1株当たり純資産=(純資産-新株予約権-非支配株主持分) ÷ 期末発行済株式数

FY 年度	Cash dividends per share 1株当たり配当金 (¥ 円)	Payout ratio 配当性向 (%)
2017	352.00	50.1
2018	624.00	50.1
2019	758.00	50.1
2020	588.00	50.2
2021	781.00	50.0
2022	1,403.00	50.0

Payout ratio = Cash dividends per share / Net income per share × 100

配当性向=1株当たり配当金 ÷ 1株当たり当期純利益 × 100

FY 年度	Net assets 純資産 (¥ Million 百万円)	Market capitalization 時価総額 (¥ Million 百万円)
2017	645,999	2,008,138
2018	771,509	3,306,696
2019	888,117	2,643,374
2020	829,692	3,200,028
2021	1,024,562	7,355,898
2022	1,347,048	9,943,590

Market capitalization = Closing stock price at fiscal year-end × Total number of shares outstanding

時価総額=期末株式終値×期末発行済株式数

Notes: 1. The number of shares outstanding excluding the treasury stock is used for calculation of per share data.
2. From FY2022, the Company applies "Accounting Standards for Revenue Recognition" (ASB) Statement No. 29, March 31, 2020). For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.

注) 1. 1株当たり指標の計算には自己株式数を控除後の発行済株式数を使用しています。
2. 2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しています。詳細については、2022年3月期決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。

(¥ Million 百万円)

Years ended March 31 3月31日終了の会計年度

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Assets 資産の部											
Current assets 流動資産											
Cash and deposits 現金及び預金	35,834	49,632	56,345	79,382	75,674	70,866	87,377	177,634	149,906	186,538	274,274
Trade notes and accounts receivable 受取手形、売掛金及び契約資産	150,305	100,500	129,032	110,845	116,503	133,858	159,570	146,971	150,134	191,700	433,948
Securities 有価証券	211,790	190,497	211,800	238,532	160,999	244,500	286,500	215,000	188,500	125,014	97,000
Inventories 棚卸資産	149,469	135,697	168,276	175,587	195,079	236,256	344,071	354,219	392,064	415,344	473,845
Deferred tax assets 繰延税金資産	23,546	15,669	25,173	27,671	31,203	36,892	—	—	—	—	—
Others その他	37,480	30,682	32,365	39,241	38,003	53,628	69,137	89,156	81,983	97,197	129,796
Allowance for doubtful accounts 貸倒引当金	(1,376)	(1,179)	(1,502)	(378)	(48)	(63)	(59)	(84)	(105)	(99)	(160)
Total current assets 流動資産合計	607,050	521,501	621,492	670,882	617,416	775,938	946,597	982,897	962,484	1,015,696	1,408,703
Property, plant and equipment 有形固定資産											
Total property, plant and equipment 有形固定資産	295,071	335,028	308,790	312,836	304,464	308,826	337,498	370,005	412,736	461,780	517,784
Accumulated depreciation 減価償却累計額	(168,186)	(199,330)	(196,446)	(205,939)	(208,147)	(208,385)	(211,546)	(219,936)	(237,156)	(264,812)	(294,706)
Net property, plant and equipment 有形固定資産合計	126,885	135,697	112,344	106,896	96,316	100,441	125,952	150,069	175,580	196,967	223,078
Intangible assets 無形固定資産	4,703	59,918	29,556	27,566	17,603	15,401	15,882	9,054	10,921	17,163	22,540
Investments and other assets 投資その他の資産											
Investment securities 投資有価証券	16,081	18,669	20,026	23,934	19,914	24,119	33,128	27,853	38,374	105,065	144,972
Deferred tax assets 繰延税金資産	17,585	23,205	23,223	18,347	20,781	19,128	62,442	63,925	64,729	53,128	45,654
Others その他	15,152	18,647	23,815	30,409	23,161	24,234	20,215	25,254	27,817	38,749	50,807
Allowance for doubtful accounts 貸倒引当金	(3,848)	(2,112)	(1,866)	(1,884)	(1,825)	(1,816)	(1,422)	(1,426)	(1,413)	(1,407)	(1,298)
Total investments and other assets 投資その他の資産合計	44,971	58,410	65,199	70,807	62,031	65,666	114,364	115,607	129,509	195,536	240,135
Total assets 資産合計	783,610	775,527	828,591	876,153	793,367	957,447	1,202,796	1,257,627	1,278,495	1,425,364	1,894,457

Notes: 1. From FY2019, the Company adopts "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (ASBJ Statement No. 28, revision on February 16, 2018). FY2018 results have been restated in the table in accordance with the revised accounting standard.
2. "Trade notes and accounts receivable" presented under "Current assets" in the consolidated balance sheet until FY2021 was included in "Notes and accounts receivable -trade, and contract assets" from FY2022.
For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.

注) 1. 2019年3月期より、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を適用しており、2018年3月期の実績については当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。
2. 2021年3月期迄の連結貸借対照表において「流動資産」に表示していた「受取手形及び売掛金」は、2022年3月期の連結会計年度より「受取手形、売掛金及び契約資産」に含めて表示しています。詳細については、2022年3月期決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。

(¥ Million 百万円)

Years ended March 31 3月31日終了の会計年度

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Liabilities and Net Assets 負債及び純資産の部											
Current liabilities 流動負債											
Short-term borrowings and commercial paper 短期借入金及びコマーシャルペーパー	4,402	3,756	11,531	—	—	—	—	—	—	—	—
Trade notes and accounts payable 支払手形及び買掛金	46,986	36,261	53,667	56,478	55,050	79,217	108,607	75,448	95,938	90,606	120,908
Customer advances 前受金	26,373	18,985	39,900	48,442	33,522	67,976	100,208	77,247	135,326	81,722	102,555
Income taxes payable 未払法人税等	4,288	2,285	14,014	6,196	22,460	31,069	66,046	57,671	52,654	49,272	107,193
Accrued employees' bonuses 賞与引当金	8,646	6,829	8,584	12,111	11,623	21,853	34,467	33,139	29,139	34,254	44,871
Accrued warranty expenses 製品保証引当金	8,903	8,344	10,072	10,441	8,686	8,425	11,284	14,097	14,534	14,415	26,568
Others その他	25,192	30,207	32,738	39,140	34,716	39,228	47,837	47,277	54,986	57,389	66,482
Total current liabilities 流動負債合計	124,794	106,670	170,509	172,812	166,060	247,770	368,452	304,882	382,578	327,661	468,578
Long-term debt, less current portion 長期借入金及び社債	—	—	2,000	—	—	—	—	—	—	—	—
Net defined benefit liabilities 退職給付に係る負債	54,646	56,643	53,448	51,104	55,302	55,825	59,309	60,600	60,635	62,137	62,533
Other liabilities その他の固定負債	5,567	7,086	12,019	11,074	7,765	7,851	3,525	4,027	5,588	11,002	16,296
Total liabilities 負債合計	185,007	170,400	237,978	234,991	229,128	311,447	431,287	369,510	448,802	400,801	547,408
Net assets 純資産											
Common stock 資本金	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961
Capital surplus 資本剰余金	78,023	78,023	78,023	78,023	78,023	78,023	78,011	78,011	78,011	78,011	78,011
Retained earnings 利益剰余金	471,186	467,920	436,174	488,816	427,618	503,325	625,390	748,827	702,990	835,240	1,104,983
Treasury stock, at cost 自己株式	(9,747)	(9,588)	(9,478)	(9,064)	(8,050)	(7,766)	(7,518)	(11,821)	(29,310)	(30,744)	(27,418)
Total shareholders' equity 株主資本合計	594,422	591,315	559,679	612,736	552,551	628,543	750,843	869,977	806,652	937,468	1,210,537
Net unrealized gains on investment securities その他有価証券評価差額金	3,575	4,214	5,592	9,463	7,902	10,788	17,134	13,024	20,126	66,124	93,492
Net deferred gains (losses) on hedging instruments 繰延ヘッジ損益	(51)	(14)	60	122	50	59	278	(34)	(52)	(79)	(52)
Foreign currency translation adjustments 為替換算調整勘定	(11,157)	(2,483)	5,777	12,481	6,742	5,789	5,507	4,366	(4,111)	10,441	30,640
Accumulated remeasurements of defined benefit plans 退職給付に係る調整累計額	—	—	6,981	4,681	(4,877)	(2,086)	(6,618)	(6,585)	(3,313)	(978)	535
Accumulated other comprehensive income その他の包括利益累計額合計	(7,633)	1,716	18,411	26,747	9,817	14,551	16,302	10,770	12,648	75,508	124,615
Share subscription rights 新株予約権	1,156	1,374	1,643	1,420	1,641	2,620	4,363	7,368	10,391	11,585	11,895
Non-controlling interests 非支配株主持分	10,656	10,720	10,878	257	228	284	—	—	—	—	—
Total net assets 純資産合計	598,602	605,127	590,613	641,162	564,239	645,999	771,509	888,117	829,692	1,024,562	1,347,048
Total liabilities and net assets 負債及び純資産合計	783,610	775,527	828,591	876,153	793,367	957,447	1,202,796	1,257,627	1,278,495	1,425,364	1,894,457

Notes: 1. From FY2014, the Company adopts "Accounting Standard for Retirement Benefits" (May 17, 2012). Accrued pension and severance costs for or before FY2013 are included in Net liability for defined benefits.
2. From FY2016, the Company adopts "Accounting Standard for Business Combinations" (September 13, 2013), "Accounting Standard for Consolidated Financial Statements" (September 13, 2013), and "Accounting Standard for Business Divestitures" (September 13, 2013).
3. From FY2019, the Company adopts "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (ASBJ Statement No. 28, revision on February 16, 2018). FY2018 results have been restated in the table in accordance with the revised accounting standard.

注) 1. 2014年3月期より、「退職給付に関する会計基準」(2012年5月17日)を適用しています。なお、2013年3月期以前の退職給付引当金は、退職給付に係る負債に含めて表示しています。
2. 2016年3月期より、「企業結合に関する会計基準」(2013年9月13日)、「連結財務諸表に関する会計基準」(2013年9月13日)、「事業分離等に関する会計基準」(2013年9月13日)等を適用しています。
3. 2019年3月期より、「税効果会計に係る会計基準」の一部改正(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を適用しており、2018年3月期の実績については当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。

(¥ Million 百万円)

Years ended March 31 3月31日終了の会計年度	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Net sales 売上高	633,091	497,299	612,170	613,124	663,948	799,719	1,130,728	1,278,240	1,127,286	1,399,102	2,003,805
Cost of sales 売上原価	421,646	338,545	410,277	370,351	396,738	477,427	655,695	752,057	675,344	834,157	1,091,983
Gross profit 売上総利益	211,444	158,754	201,892	242,773	267,209	322,291	475,032	526,183	451,941	564,945	911,822
Selling, general and administrative expenses 販売費及び一般管理費	151,001	146,206	169,687	154,660	150,420	166,594	193,860	215,612	214,649	244,259	312,551
Operating income 営業利益	60,443	12,548	32,204	88,113	116,788	155,697	281,172	310,571	237,292	320,685	599,271
Non-operating income 営業外収益	4,097	6,125	5,473	4,985	3,798	2,931	2,758	11,354	8,452	5,492	5,980
Non-operating expenses 営業外費用	494	1,977	2,191	149	1,187	1,079	3,193	263	765	4,074	3,527
Ordinary income 経常利益	64,046	16,696	35,487	92,949	119,399	157,549	280,737	321,662	244,979	322,103	601,724
Unusual or infrequent profit 特別利益	2,174	1,501	526	1,894	1,470	61	77	870	171	24	71
Unusual or infrequent loss 特別損失	5,619	431	47,769	8,015	14,403	8,494	5,572	1,024	524	5,090	5,097
Income (loss) before income taxes 税金等調整前当期純利益 (損失)	60,602	17,766	(11,756)	86,827	106,466	149,116	275,242	321,508	244,626	317,038	596,698
Income taxes 法人税等											
Current 法人税・住民税及び事業税	15,022	8,449	15,994	14,726	32,559	40,633	83,434	72,478	65,177	82,568	162,708
Deferred 法人税等調整額	8,400	2,958	(8,537)	172	(4,029)	(6,765)	(12,591)	801	(5,757)	(8,471)	(3,086)
Net income (loss) 当期純利益 (損失)	37,179	6,358	(19,213)	71,928	77,936	115,248	204,399	248,228	185,206	242,941	437,076
Net income attributable to non-controlling interests 非支配株主に帰属する当期純利益	453	282	195	40	44	39	28	—	—	—	—
Net income (loss) attributable to owners of parent 親会社株主に帰属する当期純利益 (損失)	36,725	6,076	(19,408)	71,888	77,891	115,208	204,371	248,228	185,206	242,941	437,076

Consolidated Statements of Comprehensive Income | 連結包括利益計算書

(¥ Million 百万円)

Years ended March 31 3月31日終了の会計年度	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Net income (loss) 当期純利益 (損失)	37,179	6,358	(19,213)	71,928	77,936	115,248	204,399	248,228	185,206	242,941	437,076
Other comprehensive income (loss) その他の包括利益											
Net unrealized gains (losses) on investment securities その他有価証券評価差額金	768	651	1,365	3,868	(1,555)	2,875	6,337	(4,102)	7,099	45,982	27,374
Net deferred gains (losses) on hedging instruments 繰延ヘッジ損益	(68)	55	91	69	(111)	10	198	(272)	6	32	—
Foreign currency translation adjustments 為替換算調整勘定	(925)	8,760	6,867	6,642	(5,705)	(933)	(242)	(1,170)	(8,461)	14,536	20,066
Remeasurements of defined benefit plans 退職給付に係る調整額	—	—	—	(2,269)	(9,233)	2,682	(4,494)	(106)	3,278	2,266	1,594
Share of other comprehensive income of associates accounted for using the equity method 持分法適用会社に対する持分相当額	—	—	—	56	(345)	114	(46)	119	(45)	41	70
Total other comprehensive income (loss) その他の包括利益合計	(225)	9,467	8,324	8,366	(16,951)	4,750	1,752	(5,531)	1,878	62,860	49,107
Comprehensive income (loss) 包括利益	36,953	15,826	(10,888)	80,295	60,984	119,998	206,152	242,696	187,084	305,801	486,183
Total comprehensive income (loss) attributable to: 内訳											
Owners of parent 親会社株主に係る包括利益	36,531	15,425	(11,150)	80,224	60,961	119,942	206,122	242,696	187,084	305,801	486,183
Non-controlling interests 非支配株主に係る包括利益	422	400	261	70	22	56	29	—	—	—	—

Notes: 1. From FY2014, the Company adopts "Accounting Standard for Retirement Benefits" (May 17, 2012).
2. From FY2016, the Company adopts "Accounting Standard for Business Combinations" (September 13, 2013), "Accounting Standard for Consolidated Financial Statements" (September 13, 2013), and "Accounting Standard for Business Divestitures" (September 13, 2013).
3. From FY2022, the Company applies "Accounting Standards for Revenue Recognition" (ASB) Statement No. 29, March 31, 2020. For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.

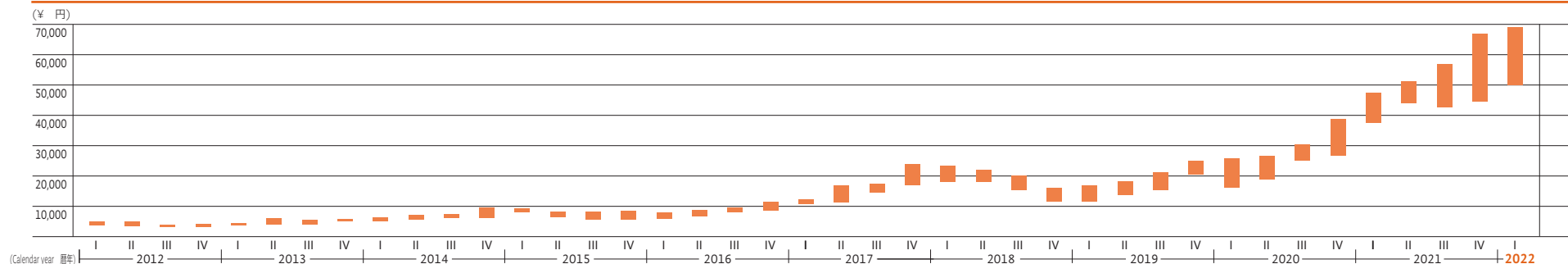
注) 1. 2014年3月期より、「退職給付に関する会計基準」(2012年5月17日)を適用しています。
2. 2016年3月期より、「企業結合に関する会計基準」(2013年9月13日)、「連結財務諸表に関する会計基準」(2013年9月13日)、「事業分離等に関する会計基準」(2013年9月13日)等を適用しています。
3. 2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しています。詳細については、2022年3月期 決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。

		(¥ Million 百万円)										
Years ended March 31	3月31日終了の会計年度	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Cash flows from operating activities 営業活動によるキャッシュ・フロー												
Income (loss) before income taxes	税金等調整前当期純利益 (損失)	60,602	17,766	(11,756)	86,827	106,466	149,116	275,242	321,508	244,626	317,038	596,698
Depreciation and amortization	減価償却費	24,197	26,630	24,888	20,878	19,257	17,872	20,619	24,323	29,107	33,843	36,727
Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade, and contract assets	売上債権及び契約資産の増減額	(15,540)	57,549	(25,357)	(1,318)	(8,649)	(17,411)	(25,971)	10,541	(5,370)	(37,736)	(195,543)
Decrease (increase) in inventories	棚卸資産の増減額	16,022	20,278	(32,088)	(26,849)	(23,535)	(44,102)	(109,846)	(14,765)	(44,065)	(17,226)	(100,309)
Increase (decrease) in trade notes and accounts payable	仕入債務の増減額	(5,807)	(15,481)	15,605	9,432	31	24,053	28,535	(31,752)	22,337	(8,255)	18,892
Income taxes (paid) refund	法人税等の支払額又は還付額	(47,628)	(7,671)	(1,741)	(24,239)	(15,356)	(32,622)	(49,771)	(102,932)	(41,888)	(87,772)	(106,098)
Others	その他	(2,133)	(14,805)	74,899	7,076	(8,815)	40,042	47,773	(17,350)	48,370	(54,002)	33,020
Net cash provided by operating activities 営業活動によるキャッシュ・フロー		29,712	84,266	44,449	71,806	69,398	136,948	186,582	189,572	253,117	145,888	283,387
Cash flows from investing activities 投資活動によるキャッシュ・フロー												
Payment into time deposits	定期預金の預入による支出	(35,000)	(15,056)	(98)	—	(25,000)	(25,000)	—	—	(10,449)	(568)	(641)
Proceeds from time deposits	定期預金の払戻による収入	55,000	15,000	9,871	5	12	50,034	—	—	—	10,506	604
Payment for purchase of short-term investments	短期投資の取得による支出	(249,500)	(177,000)	(192,515)	(24,996)	(184,490)	(177,200)	(131,000)	(209,500)	(90,000)	(45,000)	(35,000)
Proceeds from redemption of short-term investments	短期投資の償還による収入	260,500	111,000	174,200	188,296	68,492	142,198	166,000	165,500	170,000	80,000	45,014
Payment for purchase of property, plant and equipment	有形固定資産の取得による支出	(36,010)	(19,012)	(9,451)	(11,898)	(11,294)	(17,557)	(41,750)	(46,517)	(49,369)	(53,806)	(56,153)
Payment for acquisition of intangible assets	無形固定資産の取得による支出	(2,140)	(1,234)	(1,640)	(422)	(707)	(1,116)	(4,431)	(1,563)	(3,383)	(7,124)	(8,950)
Payment for purchase of newly consolidated subsidiaries	新規連結子会社の取得による支出	(348)	(55,079)	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Others	その他	(853)	(387)	35	4,753	2,974	(252)	(651)	8,046	(845)	(2,281)	(504)
Net cash provided by (used in) investing activities 投資活動によるキャッシュ・フロー		(8,352)	(141,769)	(19,599)	155,737	(150,013)	(28,893)	(11,833)	(84,033)	15,951	(18,274)	(55,632)
Cash flows from financing activities 財務活動によるキャッシュ・フロー												
Increase (decrease) in debt	借入債務の増減額	(3,593)	(646)	9,551	—	—	—	—	—	—	—	—
Dividends paid	配当金の支払額	(23,101)	(9,316)	(9,138)	(17,923)	(33,013)	(39,371)	(82,203)	(124,754)	(95,513)	(109,542)	(166,252)
Payment for purchases of treasury stock	自己株式の取得による支出	(12)	(15)	(29)	(183)	(105,532)	(6)	(16)	(5,004)	(154,096)	(4,339)	(15)
Others	その他	(626)	(646)	(569)	(106)	(55)	(2)	(329)	(3)	(764)	(643)	(988)
Net cash used in financing activities 財務活動によるキャッシュ・フロー		(27,334)	(10,625)	(186)	(18,213)	(138,600)	(39,380)	(82,549)	(129,761)	(250,374)	(114,525)	(167,256)
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents 現金及び現金同等物に係る換算差額		(299)	(5,334)	(3,973)	3,505	(2,776)	53	1,312	(1,020)	(3,369)	4,946	9,156
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents 現金及び現金同等物の増減額		(6,274)	(73,462)	20,690	212,835	(221,993)	68,728	93,511	(25,243)	15,324	18,033	69,655
Cash and cash equivalents at beginning of year 現金及び現金同等物期首残高		165,050	158,776	85,313	104,797	317,632	95,638	164,366	257,877	232,634	247,959	265,993
Increase (decrease) in cash and cash equivalents from changes in fiscal year-end of consolidated subsidiaries 連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の増減額		—	—	(1,206)	—	—	—	—	—	—	—	—
Cash and cash equivalents at end of year 現金及び現金同等物期末残高		158,776	85,313	104,797	317,632	95,638	164,366	257,877	232,634	247,959	265,993	335,648

Notes: From FY2016, the Company adopts "Accounting Standard for Business Combinations" (September 13, 2013), "Accounting Standard for Consolidated Financial Statements" (September 13, 2013), and "Accounting Standard for Business Divestitures" (September 13, 2013).

注) 2016年3月期より、「企業結合に関する会計基準」(2013年9月13日)、「連結財務諸表に関する会計基準」(2013年9月13日)、「事業分離等に関する会計基準」(2013年9月13日)等を適用しています。

Stock Price Range 株価の推移



Years ended March 31	各3月31日までの1年間	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
High (¥)	高値 (円)	4,950	4,905	6,489	9,451	8,450	12,285	23,875	21,935	25,875	47,320	69,170
Low (¥)	安値 (円)	3,325	3,155	3,980	5,751	5,519	6,603	11,455	11,595	13,760	18,925	42,670

PER (Times)	High	株価収益率 (倍)	最高	24.1	144.6	—	23.6	18.3	17.5	19.2	14.5	22.1	30.3	24.6
	Low		最低	16.2	93.0	—	14.3	12.0	9.4	9.2	7.7	11.8	12.1	15.2
PBR (Times)	High	株価純資産倍率 (倍)	最高	1.5	1.5	2.0	2.6	2.5	3.1	5.1	4.1	4.9	7.3	8.1
	Low		最低	1.0	1.0	1.2	1.6	1.6	1.7	2.5	2.2	2.6	2.9	5.0
PCFR (Times)	High	株価キャッシュ・フロー倍率 (倍)	最高	14.6	26.9	212.2	18.3	14.7	15.1	17.4	13.2	19.1	26.6	22.7
	Low		最低	9.8	17.3	130.2	11.1	9.6	8.1	8.4	7.0	10.2	10.6	14.0

Price / earnings ratio = Common stock price / Net income per share 株価収益率 = 株価 ÷ 1株当たり当期純利益
 Price / book value ratio = Common stock price / Net assets per share 株価純資産倍率 = 株価 ÷ 1株当たり純資産
 Price / cash flow ratio = Common stock price / Cash flow per share 株価キャッシュ・フロー倍率 = 株価 ÷ 1株当たりキャッシュ・フロー

Number of Shares Issued (Fiscal Year-End) 発行済株式数の推移 (期末)

FY 年度		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Number of shares issued (Thousands)	発行済株式数 (千株)	180,611	180,611	180,611	180,611	165,210	165,210	165,210	165,210	157,210	157,210	157,210
Market capitalization (¥ Billion)	時価総額 (十億円)	855.2	752.2	1,142.4	1,513.9	1,212.0	2,008.1	3,306.7	2,643.4	3,200.0	7,355.9	9,943.6

Market capitalization = Closing stock price at fiscal year-end × Number of shares issued 時価総額 = 期末株式終値 × 発行済株式数

Notes: 1. Number of shares issued as of March 31, 2016 decreased 15,400 thousand shares (8.53% of issued shares before the cancellation) from March 31, 2015 due to cancellation of treasury stock.
 2. From FY2016, the number of shares issued of less than one thousand has been rounded down in the "Number of shares issued."
 3. The number of shares outstanding excluding the treasury stock is used for calculation of per share data.
 4. Number of shares issued as of March 31, 2020 decreased 8,000 thousand shares (4.84% of issued shares before the cancellation) from March 31, 2019 due to cancellation of treasury stock.

注) 1. 2016年3月期の期末発行済株式数は、自己株式の消却により前期末から15,400千株（発行済株式の総数に対する割合8.53%）減少しました。
 2. 2016年3月期より、発行済株式数は千株未満を切り捨てて表示しています。
 3. 1株当たり指標の計算には自己株式数を控除後の発行済株式数を使用しています。
 4. 2020年3月期の期末発行済株式数は、自己株式の消却により前期末から8,000千株（発行済株式の総数に対する割合4.84%）減少しました。

Public Offering of Common Stock 公募増資の実績

Public Offering of Common Stock 有償・公募

Date of issue		Subscribed shares	Issuing price
発行年月日		(Thousands)	(¥)
		発行株式数 (千株)	発行価格 (円)
June 2, 1980	1980年6月2日	4,131	1,540
July 1, 1981	1981年7月1日	2,000	4,730
October 16, 1982	1982年10月16日	4,000	3,050
May 6, 1983	1983年5月6日	20	2,550
June 23, 1984	1984年6月23日	3,000	4,015
November 15, 1989	1989年11月15日	6,000	3,233

Stock Splits 株式分割

Date of issue		Ratio of distribution
発行年月日		分割比率
October 1, 1980	1980年10月1日	1:1.25
October 1, 1981	1981年10月1日	1:1.3
November 20, 1982	1982年11月20日	1:1.3
February 1, 1983	1983年2月1日	1:2.0
November 20, 1984	1984年11月20日	1:1.2
November 15, 1989	1989年11月15日	1:1.1
November 15, 1990	1990年11月15日	1:1.2
May 20, 1997	1997年5月20日	1:1.1

Major Shareholders (Top 10) 大株主一覧 (上位10位)

As of March 31, 2022 2022年3月31日現在

Name of shareholders 株主名	Number of shares held (Thousands) 持株数 (千株)	Voting share ratio (%) 持株比率 (%)	Name of shareholders 株主名	Number of shares held (Thousands) 持株数 (千株)	Voting share ratio (%) 持株比率 (%)
The Master Trust Bank of Japan Limited (trust account) 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	42,017	26.87	STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234 ステート ストリート バンク ウェストクライアント トリーティ 505234	2,580	1.65
Custody Bank of Japan, Ltd. (trust account) 株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	13,743	8.78	Custody Bank of Japan, Ltd. (trust account 4) 株式会社日本カストディ銀行 (信託口4)	2,347	1.50
JP Morgan Chase Bank 385632 ジェービー モルガン チェース バンク 385632	8,137	5.20	SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	2,229	1.42
TBS HOLDINGS, INC. 株式会社TBSホールディングス	5,801	3.71	JP Morgan Chase Bank 385781 ジェービー モルガン チェース バンク 385781	1,917	1.22
Custody Bank of Japan, Ltd. (securities investment trust account) 株式会社日本カストディ銀行 (証券投資信託口)	2,983	1.90	The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited 第一生命保険株式会社	1,440	0.92

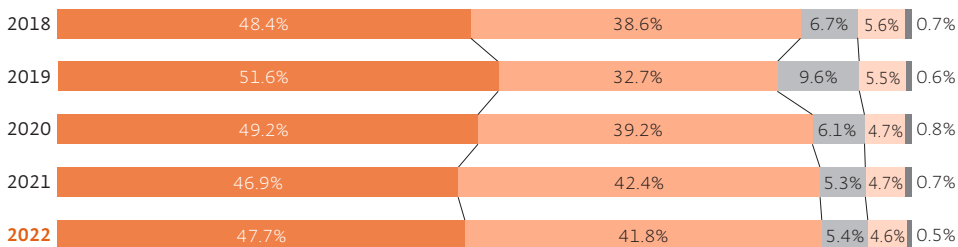
Notes: 1. Shares of less than one thousand have been rounded down in the "Number of shares held."
2. Voting share ratios are calculated excluding treasury stock (851,052 shares). Figures are truncated after the second decimal place.
Treasury stock excludes the Company shares owned by the executive compensation Board Incentive Plan (BIP) trust account and the share-delivering Employee Stock Ownership Plan (ESOP).
Number of the excluded shares (As of March 31, 2022): 610,529 shares

注) 1. 持株数は、千株未満を切り捨てて表示しています。
2. 持株比率は、自己株式 (851,052株) を控除して算出しています。また、小数点第3位以下を切り捨てて表示しています。
なお、自己株式には、役員報酬BIP (Board Incentive Plan) 信託口および株式付与ESOP (Employee Stock Ownership Plan) 信託口が所有する当社株式を含めていません。
該当株数 (2022年3月31日現在) : 610,529株

Distribution of Ownership among Shareholders 所有者別株式分布状況

As of March 31, each year 各年3月31日現在

Category 区分	2018			2019			2020			2021			2022		
	Number of shareholders/ 株主数	Shares (Thousands)/ 株式数 (千株)	Composition 構成比	Number of shareholders/ 株主数	Shares (Thousands)/ 株式数 (千株)	Composition 構成比	Number of shareholders/ 株主数	Shares (Thousands)/ 株式数 (千株)	Composition 構成比	Number of shareholders/ 株主数	Shares (Thousands)/ 株式数 (千株)	Composition 構成比	Number of shareholders/ 株主数	Shares (Thousands)/ 株式数 (千株)	Composition 構成比
Japanese financial institutions and securities companies 金融機関・証券会社	236	80,001	48.4%	210	85,276	51.6%	177	77,366	49.2%	211	73,733	46.9%	212	74,947	47.7%
Foreign institutions and others 外国法人等	985	63,797	38.6%	947	54,005	32.7%	1,076	61,676	39.2%	1,252	66,639	42.4%	1,292	65,690	41.8%
Japanese individuals and others 個人その他	33,462	11,031	6.7%	48,870	15,842	9.6%	28,653	9,514	6.1%	27,613	8,353	5.3%	32,205	8,459	5.4%
Other Japanese corporations その他の法人	502	9,283	5.6%	815	9,083	5.5%	441	7,438	4.7%	470	7,439	4.7%	548	7,262	4.6%
Treasury stock 自己株式	1	1,097	0.7%	1	1,002	0.6%	1	1,213	0.8%	1	1,044	0.7%	1	851	0.5%
Total 合計	35,186	165,210	100.0%	50,843	165,210	100.0%	30,348	157,210	100.0%	29,547	157,210	100.0%	34,258	157,210	100.0%



■ Japanese financial institutions and securities companies 金融機関・証券会社
■ Foreign institutions and others 外国法人等
■ Japanese individuals and others 個人その他
■ Other Japanese corporations その他の法人
■ Treasury stock 自己株式

Notes: 1. Number of shareholders and shares includes number of odd lot shareholders and odd lot shares.
2. Treasury stock excludes the Company shares owned by the executive compensation Board Incentive Plan (BIP) trust account and the share-delivering Employee Stock Ownership Plan (ESOP).
Number of the excluded shares (As of March 31, 2022): 610,529 shares

注) 1. 株主数および株式数は、単元未満株主数および単元未満株式数を含んでいます。
2. 自己株式には、役員報酬BIP (Board Incentive Plan) 信託口および株式付与ESOP (Employee Stock Ownership Plan) 信託口が所有する当社株式を含めていません。
該当株数 (2022年3月31日現在) : 610,529株



TOKYO ELECTRON LIMITED

World Headquarters
Akasaka Biz Tower
3-1 Akasaka 5-chome, Minato-ku
Tokyo 107-6325, Japan
Tel. +81-3-5561-7000
www.tel.com

Printed on recycled paper.
本誌は再生紙を使用しています。

Printed in Japan
PR60-268

Images and photographs in this booklet may not be quoted or reproduced in any form.
本冊子に掲載している画像および写真の引用・転載は禁止されています。